O ESTADO DE S. PAULO Brasil

FUNDADO EM 1875
JULIO MESQUITA (1862—1927)

Sexta-feira 18 de FEVERERO de 2022 • RS 6.00 • Ano 143 • Nº 468
estadão.com.br

Região Serrana do Rio __AI5 a AI7

Governos falham em aplicar verba prometida após tragédia

_ Recursos foram reservados há 11 anos, após morte de 918 pessoas



Moradores tentam encontrar sobreviventes no meio de escombros; identificação de vítimas e sepultamentos estão sendo acelerados

assados 11 anos das fortes chuvas que deixaram 918 mortos, a Região Serrana do Rio não recebeu boa parte da verba prometida para prevenção a novas tragédias. De R\$

60,2 milhões empenhados pelo Ministério do Desenvolvimento Regional (MDR) na ocasião para contenção de encostas, chegaram R\$ 41,4 milhões aos municípios. Na esfera estadual, balanco feito no ano passado reconheceu que não havia sido aplicado um terço da verba (cerca de R\$ 500 milhões) para erguer moradias, conter encostas e limpar leito de rios. A previsão é de chuva em Petrópolis nos próximos dias.

Violència em SP __Al8
Pai de aluno é
baleado durante
assalto em frente a

escola no Morumbi Vítima tentouajudar mulher que estava sendo assaltada. Colégio diz que já havia pedido policiamento. Varamento de dados sobre TSE ___A10

Era o número confirmado

de mortos em Petrópolis até

as 21h de ontem. Cidade tem

pelo menos 705 desalojados

Aras pede ao STF que arquive inquérito contra o presidente

Covid-19 __A20 Anvisa aprova o registro do primeiro autoteste no Brasil

C2 Entrevista: Eddie Vedder __C4 Vocalista do Pearl Jam fala sobre música e o novo álbum E&N Leis trabalhistas __B7

Revogação de reforma seria retrocesso, diz presidente da Fiesp

Apesar de considerar legítimo o debate, Josué Gomes afirmou que a reforma trabalhista do governo Temer tem "avanços importantes". Ele disse que não tomará partido na eleccão, mas críticou Bolsonaro.

"Talvez o maior (avanço da reforma) seja o negociado prevalecer sobre o legislado" Josué Gomes, da Fiesp

Eleicões 2022 ___A9

Pastores que em 2018 apoiaram Bolsonaro agora se mostram neutros

Movimentos de líderes evangélicos sinalizam que o presidente não terá o mesmo engajamento para a reeleição.

Parceria__A14

Bolsonaro cita lema integralista e trata líder autoritário húngaro de irmão



Em Budapeste, Jair Bolsonaro exaltou diante do premiê populista Viktor Orbán a comunhão de valores entre os dois.

Departamento de Estado __A13 EUA criticam presidente por se dizer solidário à Rússia

Notas e Informações __A3 Nanismo diplomático

Fernando Gabeira __A8 Gasolina na fogueira

Celso Ming __82 O definhamento da indústria E&N Concessões e PPPs _Bl e BZ Após sucesso nos Estados, leilões de saneamento chegam às cidades

De 23 licitações previstas para 2022 e 2023, doze serão em municípios com menos de 50 mil habitantes.

C2. Cultura & Comportamento

Tempo em SP 18' Min. 28' Máx.



Edição de haje

Caderno A. Opinião, Política, Internacional, Metrópole, Saúde, Esportes, A fundo, Para fechar...

EAN. Destacer Comomio & Neolócios







CAMILA TURTELLI (INTERINA)
TWITTER: @COLUNADOESTADAO
COLUNADOESTADAO@ESTADAO.COM
POLITICA.ESTADAO.COM BR/REJOGS/COLUNA-DO-ESTADAO/

Parlamentares apresentam pacote para criar regras de gestão em pandemias

senador Alessandro Vieira (Cidadania-SE) e a deputada Tabata Amaral (PSB-SP) apresentaram um pacote com cinco projetos, a fim de evitar a repetição de erros do governo federal durante a pandemia da covid-19. O pacote cria regras que vão da atualização dos tipos penais em saúde pública até a fiscalização da qualidade dos investimentos no SUS. Para Vieira, o combo é uma resposta do Congresso à atuação da gestão Bolsonaro durante a crise. "A aprovação de projetos sempre vai depender de sua relevância e de articulação política adequada. A relevância é a maior possível e as nossas propostas pretendem ser uma resposta do Congresso Nacional, não de uma comissão ou partido", disse.

•IDEIAS. "A CPI foi uma resposta do Senado para os crimes cometidos pelo governo, assim como esse pacote de projetos é uma resposta a alguns dos gargalos que vimos na legislação na área da saúde durante esse período", disse Tabata.

 VAI, PACHECO! A CPI gerou 17 propostas, mas nada avançou significativamente e a cúpula da comissão tem pressionado o presidente do Senado, Rodrigo Pacheco (PSD-MG), para dar andamento aos textos.

FALMOD EM CPL. O procurador-geral da República, Augusto Aras, tratou o relatório da CPl, chamado por el de "HD desorganizado", como se fosse uma antiga fita VHS desenrolada e inutilizada. A cúpula prometeu reação. Bolsonaristas têm usado a descrição de Aras para apontar suposto amadorismo por parte dos senadores que pediram indiciamento do presidente o cutros 79. VACINA ÁÍ. Aliados do presidente Jair Bolsonaro têm cada vez mais pressionado para que ocapitão se vacine contra a codi-19. Pesquisas informais feitas pelo quartel-general de sua pré-campanha revelam que boa parte dos eleitores do presidente é favorável à imunização e isso poderá pesar nas urnas em outubro.

• SÓ VENDO. O entorno tem sentido mudança de postura nas falas do presidente e de membros de sua família com declarações mais positivas sobre a vacina. Mas, claro, há entre aliados do clã a avaliação de que é pouco provável que ele de fato se vacine e torne isso público.

• FISCALIZAÇÃO. O senador Fabiano Contarato (PT-ES) pediu ao secretário-geral de Bolsonaro, Luiz Eduardo Ramos, acesso ao detalhamento dos gastos da Presidência com cartões corporativos desde o início do mandato em 2019.



eREPERCUTIU. Após a Columa revelar, na quarta, 16, que o ministro do Supremo Tribunal Federal Gilmar Mendes enviou mensagens a governistas pedindo a cabeça de Sérgio Camargo, da Fundação Palmares, o magistrado manteve várias conversas sobre o assunte

• PEGA MAL. A interlocutores, Gilmar Mendes tem dito que a permanência de Camargo na presidência do órgão é algo que pode afetar ainda mais a imagem do Brasil no mundo.

MATHEUS LAS

PRONTO, FALE!!



Alexandre Kalil Prefeito de Belo Horizonte (PSD)

"A diferença entre o governador de Minas Gerais (Romeu Zema) e o prefeito de Belo Horizonte é o sentimento de amor pelo presidente da República." CLICK



Vinicius Poit
Deputado federal (Novo-SP)

Parlamentar (esq.) foi recebido pelo prefeito de Medellín, na Colômbia, Daniel Calle. Ele viaja a convite da Comunitas para conhecer projetos de inovação.

ESTADÃO BLUE STUDIO

SUA MARCA
+ ESTADÃO

Ótima notícia!

Agora você pode ter o conteúdo da sua empresa produzido pelos melhores jornalistas, com a chancela do Estadão.

Acesse: https://bit.ly/3Dt080I



seu celular e

O ESTADO DE S. PAULO

Publicado desde 1875

AMÉRICO DE CAMPOS (1875-1884)
FRANCISCO RANGEL PESTANA (1875-1890)
JULIO MESQUITA (1885-1927)
JULIO DE MESQUITA FILHO (1915-1969)
FRANCISCO MESQUITA (1815-1969)

LUIZ CARLOS MESQUITA(1952-1970)
JOSÉ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1988)
JULIO DE MESQUITA NETO (1948-1996)
LUIZ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1997)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO PRESIDENTE ROBERTO CRISSIUMA MESQUITA MEMBROS FERNANDO C. MESQUITA PRANCISCO MESQUITA NETO DIRETOR PRESIDENTE FRANCISCO MESQUITA NE DIRETOR DE JORNALISMO EURÍPEDES ALCÂNTARA DIRETOR DE OPINIÃO MARCOS GUTERMAN DIRETORA JURÍDICA MARIANA UEMURA SAMPAIO DIRETOR DE MERCADO ANUNCIANTE PAULO BOTELHO PESSOA DIRETOR FINANCEIRO

NOTAS E INFORMAÇÕES

Nanismo diplomático



Inoportuna e contraproducente em relação aos interesses nacionais, a visita de Bolsonaro a dois populistas autoritários só se explica pela sua lógica eleitoral

viagem do presidente Jair Bolsonaro à Rússia e à Hungria terminiou sem compromissos, acordos e di alianças relevantes, enfim, sem qualquer ganho palpável que, dado o histórico de trapalhadas do presidente, a coisa poderia ter sido pior.

Se os interesses do Brasil com a Hungria são inócuos, a Rússia fornece fertilizantes para o agronegócio e tem empresas relevantes na área de energia. Além disso, integra o Brics, é um polo tecnológico e uma superpotência militar, membro permanente do Conselho de Segurança da ONU, com capacidade de facilitar as pretensões do Brasil. En tempos normais, portanto, não haveria inconveniente no encontro entre os líderes russo e brasileiro. Mas estes não são tempos normais nem esse é um governo normal.

nem esse e um governo normai.
O encontro, éverdade, foi marcado antes da crise com a Ucrânia. Mas quando as hostilidades começaram, em novembro, havia tempo para manejar sem atritos um adiamento e evitar o risco de um presidente brasileiro

assistir de um camarote russo à invasão. Se nas últimas semanas não havia essa margem e, por sorte, a invasão não aconteceu, nem por isso o Brasil foi poupado de constrangimentos. Nas declarações oficiais, Bolsonaro fera acenos genéricos à paz. Mas, falando no improviso, corroborou um recuo russo - negado pela Otan -, chegando a insinuar que poderia ter sido por sua influência. Pior declarou que o Brasil é "solidário" à Rússia - que, sem entrar no mérito da disputa, é o país agressor, não o agredida.

Masa viagem não foi só inadvertidamente inoportuna, como previsivelmente contraproducente. Reza o bêda-bá da diplomacia que um chefe de Estado não viaja para negociar acordos, só para fechá-los ou destravar impasses. Mas nada disso, nem sequer uma negociação, estava na pauta. A nota do Itamarate yexpõe essa vacuidade.

Encontros protocolares e pragmaticamente inócuos são justificáveis na rotina das relações com parceiros relevantes. Mas, para que a justificativa seja válida, é preciso que haja essa rotina. Porém a única diretriz palpável da política externa de Bolsonaro foi a bajulação do ex-presidente americano Donald Trump. Fora isso, não houve nenhum compromisso bilateral relevante. Nos fóruns internacionais, limitou-se a propagandear realizações fictícias de seu governo e, em vez de criar laços com outras lideranças, preferiu conversar com garçons e insultar chefes de Estado, como a chanceler da Alemanha ou o presidente da França. Mais grave foi a hostilidade intempestiva a parceiros comerciais

como a China, o maior de todos, ou à Argentina, o maior comprador da indústria nacional.

Jornais Brasil

Quanto à questão mais sensível para a comunidade internacional, a ambiental, Bolsonaro só ofereceu desidia e escárnio, chegando a ameaçarretaliar com "pólvora" uma delirante invasão da Amazônia pelos EUA. Na pandemia, consagrou-se como o líder negacionista par excellence. Ao estreitar laços com dois nacionalistas autoritrios como Vladimir Putin e Viktor Orbán, Bolsonaro só acentuou o isolamento em que enflou o Brasile.

Injustificável em relação aos interesses do País, a viagem é explicável pelos interesses eleitorais do clã Bolsonaro. Tanto que o presidente, que se especializou em ridicularizar os protocolos sanitários no Brasil, se submeteu a uma humilhante bateria de testagens só para garantir uma fot ao alado do ditador russo. O vereador Carlos Bolsonaro, coordenador das virulentas redes sociais do pai, teve lugar de destaque na delegação presidencial, e certamente não era para negociar fertilizantes.

Na falta de algo mais elevado, a milihacia bolsonarista se refestela com a foto em que Bolsonaro aparece mais alto do que Putin. Felizmente, a sua miniscula estatura como estadista permitiu que a visita inoportuna pasasses despercibida aos olhos da comunidade internacional. Mas isso é já um sintoma do apequenamento a que ele submete o Brasil. Em outros tempos, o País seria encarado como um ator diplomático relevante; hoje, com Bolsonaro, é só diemo de dó.º

Uma boa notícia para a Eletrobras

Mais do que o cumprimento de uma promessa de campanha, privatização é fundamental para que empresa recupere a capacidade de investimentos

aprovação da primeira etapa da privatização da Eletrobras pelo Tribunal de Contas da União (TCU) é uma vitória importante para o governo, ainda que seja preciso cumprir muitas outras fases até o fim do processo. Com o aval da Corte de contas, a companhia deverá levantar R\$ 67 bilhões em uma emissão de ações que reduzirão a fatia da União dos atuais 60% para 45%. Desse total, R\$ 25,3 bilhões serão pagos ao Tesouro em troca de novos contratos de concessão, o que permitirá a adoção de preços livres para a venda da energia de suas hidrelétricas, em substituição do regime de cotas, suficiente apenas para cobrir custos de operação e manutenção. Essa mudança terá impacto nas tarifas pagas pelos consumidores, mas uma parte disso será abatida com os R\$ 32 bilhões a serem repassados a um fundo setorial que banca subsídios. Também haverá recursos bilionários para a recuperação de bacias hidrográficas do Norte, Nordeste e Sudeste.

O próximo estágio é obter o apoio

dos acionistas à oferta de ações em uma assembleia em 22 de fevereiro, muito provavelmente marcada por uma guerra judicial, com liminares impetradas por sindicatos e acompanhadas pela Advocacia-Geral da União (A-GU) em todo o País. Outra parte relevante será o cálculo do preço mínimo da ação e as condições finais da oferta secundária dos papéis, sob comando do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES). Essa etapa é a mais sensível do processo e também precisará da concordância

dos ministros do TCU, conforme estabelece a lei do Programa Nacional de Desestatização (PND). A Corte pode considerar o preço multo baixo e mandar o governo aumentá-lo. O problema será se os investidores não concordarem com a avaliação do TCU e o considerarem excessivo. Isso derrubaria toda a operação e manteria a empresa na situação em que está.

O cronograma com o qual o governo trabalha é bastante apertado. Para poder usar as demonstrações financeiras do primeiro trimestre de 2022, será preciso concluir a capitalização até 12 de maio. Não é impossível finalizar o processo depois disso, mas o País estará no período eleitoral, o que pode reduzir a propensão dos investidores a entrar no negócio e ter impacto no preço da ação. Esperar que as privatizações de empresas públicas não façam parte dos embates entre os candidatos à Presidência da República e que isso não influencie o apetite do mercado é ingenuidade.

A privatização da Eletrobras representa muito mais do que a tábua de salvação do ministro da Economia, Paulo Guedes, que prometia arrecadar 81 t triliño an venda de estatais. Com as restrições orçamentárias do Executivo, somente com capital privado a Eletrobras poderá recuperar sua capacidade de investimentos e se manter entre as maiorse empresas de energia da América Latina. Sob controle da iniciativa privada, ela terá misa flexibildade para comprar equipamentos e contratar serviços, hoje ações limitadas por regras da administração pública que exigem licitações. Também serdidspensada de realizar concurso para contratação de empregados e da adotar planos de incentivo a demissões e aposentadorias para reduzir o quadro. Quanto maior for seu lucro, mais dividendos ela pagará à União, o que possibilitari mais recursos para despesas com saúde e educação, verdadeira vocação estatal.

O maior risco ao sucesso do processo hoje é o embate político. A aprovação da privatização da Eletrobras teve um preço alto para a sociedade, como provam as emendas estranhas à matéria que foram embutidas na proposta. As próximas fases tendem a ser mais burocráticas do que políticas, mas tampouco devem ser menosprezadas. Sabe-se que o presidente Jair Bolsonaro não tem qualquer afeição a um Estado mais eficiente e se preocupa apenas com sua reeleição. O pior cenário possível, nesse sentido, seria paralisar a capitalização pelo desespero de obter votos e manter as obrigações impostas por meio dos "jabutis", como termoelétricas em locais sem reservas ou gasodutos. As consequências seriam a disparada da conta de luz e a ruína da Eletrobras.

ESPACO ABERTO

A filantropia para causas estratégicas

Inês Mindlin Lafer

um país de desigualdades, de democracia cambaleante e carências na garantia de direitos e no controle e na transparência dos agentes públicos, a filantropia abre caminho para uma sociedade mais plural, sustentável e menos

Hoje é possível pensarmos a filantropia no Brasil em duas grandes frentes. Uma é aquela voltada para a assistência, para as necessidades imediatas, e ações emergenciais. A outra é voltada para a garantia de direitos difusos e coletivos - temos chamado esta segunda frente de filantropia voltada para causas estratégicas. Essas duas frentes se somam e se complementam.

A filantropia no Brasil começa pelas mãos das organizacões religiosas, especialmente católicas, uma das razões pelas quais a majoria associa filantropia à ideia de caridade. de fazer o bem, de ajudar o próximo, com base em ideais e valores religiosos.

Este tipo de filantropia foi e é importante para o desenvolvimento de políticas de assistência social no Brasil, assim como para o enfrentamento da pobreza, das injustiças e das desigualdades. Sem a Pastoral da Criança, por exemplo, não teríamos montado um protocolo tão eficaz para o combate à mortalidade infantil. Como não reconhecer sua importância nas campanhas do soro caseiro, da pesagem, do pré-natal e da vacinação?

Às organizações assistenciais e religiosas se somaram as ONGs, sem fins lucrativos, apoiadas por recursos de organizações internacionais ligadas a partidos, sindicatos, governos e igrejas europeias fundações com capilaridade internacional e preocupadas com a situação de vulnerabilidade dos povos em países em desenvolvimento.

Com elas emergiu uma conscientização de grupos da sociedade civil ante ideais de justiça, de garantias de direitos e defesa da democracia diante de governos autoritários. A Constituição de 1988 é herdeira dessa preocupação.

Esta luta ajudou a desenhar a ideia de que a política pública seria feita com a contribuicão da sociedade civil organizada – não apenas nos espacos formais de participação (coOs indivíduos também podem ter um papel no fortalecimento da sociedade civil, na defesa das causas que

lhes interessam

mo conselhos e audiências públicas), mas também em organizações capazes de prestar assistência em saúde e educacão, por exemplo, em atuação

voltada tanto para indivíduos

quanto para causas relaciona-

das à defesa dos direitos de todos, os chamados direitos difusos e coletivos. Nestes direitos difusos está uma gama imensa de causas: populações indígenas, enfrentamento do racismo e da discriminação de gênero, preservação dos recursos naturais, defesa da própria democracia e dos valores republicanos, entre muitas outras.

É importante ressaltar que a filantropia não substitui a ação dos governos. Sua missão é complementar políticas públicas, é fazer com que as leis e as ações do Estado cheguem cada vez mais, e de forma mais eficiente, a quem precisa. É contribuir para que governos sejam mais responsáveis e eficientes.

Tomo emprestada uma ideia do cineasta - e também ativista - Fernando Meirelles: a maioria das decisões que importam são públicas. Do tipo de química permitida na agricultura e na produção de alimentos à matriz energética utilizada. Do sistema de impostos adotado às próprias regras do sistema político. É por essa e outras razões que é tão importante termos organizações influenciando tais decisões em nome do interesse da maioria da sociedade, e não apenas de um grupo reduzido de empresas, conglomerados religiosos e dinastias de políticos.

Há diferentes formas de contribuir, e não passam apenas por empresários milionários (ou bilionários), grandes empresas e grandes fortunas, fundações e institutos de enormes recursos. Claro que é importante que grandes empresas e fortunas apoiem e financiem ONGs por meio de seus institutos, fundações e family offices, mas elas trabalham com suas agendas, prioridades e limites.

O fato é que os indivíduos também podem ter um papel no crescimento e no fortalecimento da sociedade civil, na defesa das causas que lhes interessam. E há várias maneiras de contribuir: com trabalho voluntário, com conexões e com doação de recursos financeiros. O problema é que, embora no cume da pirâmide se encontre um grupo reduzido de pessoas, no topo já encontramos muita gente que não costuma se identificar neste lugar. Segundo o IBGE, se você ganhou em 2020 R\$ 15,8 mil por mês, na média, pode se considerar parte do 1% mais rico do País. É possível até que você não considere isso uma grande remuneração, mas é bastante significativa, se comparada aos 50% que ganham menos, cujo rendimento médio é de R\$ 453 mensais, de acordo com o mes mo IRGE

Ainda que o potencial de doação não seja igual ao das grandes fortunas, a soma das doações de muitos indivíduos pode fazer a diferenca. Não temos a possibilidade de mudar tudo, mas temos a chance de mudar algumas coisas. Há quem possa assumir esse protagonismo, e possivelmente se surpreenderá com os resultados A doacão de recursos, neste caso, é capaz de mudar vidas - a vida de quem ajudamos e também a de quem ajuda. •

DIRETORA DO INSTITUTO BETTY E JACOB LAFER, IDEALIZADORA DO CONFLUENTES (CONFLUENTES.ORG.BR), É PRESIDENTE DO

FÓRUM DOS I FITORES

O Estado reserva-se o direito de selecionar e resumir as cartas.

Correspondência sem identificação (nome. RG, endereço e telefone) será desconsiderada • E-mailt forum

Tragédia em Petrópolis

Riscos geológicos

Infelizmente, os nossos dirigentes políticos não sabem utilizar os mapas de riscos geológicos e suas recomendações, produzidos pelos centros de pesquisa e, principalmente, aqueles disponibilizados pelo Serviço Geológico do Brasil. O tema não pode ser tratado apenas pela previsão ealertade chuvas intensas, ou jogando a culpa nas mudanças climáticas. Ageologia aplicada à engenharia e ao uso e ocupação do solo é uma ciência que mostra que as nossas regiões serranas (portodo o País) estão sujeitas a deslizamentos naturais de solos e rochas, que se intensificam com a urbanização e edificação de infraestruturas inadequadas. Chuvas de intensidade mediana, acumuladas ao longo de vários dias seguidos, causam deslizamentos de solos e rochas. Chuvasintensas causam deslizamentos e inundações. Os prejuízos são enormes, em vidas, em proretirara população, onde é possível intervir com obras de engenharia e onde se deve acompate. O comportamento de nossos solos erochas e de nossas montanhas não tem sido considerado pelos nossos dirigentes, por profissionais que os auxiliam e pelo cidadão comum, e muito pouco nas reportagens. Você, leitor, já viu um mapa de risco de deslizamentos e de inundações? Sabia que deslizamentos acontecem naturalmente e são acentuados pelas atividades humanas? Sa-

blemas sociais e econômicos. As

áreas de risco são mapeáveis: os

mapas mostram de onde se deve

soluções para esses problemas? João Jeronimo Monticelli, geólogo, mestre em Geotecnia pela USP, foi presidente da Associação Brasileira de Geologia de Engenharia e Ambiental (2012-2013)

bia que há uma ciência, a geolo-

gia de engenharia, que auxilia no

diagnóstico e na proposição de

Paraty (RJ)

Omissão exposta

Petrópolis está devastada. As imagens falam por si. É óbvio que construções em morros acabam em tragédias. Mas, convenhamos, no Rio de Janeiro, os últimos cinco governadores foram envolvidos em corrupção e nada foi feito para conter o aumento da construção de moradias consideradas ilegais na área arrasada pelotemporal. Aomissão dos go vernos está exposta. Todos sabem que é preciso desocupar essas áreas, e quem deveria fazê-lo não o faz. O olhar político está focado em eleição, o dinheiro do fundão está garantido, o das emendas parlamentares também. Oque não está garantida é a vida do cidadão. Veremos mais tragédias como esta, e la nave va.

Izabel Avallone izabelavallone@gmail.com São Paulo

Questão de empenho

Os tornados que sistematicamente acontecem nos Estados Unidos também se sucedem ao longo dos anos, com a diferença de que naquela nação americana os efeitos sempre são minoradosgraças ao empenho das auto ridades competentes. Modificar o comportamento da mãe natureza é tarefa sobre-humana, defender-se de seus efeitos, não. Ou seja, as águas de março continuarão a cair futuramente, mas, no Brasil, amainar seus efeitos é tarefa hercúlea, superior à visão de nossos homens públicos, cuja única reação tem sido recomendar aos prejudicados escolher melhor os sítios onde

São Paulo

Visão

se estabelecem (sic)

Para a maioria dos políticos do País, as tragédias causadas por eventos climáticos, por incúria nas realizações de obras ou não cumprimento de leis, com vítimas fatais e grandes prejuízos materiais, são de imediato oportunidades para a "criação" de leis e elaboração de plataformas políticas para angariar eleitores nas próximas eleições. Somente

Pedro Luiz Bicudo plbicudo@gmail.com Piracicaba

OAB

'Diretas já!'

Nolimiardoquinquagésimoaniversário de minha inscrição na Ordem dos Advogados do Brasil (OAB)-SP, cumprimento o advogado Celso Vilardi pelo impecável texto em que expõe aspectos e situações com que se deparam os operadores do Direito diariamente, em suas atividades (Estado, 17/2, A10). O claríssimotexto do Estatuto da Advocacia é feito letra morta e os direitos e prerrogativas são vilipendiados. Estamos com composição nova na direção da Seccional de São Paulo, oportunidade excelente para a insurgência contra o estado de coisas arroladas pelo advogado Vilardi.

Eduardo Menezes Serra Netto serranettoadv@uol.com.br São Paulo







TIGGOSXPRO

MAIS DO QUE UM ÍCONE. A VERDADEIRA FACE DA EVOLUÇÃO.





9 Velocidades com Joystick

Freios a disco nas 4 rodas com ABS, EBD e BAS. Controle de estabilidade ESP. **6 air bags,** frontais, laterais e de cortina.

Freio de Estacionamento Eletrônico e **Auto Hold**.

Nova Resolução Motor Turbo/Câmbio CVT, proporcionando torque superpotente em qualquer terreno.





Novo Design **Rodas Aro 18", Diamantadas.**

Novo spoiler traseiro sport bicolor.
Novo friso lateral decorativo bicolor nas portas.
Novos acabamentos laterais do vidro traseiro.
Novos para-choques dianteiro e traseiro, na cor do carro.
Destrovamento das portas laterais sensível ao toque.



Nova Multimídia Flutuante de

10,25"

Nova interface, novas funções, 100% touch screen, compatibilidade com Android Auto e Apple CarPlay, cômera 360° em HD. Mais conectividade a bordo.





LANÇAMENTO PRONTA-ENTREGA





Multifuncional com ajustes de altura e profundidade



Direção elétrica.
Limitador de velocidade
totalmente programável.
Novo posicionamento do botão
de partida Start/Stop no painel.
Retrovisores elétricos e rebatíveis
com antiembaçante.



Novo Ar-Condiciona soft touch ESPAÇO ABERTO

Gasolina na fogueira

Fernando Gabeira

omo a maioria das pessoas, eu gostaria de um preço mais baixo nos combustíveis. E, também como a maioria das pessoas, não tenho a fórmula para que isso aconteça.

Essas limitações não impedem de achar estranho que tanto o governo como o Parlamento se ocupem intensamente da questão no final de seus mandaos. A simples pressão do tempo já é uma adversária na busca de uma saída inteligente.

O esforço para baixar o preco da gasolina tem um pouco de voluntarismo. O preço depende do mercado internacional, numa conjuntura política das mais turbulentas. No momento em que a Rússia cerca a Ucrânia, o preço do barril chega aos US\$ 90; se as tropas russas cruzarem a fronteira ucraniana, o preco deve saltar para US\$ 100. Só nesse movimento todos os esforços internos para reduzir o preço seriam engolfados pela conjuntura. Não é certo que a Rússia invada a Ucrânia. Mas o exemplo serve para mostrar a volatilidade dos precos internacionais.

Uma das propostas para baixar o preço do combustível, como a renúncia fiscal de quase R\$ 100 bilhões, foi chamada de emenda kamikaze, em homenagem aos pilotos suicidas japoneses. Ela teve a assinatura do filho de Bolsonaro.

As consequências dessa renúncia se fariam sentir em toda a economia, provavelmente, inclusive, com aumento na taxa de juros, tornando, por exemplo, mais caro e distante o sonho da compra de uma casa própria. Para falar apenas nos efei-

Muitos acham que é preciso se libertar dessa conjuntura internacional, sobretudo porque há autossuficiência na produção do petróleo. Mas o simples fato de produzir mais do que consome não resolve o problema. Há as características do petróleo brasileiro que favorecem a exportação para produzir asfalto lá fora. Há problemas para refinar todo o óleo produzido no Brasil. E há questões econômicas que às vezes fazem com que a compra lá fora, para um Estado como o Maranhão, seja mais econômica.

A pergunta mais frequente é esta: por que importar, se somos autossuficientes? Não me lembro de debates neste período parlamentar sobre o tema. A única menção que registrei foi uma proposta de aumentar o imposto de exportação, o que tornaria o óleo brasileiro talvez menos competitivo.

Também seria difícil no Brasil imaginar, por exemplo, políticas públicas destinadas a reQuando vejo todo este esforço para baixar o preço da gasolina, não é apenas a conjuntura imediata que me faz comparar esse esforço

com o mito de Sísifo

duzir o consumo. Em muitos países do mundo já se tem a propriedade compartilhada de um carro, usando-o de acordo com a agenda de cada um dos coproprietários. O estímulo ao uso compartilhado em forma de caronas teve um lampejo no passado, mas foi bombardeado pela pandemia.

Essa linha só funciona com muita sintonia entre governo e sociedade.

Mas há outras que independem disso. Uma delas é o estímulo ao carro elétrico. Sem ele. este ano o crescimento deste

tipo de veículo foi superior a 60% no Brasil,

Não vi, também, nenhum debate no sentido de estimular a conversão da indústria automobilista brasileira. Se tivesse acontecido no passado, talvez a Ford se sentisse mais competitiva e não deixasse o País.

Apesar da abertura para o álcool, o Brasil oficial se comporta como se o combustível fóssil fosse a forma natural e eterna com que movemos nossos veículos

Quando vejo todo este esforço para baixar o preço da gasolina, não é apenas a conjuntura imediata que me faz comparar esse esforço com o mito de Sísifo - levá-la para o alto e ter de subir com ela de novo, incessantemente. Penso, também, no aquecimento global e no esforço econômico gigantesco no trânsito para uma economia de baixo carbono. Por mais recalcitrante que seja o governo, uma política de redução de emissões também é tarefa do Brasil. Ela custa dinheiro. Não faz sentido investir rumo à neutralida. de na emissão de carbono e, simultaneamente, gastar dinheiro para emitir mais carbono.

Um governo e uma legislatura praticamente se esgotaram sem que os problemas do futuro próximo sejam equacionados.

A sensação é a de que esta-

mos enxugando gelo e navegando em águas perigosas que oscilam entre renúncias radicais de arrecadação e propostas de subsídios para o uso da gasolina, sem restrições, inclusive para o grande movimento de barcos

de passeio nos fins de semana.

Por sua relevância numa economia que gira sobre rodas, é importante considerar o caso do diesel. Mas, ainda assim, essa dependência do transporte rodoviário precisa ser encarada.

Até que o tema das ferrovias não ficou alheio ao governo. Bolsonaro concedeu à iniciativa privada a construção da ferrovia de 537 km que ligará Figueirópolis, no Tocantins, a Ilhéus, na Bahia. Vai se conectar com a Norte-Sul. Percorri um longo trecho da Leste-Oeste e tive a impressão de que vai demorar. Ao menos é um aceno para o futuro num governo mergulhado com o Congresso no pântano do imediatismo.

Não adianta muito, neste momento, falar de futuro. Sobretudo quando ele não tem repercussão eleitoral. Estaremos mais ou menos condenados a conviver com medidas que dão votos, mas também dão muita dor de cabeça para quem for desatar o nó da economia no ano que vem. •

TEMA DO DIA



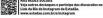
'É algo inspirador', diz Will Smith sobre chance de levar seu primeiro Oscar

Ator foi indicado à premiação pelo papel em 'King Richard', onde ele interpreta o pai das tenistas Venus e Serena Williams. "Foi uma agradável surpresa", afirmou Smith ao 'New York Times'. É sua 3.ª indicação a melhor ator. ●



Comentários de leitores no portal e nas redes sociais

- "Um excelente filme. Não vi os demais, mas acredito que os outros devem fazer um grande trabalho para conseguir vencê-lo!" JULIANO RODRIGUES
- "Merece desde 'À Procura da Felicidade'." FERNANDO DE MARCHI
- "Ou ele ou Cumberbatch, de 'Ataque dos Cães'. Um dos dois leva. Mas acho que esta é a vez do Will, que já bateu na trave em outras duas oportunidades." ANA REATRIZ OI IVEIRA
- "Muito lindo o filme. Uma licão de vida." TATIANE SANTOS



PRODUTOS DIGITAIS



E-Investidor



De Nubank a Apple: veja o portfólio de Warren Buffett. ww.estadao.com.br/e/buffett



Osativos mais bem avaliados por 46 gestoras. www.estadao.com.br/e/ativos



É assinante? Baixe nosso app e leia sem anúncios. w.estadao.com.br/e/app



Eleições 2022

Religiosos que apoiaram Bolsonaro em 2018 agora indicam afastamento

___Movimentações recentes de importantes líderes evangélicos sugerem que segmento não terá o mesmo engajamento massivo na candidatura à reeleição do presidente

DANIEL WETERMAN FELIPE FRAZÃO RRASÍLIA

Pastores que apoiaram a eleição do presidente Jair Bolsonaro, em 2018, começaram a rever suas posições e a preparar terreno para conversas com o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) na disputa de outubro. Movimentações recentes de líderes evangélicos dão sinais de que Bolsonaro não terá o mesmo engajamento massivo desse segmento para se reeleger.

Crise sanitária A atuação de Bolsonaro

na pandemia de covid-19 provocou perda de apoio em diferentes segmentos

A tendência de figuras proeminentes de igrejas pentecostais e neopentecostais é a de adotar uma posição mais reservada, diferente da campanha escancarada de quatro anos atrás. Líderes dessas instituicões mantêm interlocução com o Planalto, levando demandas por isenções tributárias, perdão de dívidas e maior espaço no governo, mas estão dispostos a negociar com quem for eleito em outubro. Ainda ontem, o Congresso promulgou a emenda constitucional que estende a templos religiosos alugados a isenção de pagamento do IPTU (mais informações nesta página).

O pastor José Wellington Bezerra da Costa, líder da Assembleia de Deus do Belém, a mais tradicional dessa denominação, afirmou ter simpatia por Bolsonaro, mas indicou que não pedirá votos para ele neste ano. Além disso, disse estar aberto para um diálogo com o vencedor, mesmo se for Lula. O pastor já foi próximo dos governos do PT, mas apoiou Bolsonaro em 2018.

A reaproximação de Lula com o segmento tem sido promovida em várias frentes e conta com a ajuda do pastor Paulo Marcelo - que faz parte da ramificação liderada por José Wellington - e do ex-governador Geraldo Alckmin, nome cotado para vice na chapa (mais informações nesta página).

A Assembleia de Deus tem 12 milhões de fiéis no Brasil segundo o IBGE, divididos entre diferentes alas que foram se separando ao longo dos últimos anos, "Nós nunca tivemos problema pessoal. O presidente Lula é uma pessoa nordestina como eu, e a mim não interessa falar mal dele e de nenhum deles. Política é muito mutável. muito dinâmica. Hoje você entende uma coisa e amanhã pode entender outra. Estamos caminhando e pedindo para que Deus dê o melhor para o Brasil", afirmou José Wellington.

Como mostrou o Estadão/Broadcast, o pastor admitiu que a Assembleia de Deus faz a intermediação de emendas para três de seus filhos, que são parlamentares. A declara-



Bolsonaro com RR Soares em 2020; 'País está em crise', diz pastor

Congresso isenta de IPTU imóveis alugados por igrejas

O Congresso promulgou ontem uma emenda constitucional que estende a templos religiosos alugados a isenção de pagamento do IPTU. A aprovação da PEC foi articulada pelo presidente da Câmara, Arthur Lira (PP-AL), com a Frente Parlamentar Evangélica. De autoria do exsenador Marcelo Crivella (Republicanos-RJ), a PEC

ção causou mal-estar entre líderes evangélicos, mas mostrou a prioridade das igrejas em 2022, que é a de aumentar a bancada no Congresso. A Frente Evangélica quer ter pelo menos 30% das vagas na Câmara e no Senado. "Para os meus deputados, estava travada na Câmara depois de ter passado no Senado, em 2016.

O aval dos deputados à proposta fez parte de um acordo. Lira colocou a matéria em votação no mesmo dia em que articulou a aprovação de requerimento para que o projeto que legaliza jogos de azar tramitasse em regime de urgência. Líderes da Frente Evangélica deixaram de obstruir a votação do requerimento de urgência em troca da PEC do IPTU. DED DODCELLA E 17AEL DEDELDA

faço isso (peço voto). Para presidente, não precisa. Eles têm uma mídia tremenda e dinheiro. Não há necessidade de a igreja se envolver nessa altura", afirmou José Wellington.

Em dezembro, pesquisa Ipec mostrou empate entre Bolsonaro e Lula nas intenções de votos entre os evangélicos: o petista com 34% e o atual presidente, com 33%

DESGASTE. A atuação de Bolsonaro na pandemia de covid-19 provocou perda de apoio em diferentes segmentos. "Já existe uma migração. Bolsonaro faz uso político da ideia de família tradicional, mas isso se desgastou porque você não tem ações que sejam diferentes de governos anteriores", disse o reverendo Valdinei Ferreira, da Primeira Igreja Presbiteriana Independente de São Paulo.

Frequentador do Planalto, o missionário R.R. Soares, da Igreia Internacional da Graca de Deus, também tem filhos na política. Um deles é o deputado David Soares (DEM-SP), autor de um projeto que perdoou dívidas de igrejas. O missionário é um dos pioneiros entre os pastores televangelistas. A igreja tem programas diários na TV aberta, um canal próprio e mais de 3 mil templos. Faz tempo que não falo com ele (Bolsonaro). O País está nessa crise da pandemia, fecharam as coisas, o povo ficou desempregado", disse Soares.

Ex-bolsonarista, o pastor Carlito Paes, da Igreja da Cidade, de São José dos Campos (SP), puxa agora críticas ao governo e ao PT e se aproxima do presidenciável do Podemos, Sérgio Moro. "Quando a política vira religião, a crítica consciente desaparece e cede lugar à alienação", escreveu Paes.

Presidente convida 100 pastores para o Alvorada

BASTIDORES

VERA ROSA RRASÍI IA

restes a se tornar candidato a vice na chapa de Luiz Inácio Lula da Silva, o ex-governador de São Paulo Geraldo Alckmin já atua para ajudar o ex-presidente a atrair votos de líderes evangélicos insatisfeitos com o governo.

Alckmin tem se reunido com muitos deles, na tentativa de quebrar resistências ao petista. e promove forte investida sobre uma ala da Assembleia de Deus. Na contraofensiva, o presidente Jair Bolsonaro marcou um café com os cem principais pastores e bispos do País para 8 de março, no Palácio da Alvorada.

Candidato à reeleição, Bolsonaro tenta reaglutinar uma de suas principais bases de apoio, hoje bastante dividida, e mandar um recado político

de que tem a majoria da cúpula das igrejas no momento em que o PT avança sobre esse segmento. A data do encontro com os evangélicos foi escolhida sob medida para se contrapor ao podcast e ao programa de entrevistas que o PT vai lançar nas redes sociais, também em março. As duas iniciativas são destinadas a esse público.

Foram convidados para o café da tarde com o presidente líderes da Assembleia de Deus. Universal do Reino de Deus, Igreja Quadrangular, Renascer em Cristo, Sara Nossa Terra, Fonte da Vida, entre outros.

Alckmin, por sua vez, telefonou no início do mês para Samuel Ferreira, presidente da Assembleia de Deus do Brás -

que integra o Ministério de Madureira - e deve se reunir com ele nos próximos dias. Católico fervoroso, Alckmin tem bom relacionamento com a cúpula das principais igrejas desde que era governador e procura fazer a ponte para reaproximar Lula dos evangélicos. Além disso, o ex-tucano vira e mexe se reúne com pastores do "baixo clero" numa padaria do Morumbi, na zona sul de São Paulo, transformada numa espécie de escritório da

pré-campanha. Embora ainda esteja sem partido – mas em negociação com PSB e agora com PV –, Alckmin pode ser fotografado ali toda semana, despachando e ouvindo sugestões para a confecção de um programa de governo.

"Eu sempre vi o Alckmin como um líder importante, mas esse casamento de jacaré com cobra d'água vai fazer com que ele passe toda a campanha se explicando para o eleitorado", disse o deputado Sóstenes Cavalcante (DEM-RJ), presidente da Frente Parlamentar Evangélica, numa referência à aliança com Lula. Sóstenes é ligado ao pastor Silas Malafaia, da Assembleia de Deus Vitória em Cristo, que apoia Bolsonaro. O deputado assumiu o comando da bancada evangélica no último dia 9, após um racha envolvendo justamente as duas alas da Assembleia de Deus. •

REPÓRTER ESPECIAL EM RRASÍLIA



Eliane Cantanhêde E-mail: eliane.cantanhede@estadao.com; Twitter: @ecantanhede Voo cego

presidente Jair Bolsonaro apresentou "solidariedade" ao presidente da Rússia, Vladimir Putin, e chamou de "irmão" o primeiro-ministro da Hungria, Viktor Orbán. São manifestacões sem conexão com a diplomacia e os interesses do Brasil e só satisfazem a vontade dele de brincar de líder da extrema direita internacional

Não faz sentido Bolsonaro dizer que é "solidário" a Putin, que chamou de "amigo" e "pessoa que busca a paz", quando o russo se une à China e confronta o Ocidente, em particular os EUA, ao ameaçar invadir a Ucrânia. Soa como se o Brasil se posicionasse a favor de Moscou. contra Washington.

Também é de um voluntaris mo quase infantil Bolsonaro se identificar com Orbán e citar um lema integralista, "Deus, pátria e família", ao qual acrescentou "liberdade". Que Deus, que pátria, que família e que liberdade?

Até adversários apoiaram a ida à Rússia, lembrando que os dois países têm interesses comuns, assento nos Brics e todos os ex-presidentes, desde Fernando Henrique, foram a Moscou. E o Brasil não poderia ceder à pressão americana para cancelar a viagem.

A mala, porém, volta vazia Na Rússia, agricultura, fertilizantes e comércio, que seriam centrais, ficaram em segundo plano. Na Hungria, "anunciaram" a venda de dois aviões da Embraer, firmada em 2020. Logo, o foco não é nos resultados, mas nos motivos da ida.

Na Rússia e Hungria, prevaleceram os interesses políticos de Jair Bolsonaro. não do Brasil

A comitiva enxugou por exigência da Rússia, mas teve os generais Braga Netto (Defesa) Augusto Heleno (GSI), Luiz Eduardo Ramos (Secretaria de Governo) e Laerte Souza Santos (Estado-Maior Conjunto), os comandantes do Exército, Marinha e Aeronáutica e o almirante Flávio Rocha (SAE).

Para qué? Os russos são tradicionais fornecedores de equipamentos militares para a América Latina, mas nossas Forcas Armadas já executam um ambicioso plano de renovação de equipamentos, definidos, aliás, na era PT. Não é hora de ir às compras. Sobram acordos de cooperação em defesa. Logo com a Rússia...

Também foi Carlos Bolsonaro, o o2, craque num outro tipo de guerra: da internet. A Rússia é especialista em guerra cibernética e integrou o exército de fake news de Donald Trump contra Hillary Clinton. Trump, Putin, Orbán, Bolsonaro... Mistura azeda que está no forno para produzir a nova extrema direita internacional.

De um embaixador: "O objetivo real da viagem foi a cooperação cibernética da Rússia para a campanha digital do presidente. O resto qualquer ministro resolveria". Quem foi a Moscou não foi o presidente do Brasil, foi Jair Bolsonaro. Que voltou a manipular as Forças Armadas a seu bel-prazer.

Procuradoria-Geral da República

Aras não vê crime em conduta de presidente

PGR argumenta que inauérito vazado por Bolsonaro não estava em sigilo e pede ao STF arquivamento da investigação

WESLLEY GALZO BRASÍLIA

O procurador-geral da Repúbli-

ca, Augusto Aras, pediu ontem ao Supremo Tribunal Federal o arquivamento do inquérito contra o presidente Jair Bolsonaro que apura o vazamento de investigação sigilosa da Polí-cia Federal sobre um ataque hacker aos sistemas do Tribunal Superior Eleitoral. No documento enviado à Corte, Aras diz não ver crime na conduta do presidente e justifica o pedido com base na "atipicidade das condutas investigadas".

Agora, caberá ao ministro Alexandre de Moraes, relator da ação na Corte, se manifestar sobre o posicionamento da Procuradoria-Geral e definir os rumos do processo.

Bolsonaro se tornou alvo do inquérito em setembro do ano passado, após o TSE aprovar o envio de notícia-crime contra o presidente à Suprema Corte por considerar que ele cometeu crime ao "expandir a narrativa fraudulenta que se estabelece contra o processo eleitoral brasileiro, com objetivo de tumultuá-lo". Dias antes, o presidente havia realizado uma live na qual reproduziu notícias comprovadamente falsas contra o sistema eleitoral e expôs o inquérito sigiloso da PF sobre os ataques ao TSE.

Na avaliação de Aras, no entanto, "a simples aposição de carimbos ou adesivos nos quais se faz referência a suposto sigilo da investigação não é suficiente para caracterizar a tramitação reservada".

Além de Bolsonaro, são investigados o deputado Filipe Barros (PSL-PR) e o delegado da Polícia Federal Victor Neves Feitosa Campos, que também responderá a um pedido de afastamento e a um procedimento disciplinar para apurar o possível repasse de informações sigilosas ao presidente.

A decisão de tornar as autoridades alvo de investigação no Supremo partiu de Moraes, que, na época, não esperou o posicionamento da PGR sobre o caso para agir. O inquérito foi aberto no auge da crise entre o Executivo e as Cortes Superiores do Judiciário envolvendo a campanha bolsonarista pelo voto impresso nas eleicões deste ano

RELATÓRIO. No início deste mês, a delegada da PF Denisse Dias Rosas Ribeiro concluiu o inquérito e, em relatório final, apontou crimes do presidente. Segundo a delegada, houve "atuação direta, voluntária e consciente" do presidente no crime de violação de sigilo fun-

'Forças Armadas estão no TSE para defender democracia', diz Barroso

O presidente do Tribunal Superior Eleitoral (TSE). ministro Luís Roberto Barroso, defendeu ontem a participação das Forças Armadas na Comissão de Transparência das Eleições e condenou as tentativas de uso político dos militares pelo presidente Jair Bolsonaro.

"As Forças Armadas estão aqui (no TSE) para proteger a democracia brasileira, e não para proteger um presidente que quer atacála", disse Barroso durante sua última entrevista à frente do tribunal.

O presidente do TSE pas sará o cargo para seu vice, o ministro Edson Fachin, na próxima terça-feira. ● w.o. E

cional. A delegada afirmou ainda que o vazamento de informações tinha como propósito alimentar o debate sobre a PEC do voto impresso, rejeitada posteriormente na Câmara.

Para Denisse, a "publicização" do inquérito teve a finalidade de "utilizá-lo como lastro para difusão de informações sabidamente falsas, com repercussões danosas para a admi-nistração pública". O documento assinado pela delegada também relacionou a atuação de Bolsonaro e dos demais investigados ao inquérito das milícias digitais, que apura ataques à democracia.



INFORME PUBLICITÁRIO

Mais recursos para a infraestrutura

de recursos para investimentos no Orcamento da União, Para 2022, somam meros R\$ 42,3 bilhões. Os Ministérios de Infraestrutura e Desenvolvimento Regional receberão, respectivamen te, apenas R\$ 6,5 bilhões e R\$ 7,5 hilhões Ou seia. R\$ 14 bilhões é tudo

o que a Únião terá para investir neste ano nos chamados investimentos estruturantes. São os têm o poder de alavancar o crescimento da economia, melhorar sua eficiência e produtividade e até reduzir a inflação e a desigualdade. Aqui se incluem obras de habitação social, saneamento básico

manutenção e abertura de estradas, segurança hidrica e mobilidade urbana.

Somando todos os gastos de União, estados, unicípios e estatais, o investimento público brasileiro ficaria em 1.7% do PIB, nos cálculos da Instituição Fiscal Independente do Senado, É menos que a média de 3% observada nos países da OCDE



Merece apoio a PEC que amplia o investimento público

(Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico). Um provável contingenciamen-

to na execução orçamentária tornará ainda mais rarefeitos os inves timentos estruturantes. Disto não escaparam nem as chamadas emen das de relator. Na semana passada, o governo federal baixou um decreto limitando a execução delas à proporção de 1/18 da dotação disponível por mês até março.

Em paralelo, ganham ainda mais relevância as concessões e parcerias público-privadas. Desde 2011, os investimentos privados em infraestrutura crescem cada vez mais acima daqueles efetuados com recursos públicos.

Neste cenário, merece apoio a PEC aprovada no Senado, para obrigar o governo federal a investir em transportes ao menos 70% dos recursos obtidos com outorgas onerosas de obras e serviços do setor. Com isso, mais R\$ 7 bilhões poderiam ser investidos por ano. A matéria seguiu para a Câma ra dos Deputados, onde se espera nova aprovação

Jorn**ais** Brasil

Operação Raio X

Polícia investiga relação de deputado petista com empresário da saúde

Inquérito sobre fraudes em compras hospitalares também encontra indícios contra parlamentares do PSL e do Podemos

LUIZ VASSALLO MARCELO GODOY PEDRO VENCESLAU

A Polícia Civil de São Paulo investiga as relações do deputado estadual José Américo (PT) com o empresário Paulo Cesar de Souza Brittes, que trabalhou como assessor parlamentar do petista. Brittes é dono de empresa citada no inquérito sobre fraudes de Organizacões Sociais de Saúde do médico Cleudson Garcia Montali. Além de Américo, a polícia apura as ligações dos deputado estadual Rodrigo Gambale (PSL) e do deputado federal li-cenciado Sival Malheiros (Podemos-SP) com Cleudson.

O médico foi condenado em dois processos a penas que, somadas, chegam a 200 anos de prisão. Ele foi o principal alvo da Operação Raio X, que investigou fraudes em hospitais de 27 cidades em quatro Estados. No



Etapa da Operação Raio X no interior paulista, em setembro de 2020

caso de José Américo, chamou a atenção dos policiais o fato de o petista ter integrado a CPI das Organizações Sociais da Assembleia, assim como o deputado Carlão Pignatari (PSDB) – que toi flagrado em conversas com Cleudson sugerindo ao médico que assumisse a administração de hospitais em Santa Fé do Sul e de Perraz de Vasconcelos.

A foto de José Américo – ex-

presidente do diretório municipal do PT e ex-presidente da Câmara Municipal - foi incluida no Evento 242, seção do inquérito que apura as empresas que, contratadas pelo grupo, devolviam parte dos recursos recebidos para os integrantes da organização. Lá também esta a informação de que a CPI ouviu o depoimento de Cleudson em 1º é a egosto de 2018, son em 1º é a egosto de 2018.

quando o médico negou as suspeitas de irregularidades

"Ele (Brittes) foi meu assessorna zona norte de São Paulo, até 2017. Ele saiu do gabinete para trabalhar cono executivo de uma OS de Barneri, antes da CPI. Depois nunca mais tive notícias dele", afirmou o deputado. O caminho feito pela policia até o nome de José Américo começou pelos fornecedores do chamado projeto Birigui.

Folali que verificaram que a empresa de Brittes recebia R§ 167 mil por mês e devolvia, segundo anotações apreendidas pelos investigadores, de R§ 6 mil a R§ 12 amil a R§ 12 am

Os policiais escreveram: "Sabendo do modus operandi da Orcrim que se vale de supostos fornecedores de serviços para obterem retorno do dinheiro público, procuramos na lista de prestadores de serviço da filial da Orcrim em Barueri algum nome semelhante ao que consta da anotação e achamos a empresa Brittes Odonto Medics Prestação de Serviços Médicos e Odonto Ídecics O Codonto Medics O Codon

O empresa informa como atividade o atendimento em pronto-socorro e hospitais de urgência. Sua sede seria no bairro de Santa Teresinha, na zona norte de São Paulo. O sinvestigadores verificaram que o endereço era o mesmo da residência do empresário, que é dentista. O imóvel, segundo a policia, é "uma casa simples, sem qualquer indicação de que alf funcione uma empresa".

Brittes viajou em agosto de 2019 para o Pará, onde Cleudson administrava hospitais. O médico pretendia ampliar a participação do empresário no grupo. Brittes esteve em reuniões na Secretaria da Saúde do Pará para a assinatura de contratos, que foram alvo da Operação SOS, da Polícia Federal.

GAMBALE. No caso do deputado do PSL, os investigadores suspeitam de sua ligação com tratativas para que o grupo de Cleudson assumisse o Hospital Regional de Ferraz de Vasconcelos. Além disso, a polícia interceptou conversas de Ricardo Bracale, assessor de Malheiros. Segundo a polícia, tanto Bracale quanto Malheiros mantinham relação próxima com Cleudson e, conforme mostram diálogos telefônicos, "Bracale participa de vários encontros com membros da Orcrim". Bracale teria passado a Márcio a conta do filho para receber depósitos da organização.

Investigação Operação Raio X mirou fraudes em hospitais de 27 cidades em quatro Estados

Ele enviou ainda a Márcio a noticia dai lheração de recursos de emendas parlamentares para Biriguie Peacembu. Imediatamente, Márcio repassou a informação para Jackson Carlos dos Santos, assessor de Camballe. O material foi incluido no inquérito na seção que apura o re-passe de emendas parlamentares à organização criminosa. O Estadão procurou Gambele e Malheiros e seus assessores, mas não obteve resposta até a conclusão desta edição. •

Intelectual, ocupante da cadeira 35 da ABL

OBITUÁRIO

Candido Mendes



Morreu ontem, aos 93 anos, no Rio de Janeiro, o intelectual Candido Mendes de Almeida, ocupante da cadeira de número 35 da Academia Brasileira de Letras, sucessor do filólogo Celso Cunha. Respeitado no meio acadêmico, Almeida foi professor da Pontificia Universidade Católica (PUC) do Rio e reitor da universidade que leva o sobrenome de sua familia, além de advogado, sociólogo, cientista político e ensaista. Ele deixa a mulher, professora e pesquisadora Margareth Dalcolmo.

Candido Mendes tomou posse na ABL em 1990 e era um dos membros mais longevos da instituição. O académico também era dono de vários títulos, como o de Docteur Honoris Gausa (Université de Paris III – Sorbonne Nouvelle) e o de Doutor em Direito pela Faculdade Nacional de Direito, Universidade do Brasil.

A causa da morte foi embolia pulmonar. O corpo será cremado hoje. O local não foi divulgado. ● MATHEUS



NOTAS E INFORMAÇÕES

A Polícia Federal sobe no palanque



Ao atacar um adversário político de Bolsonaro, a PF serve aos propósitos eleitorais do presidente

s evidências da captura de instituições de Estado pelo bolsonarismo são atualizadas com frequência diária, mas um novo patamar é atingido quando a Polícia Federal (PF) se presta ao papel de participar ativamente da campanha eleitoral do presidente Jair Bolsonaro. Não há outra interpretação possível sobre a intenção da nota oficial divulgada nesta semana pela PF, em resposta às críticas do ex-juiz Sérgio Moro, segundo as quais ninguém combate a corrupção na gestão Jair Bolsonaro.

Para justificar seu ponto, Moro mencionou a proximidade entre o governo e o Centrião e o ingresso do presidente no PL, partido associado ao mensalão, e questionou, ironicamente, se alguém na Procuradoria-Geral da República (PGR) e na Polícia Federal estava acompanhando algum escândalo. Segundo ele, "muita coisa vai aparecer" quando esses órgãos retomarem a autonomía.

As criticas de Moro são perfeitamente normais em uma campanha elicirozl. Já a regão da PF foi absolutamente inadequada, e seu único propásito parces or o de servir como peça de propagnada de Bolsona-ro contra seu ex-ministro e atual concorrente. "Moro desconhece a Polícia Federal e negou conhecê-la quando teve a chance. Enquanto ministro da Justiça não participou dos principais debates que envolviam assuntos de interesse da PF e de seus servidores", diz o comunicado, uma referência esquisita ao fato de que o então ministro supostamente não atuou como sindicalista na defesa dos interesses da Oropração na reforma da Previdência. "O se-juiz confunde, de forma deliberada, as funções da PF. O papel da corporação ração não é produzir espertáculos. O dever da policia é forma deliberada, as funções da PF. O papel da corporação não é produzir espertáculos. O dever da policia é

conduzir investigações, desconectadas de interesses político-partidários."

Pré-candidato do Podemos à Presidência, Mora paresenta como credenciais seu papel na Operação Lava Jato, reivindicando a liderança no combate à corrupção - combate que, segundo diz, foi abandonado por Bolsonaro a despeito de suas promessas de campanha. Ademais, Moro tenta explorar na campahao fato de que decidiul destav o governo Bolsonaro depois que, segundo alega, ficou claro que o presidente pretendia interferir na Polícia Federal.

Não é preciso concordar com Moro para aceitar a legitimidade de sua estratégia eleitoral. Cabe a seus adversários na disputa responderem às suas críticas, se assim desejarem, pois é desse modo que se faz campanha política para tentar ganhar votos. Quem não deveria entrar nessa discussão, típica de palanque, é a Polícia Federal. Além disso, a PF apenas deu mais uma chance a Moro, na tréplica, de acusá-la de prender apenas "bagrinhos da corrupção", e não "grandes tubarões".

A nota da PF contra Moro, numa típica homenagem que o vício presta à virtude, enfatiza que é uma "instituição de Estado" e, como tal, "mantém-se firme no combate ao crime organizado e à corrupção e não deve ser usada como trampolim para proteso eleitorais". Faria bem à direção-geral do órgão seguir sua própria recomendação em vez de atuar como arremedo de cabo eleitoral do presidente. •

José Serra

'Siglas devem se unir para acabar com polarização'

___Senador defende resultado das prévias vencidas por Doria e diz que diálogo com Lula é 'natural'



ENTREVISTA

Senador da República por São Paulo; foi chanceler, ministro da Saúde, governador, deputado e prefeito da capital paulista

ADRIANA FERRAZ

Senador paulista José
O Serra (FSDB), que per
diu licença médica de
quatro meses no ano passado
para tratar da doença de
Parkinson, ficcuo dicialmente
afastado da política, mas não
se desligou. Diz ter acompanhado as prévis tucanas, atentativa de aproximação do expresidente Luiz nácio Lul ad
Silva (PT) com quadros históricos de seu partido - consideracos de seu partido - considera-

da "natural" por ele -, e a novidade das federações.

Aos 79 anos, Serra afirma não ters de decidido se vai tentar renovar o mandato, que se encerar em dezembro. Em entrevista ao Estadão por eemail, o senador disse que o PSDB deve respeitar o resultado das prévias que escolheram ogovernador João Dorta como pré-candidato à Presidência, mas acha que os partidos precisam se unir em torno de um nome com chances de romper com o que classificou como "polarização entre extremos".

Como o sr. avalia o processo de prévias tucanas e a vitória de Doria?

Como democratas, optamos por um processo de votação interna com candidatos qualificados. Agora, há que se respeitar o resultado das nossas urnas. O foco principal do partido deve ser a busca por projetos e planos de governo estruturantes para o País.

Acredita que a terceira via possa se unir em torno de uma candidatura única? É fundamental que os partidos

se unam em torno de um nome com chances de acabar com essa polarização entre extremos, cada vez mais acentuada.

Federações Para senador, 'exigências e peculiaridades locais' podem travar acordos de união partidária

Como vê esse movimento do ex-presidente Lula de buscar diálogo com tucanos? Ele procurou o sr.?

nos? Ele procurou o sr.?

Acho natural e importante o diálogo político. É da democracia, inclusive entre atores que não compartilham suas ban-

deiras e ideologia. Não fui pro-

curado por ele.

Como avalia uma eventual chapa Lula-Alckmin?

O Geraldo é mais indicado para responder.

O PSDB deve optar por formar uma federação?

Por conta de todas as exigências e peculiaridades locais de partidos orgânicos, acho mais provável, neste primeiro momento, que as federações não ocorram entre siglas médias ou grandes, mas entre as siglas menores.

Vai tentar a reeleição? No momento adequado, decidirei com o meu partido.

Quais são suas prioridades neste final do mandato?

Vou priorizar três áreas: social, meio ambiente e fiscal. Vou focar nessas questões, com novas proposições, mas sem deixar de atuar em projetos que preveem, por exemplo, o voto distrital, o parlamentarismo e novo marco regulatório do pré-sal.

Em 2015, quando o sr. foi para o Senado, a presidente era Dilma Rousseff. Depois, Michel Temer e Jair Bolsonaro. Como avalia as mudanças do período?

Tem sido turbulento. Mas seria muito leviano afirmar que nada foi feito. À parte opiniões técnicas sobre elas, houve reformas macro relevantes, como o teto de gastos e a reforma da Previdência. No campo fiscal, acho que o período demonstrou a necessidade de compromissos políticos, sobretudo por parte do Executivo, para que o equilíbrio fiscal seja preservado. Nas demais áreas, os últimos anos acenderam alertas. Durante um bom tempo, muito se falou sobre o amadurecimento institucional do País. Parece que nem tanto: certas áreas de políticas têm sido objeto de desmonte; outras estagnaram-se. Nosso sistema de Justica tem-se mostrado poroso a injunções políticas de ocasião

Como ex-chanceler, como avalia a viagem de Bolsonaro à Rússia?

Considero completamente inoportuna. Em termos de política externa, o presidente Bolsonaro está constantemente dando sinais trocados. A Rússia é um importante parceiro comercial do Brasil, mas este não é o melhor momento para qualquer gesto que signifique complicar as relações do Brasil com outros parceiros igualmente importantes, como Estados Unidos e União Europeia, por exemplo. Parece querer mostrar que o Brasil está na contramão do mundo.





nacionalistas para resistir à ocupação



Crise no Leste da Europa

EUA criticam Bolsonaro por se dizer solidário à Rússia e redobram alertas

___ Departamento de Estado americano sobe o tom com relação à visita do presidente brasileiro a Moscou; Biden diz que é 'muito alta' a chance de ataque russo à Ucrânia

REATRIZ RIII I A

CORRESPONDENTE / WASHINGTON

Os EUA criticaram ontem a manifestação de solidariedade à Rússia feita por Jair Bolsonaro em visita a Vladimir Putin. "O momento em que o presidente do Brasil se solidarizou com a Rússia não poderia ter sido pior", disse um porta-voz do Departamento de Estado, em nota. "Isso mina a diplomacia destinada a evitar um desastre estratégico e humanitário, bem como os próprios apelos do Brasil por uma solução pacífica para a crise.'

Para os americanos, a posicão do Brasil é inconsistente com a história de sua diplomacia. "O Brasil parece ignorar a agressão de uma grande potência contra um vizinho menor. uma postura inconsistente com a ênfase histórica do Brasil na paz e na diplomacia." O Itamaraty não respondeu imediatamente às críticas.

A manifestação de ontem foi um tom acima do que vinha sendo adotado pelos EUA a respeito da viagem de Bolsonaro. Até então, os americanos diziam esperar que o brasileiro aproveitasse a chance com Putin para expressar "valores compartilhados" entre

ALERTAS. Ontem, Otan e EUA afirmaram que a ameaça de invasão russa da Ucrânia é "muito alta" e disseram acreditar



Ataque a uma escola em Luhansk, leste da Ucrânia: troca de acusações entre separatistas e governo

que os russos estejam armando pretextos para invadir o país vizinho por meio de ataques separatistas no leste ucra-"Temos motivos para acreditar que eles estão tramando uma operação de bandeira falsa para ter uma desculpa para entrar", disse o presidente americano, Joe Biden, usando um termo militar para designar ações que aparentam ser realizadas pelo inimigo para justificar uma resposta.

O secretário-geral da Otan, Jens Stoltenberg, também negou que a Rússia tenha recuado e afirmou que a capacidade militar russa aumentou. No Conselho de Segurança da ONU, o secretário de Estado americano, Anthony Blinken, disse que a Rússia está preparando uma invasão "nos próximos dias" e não há evidências de que os russos estejam retirando suas tropas. "A Rússia mobilizou mais de 150 mil soldados nas fronteiras da Ucrâ-

nia", disse Blinken. As informações que os EUA dispõem, segundo o secretário de Estado, "indicam que as forças russas, que incluem tropas terrestres, aviões e barcos, preparam para lançar um ataque contra a Ucrânia nos próximos dias".

Para Blinken, a mídia russa já começou a divulgar esses "falsos alarmes". O passo seguinte, segundo ele, seriam reuniões de alto nível para responder a essas supostas agressões e o início de bombardeios à Ucrânia, acompanhado de um bloqueio das comunicações e de ciberataques contra instituições-chave do país.

Acusações Militares ucranianos dizem que ataques separatistas atingiram uma creche, sem deixar feridos

Mais cedo, os separatistas do leste da Ucrânia acusaram as forças do governo de terem efetuado disparos contra o território que eles controlam. O comando militar da Ucrânia negou as acusações e afirmou que ocorreu o contrário. Segundo eles, os separatistas é que abriram fogo em uma vila, atingindo uma escola infantil.

EXPULSÃO. Os EUA revelaram ontem que a Rússia expulsou seu vice-embaixador em Moscou. Os americanos chamaram a expulsão de um "passo da escalada" que pode limitar as soluções diplomáticas para a crise. O número dois da diplomacia americana em Moscou, Bart Gorman, estava na Rússia havia três anos. ONYT, AFP O EFE

Guerra de sinais para evitar um conflito maior

ANÁLISE

MAX FISHED

THE NEW YORK TIMES

nquanto o impasse sobre a Ucrânia continua, Moscou e Washington jogam um jogo cada vez mais arriscado e complexo, de emitir sinais para tentar garantir seus objetivos sem disparar nenhum tiro. A diplomacia tradicional é apenas um componente desta dança.

Movimentos de tropas, alertas de sanções e leis, fechamentos de embaixadas, encontros entre líderes e vazamentos de informações de inteligência destinam-se, em parte, a testar cada país a respeito de sua disposição de levar adiante certas ameaças ou aceitar certos riscos.

É uma forma de negociação em que há muito em jogo, conduzida por ações tanto quanto por palayras e destinada a definir o futuro da Europa tão conclusivamente como por uma guerra, ao telegrafar o possível conflito, em vez de travá-lo di-

A Rússia, ao deslocar milhares de soldados do extremo oriente do país para sua fronteira com a Ucrânia, espera convencer Washington e Kiev que está disposta a travar uma grande guerra para garantir suas demandas de segurança pela força - e então seria melhor, para americanos e ucranianos, atender às demandas russas pacificamente.

O governo de Joe Biden, ao afirmar que a invasão da Rússia pode ser iminente, chegando até a fechar sua embaixada em Kiev e prometendo retaliação econômica, sinaliza que Moscou não pode esperar concessões desesperadas dos americanos, o que torna uma maior escalada menos proveitosa.

Negociações Movimentos de tropas e ameaças de sanções testam a disposição de cada país de enfrentar riscos

Houve uma saraivada de gestos do tipo. A Rússia realizou exercícios militares no Mar Negro, insinuando que poderia impedir rotas marítimas comerciais. Biden emitiu declarações conjuntas com líderes europeus, expressando que os aliados não hesitam em relação a sanções que também poderiam prejudicar a Europa. Mas, quanto mais ambos os lados tentam fazer de suas ameaças críveis, mais eles arriscam um erro de cálculo que poderia sair de controle.

"Essa dinâmica é muito volátil", disse a analista Keren Yarhi-Milo, da Universidade Columbia. "Uma gama de fatores particulares a esta crise tornam a sinalização, neste caso, muito difícil". O resultado é uma cacofonia diplomática quase tão difícil de navegar quanto a guerra em si, com riscos igualmente elevados. •

É COLUNISTA

Giro pela Europa

Presidente usa lema integralista e chama Orbán, premiê húngaro, de irmão

Na Hungria, Bolsonaro exalta valores de slogan da Ação Integralista Brasileira, movimento nacional de inspiração fascista dos anos 1930

EDUARDO GAYER

ENVIADO ESPECIAL A BUDAPESTE

Em sua última parada pelo Leste Europeu, o presidente Jair Bolsonaro chamou ontem de "irmão" o premiê húngaro, Viktor Orbán, - responsável pela guinada autoritária da Hungria. "Acredito no Orbán, que trato como irmão, dadas as afinidades que temos", disse o brasileiro

Ao destacar a comunhão de valores entre eles, Bolsonaro voltou a usar o lema da Ação Integralista Brasileira (AIB), movimento fundado por Plínio Salgado, inspirado no fascismo italiano, que teve força na década de 1930, "Os valores

que nós representamos podem ser resumidos em quatro palavras: Deus, pátria, família e liberdade", disse o presidente brasileiro, que costuma acrescentar a palavra "liberdade", que não está presente no slogan original.

Áo lado de Bolsonaro, Orbán fez declarações xenofóbicas. "Gostariamos de preservar nossas raízes. E a imigração, na verdade, não colabora muito para essa questão", disse o húngaro. "Bolsonaro concorda conosco nas questões que dizem respeito à melhoria da qualidade de vida do nosso ridadão."

Orbiné um dos símbolos da chamada "democracia iliberal"; termo cunhado para designar governos eleitos que adotaram um caminho autoritário. Ele chegou ao poder em 2010 e, desde então, promove ataques contra o Judiciário, a comunidade LGBT, os imigrantes, a imprensa ea suniversidades independentes.

Em seu giro pela Europa,



Bolsonaro com o premiê húngaro, Viktor Orbán, em Budapeste; muitas afinidades e valores comuns

Bolsonaro passou dois dias na Rússia, onde se reuniu com Vladimir Putin, e termina hoje em Budapeste. Ele volta ao Brasil em seguida e pretende sobrevoar aregião de Petrópolis para ver de perto os danos causados pela chuva.

Resultados Segundo analistas, Bolsonaro volta com poucos resultados para a diplomacia brasileira

Segundo analistas consultados pelo Estadão, Bolsonaro volta com poucos resultados para a diplomacia brasileira, mas com ganhos políticos entre sua base eleitoral. "Para a política externa brasileira não é um momento marcante, que vai trazer como saldo muito cooperação e algum tipo de consequência palpável", explica Dawisson Belém Lopes, do Centro Brasileiro de Relações Internacionais (Cebri).

ELEÇÃO. Para Oliver Stuenkel, professor de relações internacionais da FGV, a viagem foi importante para Bolsonaro se projetar como estadista edemonstrar que não está isolado. "Isso em sido um elemento importante na retórica bolsonarista", disse. "Estão falando que não assinaram muito coisa. É verdade, mas também esse não foi o objetivo."

Ainda que a viagem visasse às eleições, ela pouco agrega em termos de votos, explicam os especialistas, já que a base bolsonarista, que vé como positivo um encontro com Putine o Orbán, é a mesma que já votarianele. "Queme setá disposto a careditar na narrativa de que Jair Bolsonaro teria ido à Rússia para evitar uma guerra e, portanto, sería uma figura relevante no contexto internacional, já vota em Bolsonaro de qualquer formar, disse Lopes.

Para Stuenkel, ao visitar lideres autoritários, Bolsonaro acentuou esse Isolamento. "Certamente, elenbaconseguiría encontrar Olaf Scholz ou Emmanuel Macron, a não ser que estivesse disposto a fazer algum amúncio importante em relação a questão olimática. Sem isso, ele não é bem-vindo. Isso explica por que a viagem sel imitou a Moscoue Budapester." "Geanagos GADADIM ARBHIST INTERIOR DE LA PROPERTI DEL PROPERTI DEL PROPERTI DE LA PROPERTI DEL PROPERTI DEL PROPERTI DE LA PROPERT

Protesto no Canadá

Polícia dá ultimato a manifestantes que paralisam centro de Ottawa

OTTAWA

Apolícia alertou ontem aos manifestantes que ocupam o centro de Ottawa sobre uma ação "iminente" para retirá-los da área e encerrar uma crise que ameaça a segurança pública, segundo o primeiro-ministro canadense, Justin Trudeau.

Caminhoneiros que se opõem às restrições contra a pandemia e a obrigatoriedade de vacinação para os que cruzam a fronteira com os EUA bloquearam ruas e avenidas no centro de Ottawa por quase três semanas e fecharam temporariamente as passagens de fronteira com os EUA.

"Estamos reforçando nossos recursos, desenvolvendo planos claros e nos preparando para agir. A ação é iminente", disse o chefe interino de polícia de Ottawa, Steve Bell. "Para os envolvidos nos protestos ilegais: se você quiser sair sob seus termos, agora é a hora de fazê-lo. È hora de ir. Seu tempo em nossa cidade chegou ao fim e você deve ir embora."

DESAFIO. Os comentários de Bell se somam a advertências severas da polícia, que ontem foi desafiada pelos manifestantes. Eles disseram estar preparados para uma repressão policial, após autoridades exigirem mais uma vez que o grupo deixe a capital e em meio ao reforço da segurança no centro da capital.

Cerca de 400 veículos estão estacionados do lado de fora do Parlamento e do gabinete de Trudeau. Classificando os bloqueios como uma ameaça à democracia, o premiê invocou medidas de emergência, na segunda-feira, dando a seu governo poderes temporários para reprimi-los.

Criticada inicialmente pela passividade, a polícia canadense informou ontem que restringiria o acesso ao centro de Ottawa e começou a erguer barreiras ao redor dos prédios do governo.

Ägentes também distribuíram paníletos em inglés e francés alertando os motoristas sobre "penalidades severas", que incluiriam a prisão. Os folhetos traziam ainda alertas de que os participantes do chamado "Comboio da Liberdade", que forem condenados por crimes no Canadá, poderão ser impedidos de entrar nos EUA espuras, upr

Guerra ao terror

França anuncia saída de militares do Mali

PARIS

O governo da França anunciou ontem que começará a retirada de suas forças militares do Mali, onde seus soldados lideram uma força conjunta com aliados africanos e europeus contra extremistas islámicos desde 2013.

No anúncio, o presidente francês, Emmanuel Macron, ressaltou que a retirada das tropas francesas do país não significa um fracasso. Ele revelou que o vizinho Níger concordou em receber as forcas europeias.

Ainda assim, a retirada – que ocorre depois de semanas de tensão, que incluíram a expulsão do embaixador francês – aumenta o temor de um crescimento desenfreado de combatentes fundamentalistas na região do Sahel, além de permitir o aumento da influência de países como Rússia e China na África Ocidental.

Apenetração de jihadistas no Mali começou em 2012, com combatentes vindos da Líbia, após a queda do ditador Muamar Kadafi. Em 2013, os grupos estavam a ponto de ocupar capital Bamako, quando a intervenção francesa começou.

Achamada Operação Serval, foi inicialmente bem-sucedida, conseguindo instaurar uma democracia parlamentar e atraindo apoio da população. Desde então, o terrorismo vemganhando força. A aprovação ao Exército francês caiu, em parte porque a população percebe a antiga metrópole agindo como se ainda tivesse a soberania do Mall. ● №



ral de terça já causou 117 mortes. Segundo representante em comissão de vítimas, Petrópolis deveria ter recebido 3.250 unidades habitacionais, mas recebeu 1.025

Tragédia na Região Serrana

Governos falham em aplicar verba existente para evitar tragédia

Parte da execução de obras em áreas como contenção de encostas e construção de moradias no Rio deixou de ser feita, mesmo após a tragédia de 2011

ROBERTA JANSEN

RIO

Onze anos após o temporal que deixou 918 mortos, a Região Serrana do Rio ainda não recebeu parte do dinheiro prometido para prevenção a novas tragédias dos governos federal e estadual. Para as obras de contenção de encostas, do valor empenhado de R\$ 60,2 milhões do Ministério do Desenvolvimento Regional, um total de R\$ 41,4 milhões foi pago aos municípios. Em nota, a pasta ressaltou que "os repasses ocorrem de acordo com a execução da obra, cuja responsabilidade é dos entes proponentes".

Já o governo do Estado -

em balanço realizado no ano passado, nos dez anos da tragédia - reconheceu que um terço da verba (cerca de R\$ 500 milhões) destinada à construção de moradias, contenção de encostas e limpeza do leito dos principais rios ainda não havia sido ainda aplicado. Pelas contas do governo, mais de R\$ 1 bilhão havia sido investido na entrega de mais de 4 mil casas, no reassentamento de 2,9 mil famílias, em 93 obras de contenção de encostas, na reconstrução de 24 pontes e na limpeza de leitos de 8 rios. Mesmo assim, faltavam cerca de mil moradias e dez contenções.

IINIDADES HARITACIONAIS Segundo Cláudia Renata Ramos.

representante de Petrópolis na Comissão das Vítimas da Tragédia da Região Serrana, o município deveria ter recebido 3.250 unidades habitacionais e apenas 1.025 foram entregues. Pelo menos 700 pessoas recebem o aluguel social há 11 anos.

Conforme o deputado estadual Carlos Minc (PSB), entre 2012 e 2013 foi feito o mapeamento de risco de toda a Região Serrana. Planos de contingência foram elaborados, mas nada foi posto em prática a contento. Também por ocasião da tragédia de 2011, uma Comissão Parlamentar de Inquérito (CPI) instalada na Aleri apresentou um relatório final com 42 recomendações a serem adotadas para que o problema não se repetisse. Entre elas, a questão da ocupação irregular das encostas, a fiscalização do desmatamento e estruturação das Defesas

Para piorar o problema, um levantamento feito pelo gabinete do deputado estadual Eliomar Coelho (PSOL) revela que aproximadamente 60% da verba do governo do Estado do Rio destinada à prevenção de enchentes e deslizamentos para o ano passado não foi usada. Dos R\$ 402,85 milhões que deveriam ter sido investidos em 2021, apenas R\$ 167,28 milhões foram, de fato, executados,

NOS ÚLTIMOS DOIS ANOS. Um segundo levantamento, feito pelo gabinete do deputado estadual Carlos Minc (PSB), revela que somados os recursos destinados à prevenção de desastres naturais que não foram liquidados nos últimos dois anos se chega a um total de aproximadamente R\$ 400 milhões não investidos. Os dois levantamentos foram feitos com base no cruzamento da "Não se pode prever uma catástrofe, mas se pode, com intervenções, minimizar os seus efeitos. A engenharia está aí para isso. As verbas existem. O aue tem faltado aos últimos governos é aplicá-las exatamente em políticas de habitação levadas a sério. Fliomar Coelho

Deputado estadual

ma Integrado de Administracão Financeira (Siafi).

As obras não necessariamente evitariam uma nova tragédia - as áreas atingidas foram distintas. Mas certamente poderiam ter amenizado o problema. Professor de Engenharia Geotécnica da Coppe/UFRJ, Mauricio Ehrlich afirma que a prevenção de tragédias como a que atingiu Petrópolis nunca foi prioridade dos governantes. Mesmo quando havia dinheiro disponível. "Para que o orçamento seja liberado é preciso que os municípios

Lei Orcamentária com o Siste-

o governo do Estado informou que no ano passado foram investidos mais de R\$ 300 milhões em quase 30 ações relacionadas à prevenção de desastres e emergências na Região Serrana. Além disso, R\$ 115 milhões foram investidos por meio da Cedae em redes de distribuição de água, esgoto e em reflorestamento. Ainda segundo o governo, foram contratados R\$ 350 milhões em materiais e serviços para o Plano de Contingência para as Chuvas de Verão, na Região Serrana

Além disso, informou que a cidade de Petrópolis foi uma das contempladas pelo programa Casa da Gente, criado em setembro, para receber 340 unidades habitacionais - ainda parte do passivo de 2011. O Estado informou ainda que, desde novembro do ano passado, foram empregados R\$ 28 milhões em obras de melhoria do escoamento dos Rios Santo Antonio. Cuiabá e Carvão, para minimizar os riscos de transbordamento. E 13,37 metros cúbicos de resíduos foram retirados do leito de outros cinco rios da região, Procurada, a Prefeitura de Petrópolis não respondeu

aos questionamentos. •

Saiba mais

Até 21 horas, havia 117 mortos confirmados em Petrópolis. As buscas ainda continuavam e a lista oficial de desaparecidos tinha 116 nomes. Pelo menos 705 pessoas continuavam nos 33 pontos de apoio de Petrópo lis para desalojados, mas o risco continuava, uma vez que há previsão de mais chuva para a Região Serrana nas próximas horas (mais informações na página A16).

tenham projetos e, pelo visto, eles não tinham", afirmou. "Não foi prioridade desenvolver um projeto para evitar novos problemas no futuro."

A execução de obras de drenagem urbana, para Ehrlich, é crucial para a prevenção de novas tragédias. Para além disso. diz. é fundamental um planejamento urbano que impeça a expansão das cidades para áreas de risco. "A médio, longo prazo, o melhor é que as áreas não fossem tão povoadas, e que as cidades crescessem em regiões menos complicadas geotecnicamente, onde houvesse condições de drenagem.'

TRAGÉDIA REDUZIDA. Em nota,

Tragédia na Região Serrana

Previsão de chuva forte mantém cidade alerta

Buscas por desaparecidos ocorrem em meio a tempo instável; novo deslizamento foi registrado ontem

Os esforços em Petrópolis estão concentrados em buscar pessoas ainda desaparecidas após as fortes chuvas da últina terça-feira causarem destruição em várias áreas da cidade. Até o início da noite de ontem, 116 pessoas estavam desaparecidas. Outras 705 estão desabrigadas.

O Ministério da Defesa autorizou o emprego temporário e episódico das Forças Armadas em ações de apoio à Defesa Civil ia Regida Sermana de Setado do Rio de Janeiro, onde fica Petropolis. A portaria que autoriza a atuação das tropas na região foi publicada no Diário Oficial da União de ontem. O ato detalha as atribuições dos três comandos - Marinha, Aeronáutica e Exército - na ação, que atuarão em conjunto com base na estritura do Cocom base na estritura do Cocom base na estritura do Comando Militar do Leste do Exército Brasileiro.

O Ministério do Desenvolvimento Regional autorizou o empenho e a transferência de recursos, no montante total de R\$ 2.33 milhões, para o nunicípio. A liberação dos recursos, para ações de defesa civil na cidade, foi autorizada com a publicação de duas portarias. A primeira delas autorizao repasse de R\$ 655,731 mil, e a segunda libera mais R\$ 1667 milhão.

A cidade continua em alerta. Ontem, a Defesa Civil de Petrópolis acionou 14 sirenes do primeiro distrito da cidade como alerta para a previsão de chuva forte. Alertas também foram enviados por SMS.

CHUVA FORTE. Voltou a chover forte ontem. A chuva começou fraca por volta das 17h, mas se intensificou uma hora mais tarde. São previstas também pancadas de chuva de intensidade moderada a forte nas tardes de hoje e amanhã. "Nesse período podem ocorrer raios e rajadas de vento forte", informou das de vento forte", informou



Voluntários ajudam nas buscas por desaparecidos no Morro da Oficina

a prefeitura.

Um deslizamento foi registrado ontem, e a Defesa Civil e o Corpo de Bombeiros precisaram determinar que as pessoas saíssem da Rua Nova (também conhecida como 24 de Maio). Os moradores das localidades da 24 de Maio, Ferroviários, Vila Felipe (Chácara Flora), Sargento Boening, São Sebastião (Adão Brand, Vital Brasil) e Siméria foram la netrados. Equipes estiveram no local orientando a população para que saísse da área de risco e seguisse para locais seguros. Os moradores foram levados a um ponto de apoio nas proximidades, onde receberam auxilio. O município mantém 33

escolas abertas para o acolhimento da população.

Quase 20% do território de Petrópolis abrange áreas avaliadas como de risco alto e muito alto para desilzamentos, enchentes e inundações, segundo o Plano Municipal de Redução de Riscos, divulgado em 2017 pela própria prefeitura. De acordo como o estudo, a cidade tem 2,770 g moradias em locais de alto e muito alto risco.

Tensão
Voltou a chover forte
ontem, e a Defesa Civil
de Petrópolis acionou
14 sirenes na cidade

Choveu na cidade fluminense 259,8 millimetros em 24 horas, superando o recorde anterior de 168,2 millimetros, registrado em 20 de agosto de 1952. A chuva, que em quatro horas superou o esperado para todo o més de feveriro, ainda causou dezenas de deslizamentos e danos diversos.

Município tem sirenes para evacuação só em dois de cinco distritos

PRISCILA MENGUE

Com um histórico de deslizamentos, inundações e outros eventos geológicos de diversas gravidades, Petrópolis mantém um conjunto de 20 sirense de alerta e evacuação restrito a dois dos cinco distritos. A maioria dos equipamentos, 18, está concentrada no 1.º Distrito (chamado Petrópolis), onde estão 55% (15.240 ao todo) das moradias de alto e muito alto risco da cidade e, de acordo com as informações iniciais, é a mais afetada pelas chuvas intensas de terca-feira.

Esse distrito engloba o centro da cidade e 15 bairros e comunidades, como Alto da Serra (onde fica o Morro da Oficina, um dos locais mais afetados), Caxambu, Floresta e Valparafaso, dentre outros. As outras duas sirenes ficam no 3.º Distrito (Itaipava), mas são exclusivamente voltadas a inundações, por estarem na região do Vale do Culabh. A área foi uma das mais afetadas pelas chuvas de 2011, que deixaram mais de 70 mortos na cidade.

Itaipava tem 3.312 moradias em áreas de alto e muito alto risco, conforme o Plano Muni-

cipal de Redução de Risco, divulgado pela prefeitura em 2017e feito pela empresa Theopratique. Sem nenhum tipo de equipamento de alerta sonoro local, os distritos de Cascatinha (2.ºº), Pedro do Rio (4.ºº) e Posse (5.ºº) têm, respectivamente, 5,762,1,723 e 1.66° habitações em áreas de alto e muito alto risco, das quais 1.98% deveriam ter as familhas reassentas para novos endereços.

Sinais de alerta
Maioria dos equipamentos
está no distrito que
concentra 55% das
moradias de alto risco

No site da Defesa Civil municipal, é descrito que as "sirenes são a melhor ferramenta de prevenção a curto prazoque o município possui, já que possibilitam que moradores de áreas de risco sejam avisados com rapidez sobre a urgente necessidade de sair de casa e procurar um local seguro".

Mais adiante, é dito que a orientação aos moradores de área de risco é procurar um local seguro "sempre que começar a chover forte, antes mesmo de a sirene tocar". E completa: "Os alertas das sirenes são o último aviso de que a população deve sair da área de risco. O barulho da chuva no telhado já é um aviso".

CONTINGÊNCIA. No Plano de Contingência Municipal, o monitoramento classifica a situação de risco em cinco escalas, de "baixo" a "máximo", e estágios, de "normalidade" ao de 'crise" - a cidade está no de "crise" desde as 18h51 de terça. As sirenes são acionadas nos estágios de "atenção" e "alerta" (terceiro e quarto em gravidade), no primeiro caso para alertar para chuva forte e, no segundo, para evacuação. Na fase de "atenção", também é emitido um boletim geológico, o que ocorreu quatro vezes neste período de chuvas.

Por ter tido chuva intensa na semana anterior, Petrópolis esteve em estado de "atenção" do dia 7 até a segunda-feira, com risco considerado alto para o 1.º distrito e moderado para o 2.º. Naquele dia, a Defesa Civil informou a mudança para uma classificação de "observação", porque o risco era "moderado". O comunicado também admitia: "A previsão de instabilidade se mantém para terça e quarta-feira (15 e 16), em que há possibilidade de voltar a ocorrer pancadas de chuva, de intensidade moderada a forte, nos períodos da tarde e noite". O Estadão procurou a Prefeitura sobre os alertas, mas não obteve retorno. •



5.762

PETRÓPOLIS

1.723

1.667

Jonnais Brasil

NOTAS E INFORMAÇÕES

Negligência mata em Petrópolis



Se pessoas morrem a cada verão em desastres 'naturais', é porque governos falharam nas três estações anteriores

arte da cidade histórica de Petrópolis, na Região Serrana do Rio de Janeiro, foi arrasada na terça-feira passada por uma tempestade inédita nos 90 anos de medições realizadas pelo Instituto Nacional de Meteorologia (Inmet). No intervalo de apenas quatro horas, uma chuva concentrada de 260 millimetros volume que era estimado para todo o més de fevereiro - causou uma série de deslizamentos de terra, matando mais de 100 pessoas e deixando centenas de desabrigados, além de um rastro de destruição material.

De acordo com especialistas em clima, a concentração de um volume tão grande de chuva em um intervalo tão curto de tempo é decorrência direta das mudanças climáticas. Não sem razão, esta é a agenda global mais premente do século 21. A tendência é que eventos climáticos severos como os que assolaram Petrópolis e, há poucas semanas, algumas cidades de São Paulo, Minas Gerais e Bahia sejam cada vez mais corriqueiros e, pior, mais intensos em seus efeitos sobre a população. "Os extremos climáticos têm crescido em quase todo o mundo, com muita chuva concentrada em poucos dias ou horas. As projeções sugerem que, com o aquecimento global, isso pode aumentar no futuro", escreveu o climatologista José Marengo, coordenador-geral de pesquisa e desenvolvimento do Centro Nacional de Monitoramento e Alertas de Desastres Naturais (Cemaden), em análise para o Estadão.

A curtíssimo prazo, é urgente que as prefeituras de cidades vulneráveis às intempéries climáticas, com apoio dos governos estaduais, prestem socorro às vítimas e ajam concretamente para evitar que mais brasileiros morram pela negligência do poder público. Não é novidade para ninguém que o verão de e estação chuvosa em países tropicais como o Brasil. É inconcebivel, portantos, que ano após ano se assista á coupação irregular do solo ou à permanência de pessoas vivendo em áreas sabidamente arriscadas, sem que nada seja fetto para realocá-las a fim de preservar vidas. Se há pessoas que ainda morrem em desastres ditos "naturais" a cada verão no País, é porque governos falharam miseravelmente nas três estações anteriores. É tão simples quanto isomipes quanto isom

A médio prazo, é preciso engajar todo o País nas ações de combate às mudanças climáticas, ou ao menos de adaptação aos fenômenos que são inevitáveis. Cada cidadão desempenha um papel relevantíssimo nessa agenda. É um esforço coordenado entre governo, nas três esferas da administração, e sociedade. Isso é possível, mas não será um desafio trivial. Afinal, como fazer milhões de brasileiros que vivem em insegurança alimentar ou não têm emprego e acesso à educação de qualidade darem prioridade a temas como sustentabilidade e riscos ambientais, cobrando a ação de seus representantes políticos? Como promover ações coordenadas entre os entes federatios em defesa do meio ambiente quando o Brasil ainda é liderado por um presidente que, como prescreve o bom manual dos populistas, sacrifica a pesquisa científica e as evidências factuais no altar de suas fabulações eleitoreiras?

Tragédia na Região Serrana

'Ela parou de responder', diz mulher que perdeu quatro familiares

Costureira foi a última a falar com a cunhada, soterrada com os filhos; Prefeitura expande cemitério

MARCIO DOLZAN ENVIADO ESPECIAL PETRÓPOLIS

A costureira Cristiane Ramos, de 49 anos, era uma das dezenas de pessoas que na manhã de ontem esperava diante da Sala Lilás do posto de identificação do Instituto Médico-Legal (IML) de Petrópolis, na Região Serrana do Rio. Ela aguardava o momento de ser chamada para a liberação dos corpos da cunhada, Marise, de 42 anos, e dos sobrinhos Yuri (13), Vitória (11) e Cláudio (4), que morreram soterrados após deslizamento provocado pelas chuvas de terça-feira. Espero que isso acabe logo, para acabar de uma vez com o sofrimento da gente.'

Cristiane contou que foi alltima pessoa a comversar com a cunhada. Quando começou a chuva, ela chamou Marise pelo WhatsApp para saber como estava a situação na região próxima do Alto da Serra, uma das áreas mais atingidas. "Toda chuvinha eu entrava em contato, porque a gente se preocupa. Chamel ela e perguntel como estava, e poucos minutos depois ela simplesmente parou de conversar", relembrou.

"Ela falou que estava chovendo muito e que estava em casa com as crianças. Ela disea que tinha ido buscar a menina (Vitória) no colégio e pegado chuva no meio do caminho. Disse também que, quando ela chegou em casa, tinha caído uma

barreira na frente da casa."
Minutos depois, Marise parou de responder. Os corpos
dela e dos filhos foram resgatados já sem vida pelos bombeiros e encaminhados ao IML.
Faltava, no fim da manhā desta quinta, apenas a finalização
dos trâmites burocráticos pa-

ra serem liberados.
"Meu irmão (paí das crianças e marido de Marise) estava trabalhando quando aconteceu. Ele está arrasado", lamentou Cristiane. "Eu espero que liberem logo isso para acabar com o sofrimento da gente. Eu sei que não é só com a gente, todo mundo que está aqui está que endo ter notícias. É difícil, é muito sofrido:

Além dela, pelo menos outras 30 pessoas aguardavam na frente do posto do IML para identificar os corpos de familiares ou, ainda, manter a esperança de encontrá-los com vida. De tempos em tempos, uma policial civil surgia na porta e lia uma lista de nomes-

Um casal, que pediu para não se identificar, acompanhava a leitura com sentimentos conflitantes. Eles têm a esperança de encontrar o filho com vida. "Ligamos para hospitais e para a polícia, pediram para a gente vir para cá", contou o pai.

"Toda chuvinha eu entrava em contato, porque a gente se preccupa. Chamei ela e perguntei como estava, e poucos minutos depois ela simplesmente parou de conversar."

"Ela falou que estava chovendo muito e estava em casa com as crianças. Ela disse que tinha ido buscar a menina (Vilória) no colégio e pegado chuva no meio do caminho. Disse também que, quando ela chegou em casa, tinha caido uma barveira na frente da casa."
Cristiane Ramos costureira

O filho não morava em área de risco, mas estava em um ônibus que foi arrastado pelas chuvas para dentro de um córrego. "Nos identificamos ele num vídeo. É aquele de camisa preta com manga que brilha. No vídeo, a gente vê ele saindo, mas



Mais de 30 pessoas aguardavam reconhecimentos na frente do IML

a imagem corta quando passa por uma árvore. Não sabemos o que aconteceu depois", narrou a mãe.

ESFORÇOS. A Polícia Civil montou uma força-tarefa com 200 agentes, incluindo legistas, técnicos e auxiliares de necropsia. Um caminhão refrigerado está estacionado ao lado do posto do IML para ajudar a armazenar corpos.

armazenar corpos.

A Prefeitura de Petrópolis expandiu o cemitério municipal para enterrar vítimas das chuvas. Pelo menos 25 covas foram abertas ontem. Questionado sobre quantas outras aínda seriam necessárias, um funcionário foi taxativo: "quantas forem precisas".

forem precisas". Um dos sepultamentos que causaram maior comoção foi o do Ebôra Listenberg Moreira, de 22 anos. Ela foi enterrada juntamente como sfilhos, Gustavo, de 5 anos, e Heloise, de apenas 2. "Quando deu o primeiro raio, uma pedra deslizou, bateu na parede da casa e já levou eles", narrou Mariana Azevedo, cunhada de Debora. "Elacra uma pessoa muito tranquila e dedicada às crianças. Era muito nova, mas corria Era muito nova, mas corria muito atrás das coisas e passou por muita coisa difícil. Ela perdeu a mãe há três anos. A dedicação que tinha pelos filhos que faz essa comoção toda."

Uma hora antes, quem havia sido sepultada nas covas emergenciais abertas pela prefeitura era Zilmar Batista Ramos, de 54. Funcionária de um posto de saúde do município, ela morreu após o ônibus onde estava ser arrastado pela correnteza.

ser arrastato peta correnteza.
"Ela estava no ônibus indo
buscar minha irmă na escola.
No desespero pelas chuvas, ela
tentou buscar minha irmă",
narrou Vitoria Ramos Alves,
de 24, filha de Zilmar. "Uma vizinha nossa estava junto no
ônibus e contou que não deu
tempo de ela sair."

Vitória contou que a mãe era "como uma força da natureza, impetuosa", "Ninguém parava ela, não. Quando colocava algo na cabeça, ela ia e fazia. Abraçava e defendia todos, tanto é que quis ir buscar minha irmã", acrescentou.

Com a identificação das vítimas sendo acelerada a partir da chegada de peritos da Polícia Civil, os sepultamentos em série devem se intensificar nos próximos dias.

Pai é baleado durante arrastão na frente de escola no Morumbi

Homem buscava ajudar mãe que era assaltada na Rua Olavo Leite: Escola Mais diz iá ter pedido reforço da ronda escolar no entorno

PAUL O FAVERO

Um pai de aluno foi baleado ontem durante um arrastão na frente de uma escola particular na região do Morumbi, zona sul de São Paulo. Logo pela manhã, por volta das 6h30, quatro criminosos em duas motos passaram pela Rua Olavo Leite para roubar as pessoas que estavam levando as crianças na escola.

O homem foi baleado no abdome, ao tentar ajudar uma mãe que estava sendo assaltada. Ele passou por cirurgia e agora está em observação no Hospital Municipal do Campo Limpo, onde se recupera e está consciente. O caso foi registrado no 89.º Distrito Policial (Portal do Morumbi).

A direção da Escola Mais divulgou nota, dizendo-se consternada com o que ocorreu na frente de sua unidade Vila Andrade, no bairro do Morumbi. "Este é um momento de tristeza para nossa comunidade e estamos empenhados em dar todo o suporte necessário à família, às crianças, a todos os nos-



Patrulha na área do arrastão; operações especiais, focadas em motos, também estão sendo realizadas

sos estudantes e colaboradores", disse. A escola possui cerca de 300 alunos e foi instalada no local há poucas semanas. As criancas de 6 a 11 anos ficam em modelo integral até 15h3o.

RECEIO, "Nossa major preocupação neste momento é com a o estado de saúde da vítima. que teve atendimento de emergência e foi levado ao hospital imediatamente após à ocorrência, acionamos ambulância, polícia e protegemos nossos alunos dentro da escola, prestando apoio psicológico a eles e aos nossos funcionários", continuou a escola, que logo após o ocorrido buscou aiuda de uma consultoria especializada em traumas.

A Escola Mais reforçou que vinha pedindo mais policiamento na região, por causa do aumento da criminalidade. Na quarta-feira, o Estadão mostrou em uma reportagem que pais e mães de alunos de colégios tradicionais do Morumbi estão apreensivos com os assaltos que estão ocorrendo nos horários de entrada e saída dos estudantes. O modus operandi é parecido ao que ocorreu ontem: criminosos aproveitam as filas de carros perto das escolas para assaltar as pessoas que estão levando as crianças.

"Lamentamos profundamente essa e todas as demais ocorrências de violência que vêm acontecendo de forma sistemática no entorno de escolas do bairro do Morumbi nos últimos dias, demonstrando um grave problema de seguran-

Patrulhamento reforçado A PM informa que as ações do programa de ronda escolar foram intensificadas na região

ça pública na região. A Escola Mais já havia procurado, na semana passada, o Batalhão da Polícia Militar e solicitado reforco da ronda escolar no entorno da unidade Vila Andrade."

PM. A Polícia Militar informa que as ações do programa de ronda escolar foram intensificadas na região, com o patrulhamento em todo o entorno dos estabelecimentos de ensino e não apenas em pontos de estacionamento. Outros programas de policiamento, como radiopatrulhamento, Força Tática e Rondas Ostensivas Com Apoio de Motocicletas (Rocam), estão sendo utilizados e operações especiais, como a Hércules, que visa a prender criminosos que utilizam motos para cometer delitos, sendo realizadas para reforçar a segurança no local. "Diligências estão em andamento para identificar e prender os autores (do crime).

Câmeras flagram falsos entregadores atacando nos Jardins

RENATA OKUMURA

Câmeras de segurança flagraram um assalto feito por dois falsos entregadores na noite de segunda-feira, na Rua José Maria Lisboa, na região dos Jardins, região nobre da capital paulista. Três pessoas foram abordadas pelos criminosos, no momento em que caminhavam pela calçada.

Segundo a Secretaria da Segurança Pública do Estado de São Paulo (SSP), o caso foi registrado pelas vítimas em dois boletins de ocorrência na delegacia eletrônica, sendo encaminhado ao 78.º DP (Jardins) para investigação. Uma equipe analisa as imagens que possam auxiliar na identificação e prisão dos suspeitos que se passavam por motoboys.

Por volta das 19h, as câmeras registraram o momento em que os dois criminosos - cada um com uma motocicleta vermelha-estacionaram os veículos, ambos sem placa, e ficaram aguardando as vítimas passarem. Para evitar suspeitas, usa-

Investigação Equipe analisa imagens para identificar suspeitos. IFood está à disposição para colaborar

vam uma mala do iFood, aplicativo de entregas. Eles conversaram por alguns instantes, enquanto um senhor com chapéu atravessava a rua e um veículo parava do outro lado.

Segundos depois, duas pessoas andavam pela calçada

com um cachorro. No sentido oposto, outra mulher caminhava sozinha. Os três foram abordados pelos dois assaltantes, embora todos tentassem se esquivar da abordagem, em um primeiro momento.

Segundo a SSP, as forças de segurança atuam de maneira coordenada e de forma a ampliar a proteção da população em operações diárias de combate à criminalidade, em todas as regiões da capital, sobretudo no centro da cidade.

"Os setores de inteligência das instituições policiais monitoram e analisam os indicadores mensais para embasar as ações de policiamento preventivo, ostensivo e de polícia judiciária, visando à redução de incidência de manchas criminais", disse, em nota.

Em razão dos uso do iFood, a empresa se pronunciou e disse que está à disposição para colaborar com as autoridades de segurança pública. "Caso seja confirmado cadastro do entregador em questão na plataforma, as providências cabíveis serão tomadas imediatamente", disse, em nota.

AGENDA COVID

Cronograma da vacinação

Permanece a vacinação infantil entre 5 e 11 anos. Crianças de 5 anos e imunossuprimidas, entre 6 e 11 anos, devem receber exclusivamente a vaci na da Pfizer pediátrica. Todas as pessoas com alto grau de imunossupressão que tenham mais de 18 anos devem tomar duas doses adicionais na capital paulista. A primeira dose adicional deve ser tomada pelo menos 28 dias após a última dose do esquema vacinal (segunda dose ou dose única). Já a segunda dose adicional deve ser aplicada pelo menos quatro meses após a realização da primeira dose adicional de um imunizante.

RIO DE JANEIRO

A imunização está disponível para todas as pessoas com 12 anos ou mais, crianças de 5 a 11 anos com deficiência e/ou comorbidades e crianças já agendadas nas escolas.

Todas as pessoas com 18 anos ou mais vacinadas que estejam na época de tomar a 2.ª dose devem procurar uma unidade de saúde entre 8h e 17h

SÃO JOSÉ DO RIO PRETOO

Permanece a imunização de crianças entre 5 e 11 anos. Pessoas com 12 anos ou mais também devem procurar um posto de vacinação para receberem a primeira ou a segunda dose.







Sem tempo para selecionar os melhores conteúdos do noticiário?

As newsletter exclusivas para assinantes do Estadão trazem para você boletins especiais de temas do dia.





A primeira conexão do dia com os principais fatos do momento, além de colunas em destaque, matérias selecionadas e dicas de conteúdos para relaxar.

Todas as manhãs, de segunda a sexta





Inscreva-se e receba em seu e-mail:

attn://www.actadae.com.br/a/concetade



Um resumo leve e descontraído do noticiário do dia, curadoria de temas inspiradores, além de links para manter-se bem informado(a).

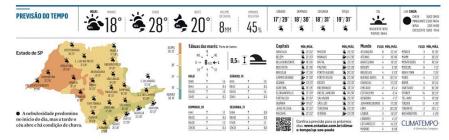
Sempre no fim do dia,





Inscreva-se e receba em seu e-mail:

http://www.estadao.com.br/e/pilula



Pandemia do coronavírus

Anvisa aprova registro do primeiro autoteste para covid-19 no Brasil

Disponibilidade do produto no mercado depende de fabricante. Teste autorizado entrega o resultado em 15 minutos

A Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa) aprovou o primeiro autoteste para a covid-19 no Brasil. O produto se chama Novel Coronavírus (Covid-19) Autoteste Antígeno e foi aprovado para uso com amostra de swab nasal não profunda, com resultado após 15 minutos. A aprovação foi publicada no Diário Oficial da União na tarde de ontem, mas a disponibilidade do produto no mercado depende da empresa fabricante

O autoteste aprovado é fabricado pela CPMH Comércio e Indústria de Produto Médico-Hospitalares. Na avaliação da Anvisa, o produto atendeu aos critérios técnicos da agência. Também teve o desempenho aprovado pelo Instituto Nacional de Controle de Qualidade em Saúde (INCQS), como estabelece o Plano Nacional de Expansão da Testagem (PNE) do Ministério da Saúde.

A avaliação do pedido de registro pela Anvisa levou 16 dias, incluindo quatro dias utilizados pela empresa solicitante para atender a exigências técnicas. A avaliação dos autotestes para covid ocorre em regime de prioridade, com checagem de requisitos técnicos. Entre eles, a usabilidade e o gerenciamento de risco, que servem para adequar o produto ao uso por leigos e garantir maior segurança e eficácia do teste.

NEGATIVAS. A aprovação do primeiro autoteste ocorre após nelo menos três negativas da Anvisa a outros pedidos. Até o dia 7, a agência havia reprova-

Orientações da Anvisa É possível realizar o autoteste entre o 1.º e o 7.º dia do início de sintomas como febre e coriza

do os pedidos por falta de estudos e documentos completos. Outros seguem em análise. A Anvisa tem pelo menos 33 pedidos de autotestes protocolados desde a autorização do produto no País em 28 de janeiro.

No exterior, os autotestes são muito populares estão disponíveis para a venda em farmácias e lojas de varejo. Além disso, são distribuídos para a população por governos locais ou mesmo empresas.

A TESTAGEM. O autoteste permite realizar todas as etapas da testagem, desde coleta da amostra até interpretação do resultado, sem auxílio profissional, Para isso, é preciso seguir as instruções de uso, que têm linguagem simples e figuras ilustrativas do passo a passo.

Independentemente do resultado, o uso de máscaras, a vacinação e o distanciamento físico são medidas que reduzem as chances de transmissão do coronavírus. Segundo orienta a Anvisa, é possível fazer o autoteste entre o 1.º e o 7.º dia do início de sintomas, como febre, tosse, dor de garganta, coriza, dores de cabeça e no corpo. Se não existe sintomas, mas houve contato com alguém que testou positivo, é preciso aguardar cinco dias antes.

É proibida a venda de autotestes em sites que não sejam de estabelecimentos de saúde autorizados e licenciados. O produto não define um diagnóstico, que deve ser feito por um profissional de saúde. Seu caráter é orientativo, ou seja, não serve como atestado médico.

SÃO PAULO RECLAMA

Leitora cobra código de barras para pagamento

Reclamação de Marilda Tieko Alcides: "Minha fatura chegou por e-mail, mas o código de barras está errado. Tentei por dois bancos e acusaram que devo verificar com a Porto Seguros (boleto não localizado. Procure o beneficiário descrito no boleto). Por telefone, insistem em passar o mesmo código, seja por mensagem ou atendimento. Eu tento explicar, mas sem sucesso. A minha fatura vence dia 20 de fevereiro e gostaria de ter antes da data a informação correta sobre como devo proceder para pagar a fatura. Enviei o código errado para que seja verificado.'

Resposta da Porto Seguro: "A Porto Seguro informa que já entrou em contato com a cliente para prestar esclarecimentos e que o boleto se encontra disponível para pagamento. Permanecemos à disposição (A Porto Seguro possui ainda um sistema de Ouvidoria, canal de atendimento corporativo para analisar reclamações em última instância e promover melhorias em produtos e serviços que não foram solucionados satisfatoriamente do ponto de vista do cliente)." •



HÁ UM SÉCULO

Semana de Arte Moderna

No Theatro Municipal, realisou-se hontem ofestival de encerramento da Semana de Arte Moderna. Constou o espectaculo de varias peças do distincto H.Villa-Lobos, as quaes foram finamente executadas (...) Naturalmente, pelo seu incontestavel valor, essas obras serão novamente executadas em S.Paulo, em circumstancias que melhor permitiram a sua comprehensão pelo publico. •



CORRECÕES

Alec Baldwin, Diferentemente do indicado na capa do Caderno2 de quarta-feira, 16 de fevereiro, a chamada para a página C6 deveria ser sobre o processo do ator Alec Baldwin e não sobre a votação dos fãs no Oscar.

LOTERIA



FALECIMENTOS

Para publicar anúncio finebere: Balcio Limito e (1) 3500 2139 / (1) 3515 5522 / WHATSAFP (1)199/23 5031 - Attendmento de 2º a 6º das 8%30 às 21h horas. Sábado das 10h às 20h. Domingo das 14h às 20h e 5s serás publicadas noticias de falecimento de 2º a 6º das 8%30 às 21h horas. Sábado das 10h às 20h. Domingo das 14h às 20h e 5s serás publicadas noticias de falecimento de 2º a 6º das 8%30 às 21h horas. Sábado das 10h às 20h. Domingo das 14h às 20h e 5s serás publicadas noticias de falecimento de 2º a 6º das 8%30 às 21h horas. Sábado das 10h às 20h. Domingo das 14h às 20h e 5s serás publicadas noticias de falecimento de 2º a 6º das 8%30 às 21h horas.

Luzia Tenorio de Araujo - Aos 86 anos. Era solteira. Deixa parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério e Crematório Primaveras Aida Carreira Menegante - Dia 13, aos 81 anos. Era casada com Nelson

Menenante Deiva os filhos Eder e Cvbele. O enterro foi realizado no Cemitério e Crematório Primaveras.

José Ivan Bezerra - Dia 15, aos 91 anos, Era casado com Maria Aparecida Mendes de Melo Bezerra. Deixa o filho Jorge. O enterro foi realizado no Cemitério e Crematório Primaveras. Juracy Murillo Silvia - Aos 77 anns.

Deixa as filhas Solange, Lucimara, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério e Crematório Primaveras. Antonio Artur da Cruz Forte - Dia 15. aos 69 anos, Deixa os filhos Fernanda. Luciana, Artur e Paula, O enterro foi realizado no Cemitério e Crematório

MISSAS

Maria Angela Oppido D'Avila - Ama-

nhã, às 12 horas, no Santuário São Judas Tadeu, na Av. Jabaguara, 2,682, Vi-La Mariana (1 mês).

Flávio João Lavieri - Amanhã às 16 horas, na Paróquia São Rafael, no Largo São Rafael, s/nº, Mooca (7º dia). Cemitério Israelita do Butantã (Shloshim)

Esther Waiskop Terdiman - Dia 20. às 9h30, no S O - O 338 - Sep. 125

Maria Silvia De Campos Lilla agradecem o carinho recebido e convidam para a missa de 7º día que será celebrada día 21 de fevereiro, segunda-feira, às 10:00 horas

na Paróquia de São José, Rua Dinamarca, nº 32 - Jardim Europa Era viúva de Geraldo dos Santos Silva. Legado Rio-2016

Parque Olímpico do Rio busca retomar vocação esportiva



tos caminham com skates no Parque Olímpico da Barra: local de disputas da Rio-2016 tem sido subutilizado nos últimos anos

Mais utilizado para ser sede de festivais de música, prefeitura do Rio e governo federal tentam ampliar uso das dependências

MARCIO DOLZAN / RIO

Sem a força que prometiam as autoridades nos anos que antecederam a Olimpíada, o "coração dos Jogos do Rio" tenta voltar a bombar. Palco de 16 das 42 modalidades esportivas disputadas em 2016, o Parque Olímpico da Barra passou os últimos anos sendo mais conhecido por sediar festivais de música do que pelo esporte. Agora, o governo federal e o município do Rio fazem um esforço para tentar devolver ao espaço sua vocação esportiva.

Ao longo de todo o ano passado, as quatro instalações esportivas geridas pelo governo federal - Velódromo, Centro de Tênis e Arenas Cariocas 1 e 2 sediaram 38 competições. Para este ano, 35 eventos estão previstos até o momento. Entre as competições confirmadas estão a Copa Davis, o Pan de Tae kwon do, o Pan de Jiujítsu, o Jogo das Estrelas da LBF, e o Mundial de Handebol em Cadeira de Rodas.

Única instalação sob respon-

sabilidade da prefeitura do Rio, a Arena Carioca 3 tem movimento maior. Em 2021, o espaço sediou 43 disputas - 22 estão confirmadas para 2022.

O Parque Olímpico foi construído sob a promessa de que deixaria como legado instalações de alto nível para o desenvolvimento do esporte. Isso ocorre só no Parque Aquático Maria Lenk, que integra a área. A instalação, contudo, foi erguida ainda à época dos Jogos Pan-Americanos de 2007. Olocal é administrado pelo Comitê Olímpico do Brasil (COB).

"A nalayra legado é dramática. Quando se fala, parece que é algo positivo, mas ele também pode ser negativo", pon"Disseram que construiriam escolas, mas cadê? Fizeram um parque esportivo numa região em que 80% da população da cidade não tem acesso" **Carlos Vainer** Professor do Instituto de Pesquisa e Planejamento

dera Carlos Vainer, que é professor do Instituto de Pesquisa e Planejamento Urbano e Regional (IPPUR) da UFRJ. "Ouando se construiu o parque houve muitas promessas e

Urbano da UFRJ

previsões. As promessas não foram cumpridas, mas algumas das previsões, sim."

As previsões citadas por Vainer eram as de que a construção do parque serviria muito mais para especulação imobiliária no entorno do que para o usufruto do esporte ou das pessoas. "Disseram que construiriam escolas, mas cadê? Fizeram um parque esportivo numa região em que 80% da população da cidade não tem acesso. A única promessa cumprida foi a desocupação da Vila Autódromo", critica Vainer.

custo. O Estadão esteve no local semana passada. Durante 40 minutos, a única movimentação esportiva do parque foi de uma garota andando de patins. Manter o Parque Olímpico em funcionamento sai caro. Segundo a Secretaria Especial do Esporte, vinculada ao Ministério da Cidadania, no ano passado foram gastos R\$ 21 milhões para a manutenção dos espaços. A prefeitura, por sua vez, tem despesas de R\$ 250 mil mensais com água e luz.

Tanto o governo federal quanto o município do Rio informaram que, além dos eventos esportivos, os espaços também abrigam outras atividades. Mesmo assim, é inegável que o "coração dos Jogos" vem sendo subutilizado. E, apesar de não ter esperança, Carlos Vainer considera que o espaço possa ter solução, "Talvez a solução seja criar áreas de moradias populares no entorno para oferecer acesso a essas instalações às pessoas que realmente poderiam utilizá-las. É preciso chamar a cidade para debater." •

Campeonato Paulista

São Paulo volta a jogar mal, fica no empate e sai vaiado do Morumbi

Duas vitórias consecutivas obtidas já nos momentos finais das partidas devolveram o otimismo ao torcedor do São Paulo, que compareceu em bom número ontem, no Morumbi, para empurrar o time contra a Inter de Limeira. Assim como os dois últimos adversários (Santo André e Ponte Preta), a equipe do Interior veio para tentar levar um ponto para casa, se fechou em seu campo de defesa e dificultou a tarefa para os mandantes. O técnico Rogério Ceni tentou de tudo, até trocou zagueiro por atacante no fim da partida, mas o resultado não foi o esperado - um empate em o a o e vaias após o apito final

O volante Pablo Maia, que

estreou como titular, lamentou a postura da Inter. "Acho que a gente conseguiu impor nosso jogo, mas eles ficaram bem fechados, a gente só não fez o gol por causa de alguns detalhes que faltaram."

O resultado faz com que o São Paulo fique com 8 pontos em seis jogos, na vice-liderança do Grupo B do Paulistão. O líder é o São Bernardo, que tem 11 pontos e um jogo a mais. No domingo, às 18h30, o São Paulo faz o clássico contra o Santos, na Vila Belmiro.

DERROTA. O Mirassol derrotou o Santos por 3 a 2 em um iogo emocionante na noite ontem, em Mirassol. Cada equipe teve o domínio do jogo por um





aos 25, Rafael Silva, aos 34 do 1 Tempo: Madson, aos 5, Marcos Guilherme, aos 13 do 2º Tempo. MIRASSOL: Darley. Ivan; Thalisson, Lucão e Pará; Neto (Ednei), Oyama, Fabricio Daniel (Luís Fernando), Clau-dinho (Rafael Silva) e Negueba (Fabidinho (Rafael Silva) e Negueba (Fabi-nho), Zeca (Janell Técnico: Eduar-do Baptista. SANTOS: João Paulo, Madson, Kaily, Bauermann e Lucas Pires: VBalierio (Camacho, Felipe Jonatan (Sandry) e Léo Baptistão (Lucas Braga), Ángelo (Talison), Mar-cos Guilherme e M. Leonardo. Técni-co: fábio Carille. Juiz: Thiago Luis Scrançaeti Amarelos: F. Daviel Scarascati, Amarelos: F. Daniel.

Oyama, Daniel, Darley e V. Balieir Renda: RS 341.910.00. Público:

7.542 pagantes, Local: Estádio José

laria de Campos Maia, em Mirassol.

dos tempos, mas não foi suficiente para o Santos buscar o empate após deixar o primeiro tempo perdendo por 3 a o.

Zeca, Fabrício Daniel e Rafael Silva fizeram os gols do Mirassol. Madson e Guilherme descontaram para o Santos.





SÃO PAULO: Jandrei: Rafinha Diego Costa (Juan), Arboleda e Léo; Rodrigo Nestor (Alisson), Pablo Maia (Reinaldo) e Gabriel Sara; Marquinhos (Rigoni), Nikão (Eder) e Calleri. **Técnico:** Ropério Ceni.

INTER DE LIMEIRA: Rafael Pin: Léo Duarte, Rodolfo Filemon. Xandão e Rafael Carioca: Jhony Douglas, Matheus Galdezani (Celsinho) e Lima (Matheus Mancini): Geovane (Tito), Diego Tavares (Pedro do Rio) e Ronaldo Silva

(Thiago Alagoano). **Técnico:** Vinicius Bergantin. **Juiz:** Vinícius G. Dias Araújo. **Cartões Amarelos:** Tito, Público: 15.098 pagantes. Local: Morumbi, em São Paulo.

O Mirassol deixa a lanterna

e assume a segunda colocação do Grupo C, com 12 pontos. Com a vitória do Red Bull Bragantino sobre o Água Santa, o Santos vê o time de Braganca abrir quatro pontos na liderança do Grupo D: 13 a 9. •

O MELHOR DA TV

TÊNIS • Rio Open

16h/SporTV3 FUTEBOL

 Campeonato Italiano Juventus x Torino

16h45/ESPN

Campeonato Francês Lille x Metz

17h/ESPN 2 Campeonato Português

Boavista x Benfica 17h15 / ESPN 4

 Superliga Feminina Praia Clube x Fluminense 19h/SporTV 2 Sesi Bauru x Osasco 21h30 / SporTV

BASQUETE NBA - All Star Time EUA x Time Mundo 22h / ESPN 2

JOGOS DE INVERNO Robsled 22h15 / SporTV 2



Interesses

Muitos veem o esforço dos EUA na Europa como um sinal não só para a Rússia, mas também para evitar que a China ataque Taiwan

ARTIGO



gigante mesa oval de Vladimir Putin no Kremlin é tão extrema quanto cafona. Sentar-se longe de visitantes estrangeiros pode ser sua maneira de distanciamento social. Mas também expressou o abismo que separava o líder russo de seu convidado, o francês Emmanuel Macron. E foi capaz de ilustrar o que diplomatas dizem a respeito do preocupante isolamento de Putin em relação ao mundo. Ninguém pode afirmar que lê a mente do líder russo enquanto ele concentra aproximadamente 130 mil soldados nas fronteiras em torno da Ucrânia. Estará ele prestes a lançar a major guerra na Europa desde a queda do Muro de Berlim? Ou tudo não passa de um grande blefe?

Em 7 de fevereiro, Macron tornou-se o primeiro líder ocidental peso-pesado a visitar Moscou este ano para decifrar as intenções de Putin. Depois de cinco horas de conversa, nenhum desdobramento ficou claro. Ainda assim, há pouca alternativa a não ser negociar com

A Rússia reuniu a mais densa concentração de poderio militar que a Europa testemunhou em décadas. A Ucrânia está cercada por três lados. Embarcações anfibias de assalto da Rússia estão se concentrando no Mar Negro. Em 5 de fevereiro, os EUA afirmaram que a Rússia havia acionado 70% das forças que necessitaria para invadir a

RESPOSTA. A Otan não lutará pela Ucrânia. Em vez disso, EUA e Europa forjaram uma resposta em três vertentes: dissuasão, armando a Ucrânia e ameaçando com sanções econômicas sem precedentes caso a Rússia ataque; garantias a aliados, acionando forças extra para a Europa Central e o Leste Europeu; e diplomacia para deter Putin. Contanto que a Rússia continue negociando, esperam os europeus, o país não comecará a atirar.

Macron possui ambições maiores. Com a partida de Angela Merkel, a veterana chanceler alemã, ele pode reivindicar o posto de estadista sênior da Europa. Além de evitar a guerra, ele pretende definir o status da Ucrânia, colocar a Europa de volta na arena internacional e, finalmente, estabelecer uma maior "soberania europeia" e um novo ordenamento de segurança no continente.

Sobre o impasse militar, Macron alertou para o risco de "incandescência". Mas diplomatas franceses e alemães foram mais reticentes em declarar que a concentração militar russa sinaliza uma invasão "iminente", como EUA e Reino Unido tenderam a argumentar.

De todas as exigências de Putin, desde impedir a expansão da Otan e até fazer recuar os atuais posicionamentos militares da aliança, o que parece incomodar mais o russo é a Ucrânia. O país pendeu para o campo ocidental desde 2014, quando uma revolta depôs seu autocrático presidente apoiado por Moscou, Viktor Yanukovich, o que impeliu Putin a anexar a Crimeia e fomentou uma revolta separatista no leste ucraniano.

ACORDOS. Diante da força das armas, Petro Poroshenko, o seguinte presidente eleito da Ucrânia, aceitou os Acordos de Minsk, que são deliberadamente vagos. No campo da seguranca, seu texto obrigou um cessar-fogo, a retirada de armamento pesado das linhas de frente, uma troca de prisioneiros e a remoção de "tropas estrangeiras", referindo-se aos russos. No campo político, a Ucrânia concordou em fazer mudanças constitucionais para "descentralizar" o poder, organizar eleições e conceder à região de Donbas um status especial. Seria permitido à Ucrânia, então, retomar o controle sobre sua fronteira.

O quão "especial" seria esse status foi deixado sem definição, assim como a sequência precisa dos passos a serem tomados e questões a respeito das maneiras como o 1,5 milhão de deslocados no Donbas pelo conflito deveriam ser ouvidos sobre o futuro da região. A lei ucraniana não se aplicaria por lá de fato. Para a Rússia, o propósito de Minsk foi criar um Caalo de Troia para lhe dar controle sobre a Úcrânia.

A tentativa de Poroshenko, em 2015, de aprovar uma versão abrandada das mudanças constitucionais desencadeou ferozes protestos de nacionalistas. Mas, desafiando expectativas de seu colapso, a Ucrânia improvisou, sobreviveu, estabilizou sua economia e reforçou e modernizou seu Exército. À medida que a crise ucraniana se incendeia novamente, líderes europeus estão insistindo ao seu sucessor, Volodmir Ze- 3



—A Ucrânia forçou americanos e seus aliados a se unirem, mas o futuro do país ainda é incerto

Como a Rússia ressuscitou a Otan





→ lenski, que retome Minsk.

Mas implementar os acordos ficou mais difficil. A Rússia intensificou seu controle sobre osterrifoños separatistas, construiu uma força de estimados 40 mil homens, eliminou alguns comandantes desordeiros, instaurando os próprios lideres, e distribuiu centena de emilhares de Donbas, muitos dos quais votaram nas eleições parlamentares russas do ano passado.

Área separatista A Rússia intensificou seu controle sobre os territórios separatistas na Ucrânia e construiu força de 40 mil homens

Trazer Donhas de volta para a Urainia segundo os termos de Moscou, significaria o fim do Estado soberano ucraniano, temen muitos habitantes do país. Uma preocupação de queessa mudança constitucional rumo a "Federalização" daria a Donhas – e consequentemente à Rússia – poder de veto sobre a política pró-Coidente da Ueránia, marcadamente sua capacidade de aderir à Otan. Outra é que a alternação poderá corroer o país por dentro, concedendo país por dentro, concedendo

à Rússia mais meios de interferir em seus assuntos. O processo de negociação da Normandia dá a França e Alemanha chance de reivindicar lugar nas negociações com a Rússia, que até agora têm sido dominadas pelos EUA e pela Otan.

MORTE CEREBRAL. Dois anos atrás, Macron havia anunciado a "morte cerebra" do Can, arti-buída a duas aflições: sob Donald Trump, os EUA não estavam mais dispostos a garantir a segurança da Europa; e alguns membros, como a Turquia, estavam agindo unilateralmente na "vizinhança" da Europa, sem consultar os aliados.

Mas, desde então, a Otan se reavivou admiravelmente. Sob e o presidente loe Biden, os EUA soaram o alarme a respeito da concentração de tropas russas e coordenaram a resposta do Ocidente. "Putin, por si só, deu à Otan uma injeção de vitamina", afirma Wolfgang Ischinger, presidente da Conferência

de Segurança de Munique.

A UE foi escanteada desta crise, talvez inevitavelmente. Desde que a França bloqueou a dieia de uma Comunidade de Defesa Europeia, com um Exército pan-europeu, em 1954, a integração europeia foi perseguida principalmente por meios econômicos. Mas agora a

França pressiona intensamente a UE para constituir a própria capacidade militar.

Atlanticistas preocupam-se há muito, estimando que, na melhor das hipóteses, a UE duplicaria suas escassas capacidades militares e, na pior, afastaria os EUA. Os compromissos subsequentes criaram uma miríade de estruturas e iniciativas europeias, mas pouca força militar adicional. Por exemplo, desde 2007, a UE mantém dois batalhões de 1,5 mil soldados cada. Eles iamais foram acionados. Ao resistir à Rússia, foram os membros da Otan, incluindo a França, que levantaram os porretes, enviando tropas para reforçar seus aliados do Leste Europeu.

"A UE é incapaz de defender a Europa", afirma Jens Stoltenberg, secretário-geral da Otan, notando que "80% do investimento em defesa da Otan ocorre em não membros da UE". O peso militar da Otan deriva principalmente da forca americana. Mas a coisa vai além, afirma Stoltenberg. Reino Unido, Islândia e Noruega, que não estão na UE, são vitais para garantir a segurança do flanco norte, juntamente com o Canadá. Similarmente, apesar de tensões com seus aliados da Otan, a Turquia apoia a Ucrânia e ancora a alianca no sudeste. Em troca, a

Otan ajuda os EUA a manter uma incomparável rede de amigos e aliados. Europa e América do Norte, afirma Stoltenberg, devem permanecer em "solidariedade estratégica".

Mas, apesar de toda a primazia da Oran, a organização é incapas de resolver o problema da Rússia. Para começar, a aliança nâto inclu Filnalida e Suécia. Apesar de não serem cobertos pelo Artigo 5º, que qualifica um ataque contra um aliado como um ataque contra todos, os países estão nominalmente protegidos pela provisão de defesa mútua no Artigo 4.2º do Tratado da UE. Além disso, é a UE que coordena conjuntamente e impõe sanções econômicas.

RESPOSTA. Tanto dentro da Otan quanto na UE houve menos desentendimentos do que
o esperado. Ninguién questiona o principio de sanções "em
massa" contra a Rússia, caso o
país invada a Ucrañia. Todos entendem o perigo de uma Rússia
beligerante que busca redesenhar fronteiras internacionais
da Euroa pela força.

Esea Rússia embarcar numa ação menor - algão que não chegue a constituir uma invasão? E
como reagir a ciberataques e
subversão? Biden afirmou descuidadamente que uma "pequena incursão" acarretaria uma
resposta menor. Mas houve
pouca discussão detalhada a
respeito de tais eventualidades.
Muitos aliados temem que isso
poderia expor divisões — e
um ataque total, provavelmente, não.

Macron vé a crise ucraniana como a chance de promover novamente a ideia da "soberania europeia". Alguns em París falam de um "momento refundador". Em recente discurso ao
Parlamento Europeu, Macron
falou em construir "um novoordenamento de segurança e estabilidade" na Europa - em acordo com os europeus, os aliados
da Otan que não integram a UE
cos EUA - e propô-lo-posteriormente para a Rússia.

Autonomia O esforço da UE para que o bloco tenha capacidade autônoma de defesa está paralisado no momento

Não ficou claro o que Macron quis dizer. Alguns sugerem que de esta se referindo a coisas como a necessidade de um novo regime de controle de armas na Europa, depois que Trump se retirou, em 2019, do Tratado de Forças Nucleares de Alcance Intermediário e da erosão de manobras para construção de confiança, incluindo avisos antecipados sobre grandes exercícios militares.

AUE não tem nada com isso. Esses pontos foram, de qualquer maneira, incluídos nas recentes respostas dos EUA e da Otan à Rússia. O governo francês, ainda por cima, não que ser arrastado para negociações de controle de armas nucleares com a Rússia, menos ainda que sua própria força de dissuasão seja questionada.

Notavelmente, os franceses não são os únicos a falar a respeito de soberania europeia. A ideia surge, por exemplo, no pacto de coalizão do governo do chanceler alemão, Olaf Scholz. Os estonianos junta-ram-se à inicitar de Interven-ção Europeia, um fórum lidera-do pela França para análise e planejamento estratégico. Os estonianos estratégico.

Primazia Apesar de toda a primazia da Otan, ela é incapaz de resolver o problema de segurança da Rússia

Reino Unido também. A ideia de que os europeus devem se responsabilizar mais sobre si mesmos foi fortalecida não apenas pela brutalidade russa, mas também por dúvidas a respeito do comprometimento america-

SINAL. Trumppode retormar ao poder em 2025. De qualquer modo, todos os presidentes americanos recentes têm desejado se afistar da Europa e do Oriente Médio para se concentrar na competigo co ma chian na Asia. Realmente, algums veem o novo esforço americano na Europa como um sinal não apenas para a Rússia mas também para a China, para dissuadi- a de ateaur Taiwan.

"Temos um Plano B sobre o que a UE faria se a Otan perdesse seu principal parceiro?", pergunta Ischinger. "Espero que isso jamais aconteça, mas é uma questão de responsabilidade considerar essa hipótese." Sem o hegemon americano, porém, é difícil visualizar os europeus forjando alguma resposta coerente. Decisões de política externa e segurança na UE requerem unanimidade. Prioridades de países diferentes divergem. Os do sul querem foco no Mediterrâneo e na imigração; os do leste priorizam a Rússia.

© 2022 THE ECONOMIST NEWSPAPER LIMITED DIREITOS RESERVADOS. PUBLICADO SOB LICENÇA. O TEXTO ORIGINAL EM INGLÉS ESTÁ

Na geladeira usada, prova de amor e gratidão

Juan, da base do Botafogo, usa o 13.º salário para retribuir o apoio da família e cuidar da saúde da mãe

GONÇALO JUNIOR

O que você acha que os jogadores de futebol compram com o 13.º salário? Tênis? Correntes de ouro? Celulares? Nem sempre. O lateral-esquerdo Juan Mello, de 19 anos, das categorias de base do Botafogo (RJ), usou o benefício para comprar uma geladeira para sua mãe, Caren. Foi uma forma de o jovem atleta retribuir o apoio da família, que trocou o Rio Grande do Sul pelo Rio de Janeiro para que ele pudesse seguir a

carreira de jogador. O presente não foi luxo, mas necessidade para a família que vive em Mesquita, na Baixada Fluminense, no Rio de Janeiro. O modelo anterior não funcionava direito. Não resfriava adequadamente o que era mais importante: a insulina que Caren utiliza para tratamento da diabete.

A matriarca ficava inconformada. E Juan maquinava sobre o que fazer para acabar tirar uma geladeira da casa para colocar a nova. Era o aniversário de 51 anos de Caren, no dia 22 de janeiro.

"Muitas vezes, a geladeira velha pifava e eu tinha que sair correndo para levar a insulina para a casa de um parente. Fiquei emocionada com o presente", diz a cuidadora de idosos que ficou desempregada por causa da pandemia.

A homenagem de Juan viralizou nas redes sociais. O tuíte em que contava a história do presente já tem mais de 1,3 mil curtidas. E o número continua aumentando.

A insulina promove a entrada de glicose nas células para que ela possa ser aproveitada. A diabete altera a quantidade de insulina no organismo. É do tipo 1 quando ocorre desde o nascimento ou do tipo 2. quando adquirida ao longo da vida. A endocrinologista Jacqueli-

ne Rizzoli explica que a diabete é uma doenca crônica no qual nosso corpo não consegue produzir ou aproveitar a insulina fabricada pelo nosso



Juan Mello comprou a geladeira por R\$ 700; recompensa à família

"Muitas vezes, a geladeira velha pifava e eu tinha aue sair correndo para levar a insulina para a casa de um parente. Fiquei emocionada com o presente"

Caren Mello Mãe do lateral-esquerdo Juan, da base do Botafogo (RJ)

Obesidade e da Síndrome Me-

tabólica (Abeso). O uso de remédios é necessário para controlar os níveis de açúcar ou é preciso injetar a insulina sintética. A diabete pode levar a complicações no coração, artérias, olhos, rins e nervos

Caren tem a doença há dez anos e recebe a insulina do governo estadual do Rio. A partir deste ano, ela passou a receber as canetas aplicadoras. Antes, eram frascos. Os dois precisam de refrigeração.

VOLTA POR CIMA. A compra da geladeira simboliza o bom momento da carreira de Juan. O garoto começou a jogar com 9 anos nas categorias de base do Grêmio. Nessa época, a família morava em Porto Alegre. Depois de uma passagem de um querdo. O lateral-esquerdo foi submetido a uma reconstrução do chamado LCA (ligamento cruzado anterior).

Os problemas físicos minaram a confiança no futuro. Medo. Tristeza. Depressão. A volta por cima veio com a chance de jogar na Portuguesa do Rio. A família - Caren, o marido, Jocimar, e a irmã mais nova Jéssica, de 16 anos decidiu deixar o Rio Grande do Sul para trás e veio junto. A aposta está dando certo.

Juan chegou a integrar o time profissional da Portuguesa. Recuperou a confiança, voltou a jogar bem e o joelho está zero bala. Em março do ano passado, veio o convite para se transferir para o Bo-

Hoje, o fă de Michael Jordan e de Marcelo, lateral do Real Madrid, está feliz. "Busco sempre evoluir. Sou um lateral com boa imposição física, bastante entrega dentro de campo, bom apoio ofensivo e um bom cruzamento também", diz o canhoto.

Com a pandemia, as coisas apertaram um pouco, como aconteceu com a grande maioria das famílias. O pai perdeu o emprego de porteiro. "Tive de segurar as pontas aqui em casa. E ia sempre adiando o plano da geladeira. Quando chegou o 13.º salário, realizei o desejo da minha

PRIMEIROS PASSOS. Os perrengues são aqueles de quem está começando. Ele pega trem e ônibus para treinar. Quando a atividade é no estádio Nilton Santos, são 40 minutos. Quando o treino é no Cefat, em Niterói, lá se vão duas horas (se o trânsito ajudar). "Meu principal sonho



Concessões Saneamento básico

Leilões chegam às pequenas cidades

___ De 23 licitações projetadas para 2022 e 2023, 12 serão organizadas por municípios com menos de 50 mil habitantes; executivos falam em nova fase de investimentos no setor

RENÉE PEREIRA

Depois dos megaleilões de 2021, como o da Cedae, no Rio de Janeiro, concessões e Parcerias Público-Privadas (PPPs) em municípios menores devem movimentar o setor de saneamento nos próximos meses, sobretudo por causa das eleições estaduais. Entre 2022 e 2023, a expectativa é de que 23 licitações sejam feitas no País, sendo 12 delas em cidades com população inferior a 50 mil habitantes, segundo a Associação Brasileira das Concessionárias Privadas de Serviços Públicos de Água e Esgoto (Abcon).

O volume de investimentos, somando pequenas e grandes concessões, está estimado em mais de R§ 2.2bilhões durante os 30 ou 35 anos de contrato. No ano passado, esse número alcançou R§ 4.5 bilhões com as licitações de Cédae, Alagoas, Amapá e Xique-Xique (BA). Só a concessionária do Rio terá de investir R§ 31 bilhões em 35 anos.

Para especialistas, o importante neste momento é garantir um cronograma ativo de licitações e manter a curva crescente de recursos no setor. No ano passado, o investimento anual avançou 15% em termos reais, de R\$ 14,9 bilhões para R\$ 17,14 bilhões. Neste ano, a projeção é de um aumento de 18%, segundo dados da consultoria Inter.B. Para universalizar os serviços de água e esgoto até 2033, conforme prevê o novo marco regulatório, serão necessários cerca de R\$ 700 bilhões - ou R\$ 63 bilhões por ano.

O diretor executivo da Abcon, Percy Soares Neto, destaca que o setor terá uma nova fase neste ano. Por causa das eleições, al-guns governos vão preferir aguardar para fazer as licita-ções maiores. "Tívemos primeiro a euforia da aprova-ção da lei (2020), depois os leilões bilionários e, agora, temos um novo perfil, que são as licitações municipais." •





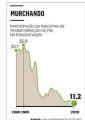
Celso Ming celso.ming@estadao.com

O definhamento da indústria

m sua primeira conversa com a imprensa depois de ter assumido a presidência da Fiesp, o empresário Josué Gomes da Silva lamentou o definhamento da indústria. Não chegou a sugerir um programa de recuperação do setor, mas deu indicações de que está atrás disso - bem mais do que líderes anteriores da entidade que só trabalharam para

seus objetivos políticos. Há décadas a indústria de transformação do Brasil vem se desmilinguindo, como o gráfico ao lado mostra. E isso acontece a despeito da enorme proteção alfandegária de que se aproveita, da vantagem de um mercado interno praticamente cativo, de 210 milhões de consumidores, e de um BNDES com mais de R\$700 bilhões em ativos, o extraordinário apoio financeiro a juros favorecidos, com que nenhuma indústria do Ocidente pode contar. Até mesmo empresas modernas de grande musculatura se viram compelidas a fechar fábricas, como a Ford, a Mercedes e a Sony, porque não conseguem competir no Brasil.

Lá na Fiesp e em outros organismos da indústria, empresários e certos analistas se sucedem em apontar como grande inimigo da atividade o alto custo Brasil, que tem como principais fatores a alta carga tributária, a precariedade da infraestrutura e excesso de burocracia. E há, segundo eles, o câmbio excessivamente valorizado e os juros es-



Não há dúvida de que a carga tributária nominal é excessiva. No entanto, a indústria conta com enormes bondades tributárias, quase permanentes, que vão desde isenções e renúncias fiscais até o empinamento de um Refis atrás do outro.

Câmbio sempre desfavorável - 30% abaixo do nível correto, qualquer que fosse a cotação, como martelava Laerte Setúbal – e juro alto demais são reclamações recorrentes. Mas, nem em períodos de dólar alto ou juros artificialmente baixos ou de ambos simultaneamente, a indústria conseguiu reagir.

Uma das maiores fragilidades da indústria de transformação é consequência da excessiva proteção. Trata-se da falta de acordos comerciais e da baixa integração da indústria brasileira nas cadeias globais de produção e distribuição. Não se fazem acordos comerciais que abram mercado para o produto brasileiro sem dar contrapartidas para os produtores globais no mercado interno. No entanto, a indústria não abre mão de nada, quer produzir tudo, e nisso conta com a omissão das autoridades.

Omomento é de mais vulnera bilidade em consequência da revolução tecnológica; da enorme agressividade comercial da China e outros tigres asiáticos; e da falta de vontade política de repensar a indústria neste momento de lançamento da indústria 4.0. Josué tem o que fazer.

COMENTARISTA DE ECONOMIA

Concessões Saneamento básico

Novas licitações devem atrair companhias 'novatas' para o setor

Goianira (GO), São Miguel do Guaporé (RO) e Anapu (PA) são algumas das concessões previstas para os próximos meses

RENÉE PEREIRA

Um efeito das concessões em municípios pequenos deve ser a entrada de empresas de menor porte ou que ainda não estão atuando na operação do setor de saneamento. O movimento foi percebido nas primeiras três licitações do ano. São Simão, em Goiás, foi arrematada por uma empresa chamada Orbis; Orlândia, no interior de São Paulo, atraiu 14 investidores (a maioria sem concessões no setor) e foi vencida pelo consórcio liderado pela Engibras Engenharia; Crato, no Ceará, foi a exceção e ficou com a Aegea.

Nos próximos meses, os investidores vão ficar atentos às concessões de Goianira (GO), São Miguel do Guaporé (RO), Anapu (PA), Santa Cruz das Palmeiras (SP) e Rosário Oeste (MT). Segundo a Associacão Brasileira das Concessionárias Privadas de Servicos Públicos de Água e Esgoto (Abcon), essas são as licitações em estágio mais avançado e que devem ir a leilão logo.

Os investimentos somam R\$



400 milhões durante o contrato de concessão, e vão atender quase 200 mil pessoas. "Os leilões vão mostrar qual atratividade essas concessões têm para as empresas, se serão lucrativas e se os projetos estão sendo bem feitos", diz o advogado Rafael Feldmann, sócio da área Ambiental e Infraestrutura do escritório Cascione Pulino Boulos Advogados. Muitos municípios fizeram parceria com a Caixa para modelagem das concessões.

Os projetos do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), que incluem as maiores licitações, estão em andamento também. Na carteira do banco, está a privatização da Corsan (RS), que

será feita por meio de oferta pública de ações. Inicialmente, estava prevista para o primeiro trimestre deste ano, mas por causa da piora do mercado e das eleições há incertezas em relação ao processo. Nesse caso, o investimento previsto é de R\$ 11 bilhões. "Essas licitações devem ficar para depois, por causa das eleições de governadores", diz o presidente da Inter.B. Claudio Frischtak.

A carteira inclui ainda Porto Alegre, Ceará, Paraíba, Sergipe e Rondônia, "É difícil reverter de imediato o déficit do setor, ainda vamos demorar para ver o efeito", diz a presidente do Instituto Trata Brasil, Luana Siewert Pretto.

Os primeiros passos da universalização de água e esgoto no Brasil

ANÁLISE

JULIO MEIRELLES

sucesso dos novos projetos de concessão de saneamento, especialmente os de menor porte, será fundamental para que o Brasil cumpra a meta de universalização de serviços de água e esgoto até 2033, prazo estabelecido em lei. Por sucesso, entenda-se a capacidade de atrair o capital necessário para a criação de infraestrutura nos municípios hoje desassistidos. Não é uma tarefa fácil, mas o importante é que o País já deu os passos iniciais.

Primeiro, com a criação do marco regulatório do setor, ainda em 2020, e os decretos que deram forma ao arcabouço legal. As normas buscaram trazer segurança jurídica, clareza e padronização para as regras. Dessa forma, cria-se o ambiente propício para despertar o interesse de potenciais concessionários, investidores, bancos e da própria sociedade.

O setor privado tende a ver com bons olhos projetos que abordem problemas existentes na majoria dos municípios: distribuição de água, tratamento de esgoto e manejo de resíduos sólidos. A qualidade dos estudos prévios é vital, bem como a formatação dos contratos, garantindo previsibilidade em relação à necessidade de investimentos e fluvo de receitas. Como são projetos de longo prazo, o equilíbrio econômico-financeiro depende tanto de fatores demográficos quanto de proteções a variações no custo de insumos.

Se forem seguidos os procedimentos adotados nas primeiras concessões, realizadas no ano passado em áreas do Rio de Janeiro e em municípios do Amapá - que se uniram para aumentar a atratividade -, deverá haver disputa pelos contratos. E essa concorrência será fundamental para a elevação dos valores de outorga mínima a serem pagos aos governos.

É cedo para projetar se as metas serão atingidas, mas é certo que o País ruma ao desenvolvimento

Ainda é cedo para dizer se haverá demanda e velocidade suficientes para que se atinjam as metas estabelecidas no novo marco regulatório. As estimativas são de R\$ 700 bilhões em investimentos (expansão e manutenção da rede atual) até a universalização. Mas é certo que o País dá passos rumo ao desenvolvimento a cada novo usuário atendido, a cada novo hidrômetro instalado.

Por que
um Private Bank,
que não fez nada
de propaganda
em 2021,
foi o Private Bank
que mais cresceu
em 2021?
Boca a boca
dos clientes.

Itaú Private Bank, o maior Private Bank do Brasil, cresceu o dobro do mercado em 2021.

Itaú Itaú Private Bank

Vital do Rêgo

'O processo de privatização começou errado'

____ Voto vencido na discussão da Eletrobras, ministro do TCU diz que sentimento é de 'frustração'



Vital do Rêgo, ministro do TCU; dúvidas sobre valores do negócio

disse no voto que as contas não estavam maduras. O ministro Zymler teve a digni-

Oministro zymier tve a aignidade intelectual de dizer que o processo não estava maduro e disse que, se a Eletrobras fosse dele, não seria privatizada. Não imagino que o TCU pudesse ser capturado por razão do calendário político, pois não podemos fazer isso por situação nenhuma. Somos um órgão absolutamente técnico.

O sr. disse no voto que, no futuro, existirá um sentimento de que a 'Eletrobras foi vendida pela metade do preço e a iniciativa privada está fazendo a festa'. Após o resultado, qual sentimento fica?

Frustração, pois tenho um sentimento de nacionalismo. Nacionalismo sem ser ideológico, nacionalismo de cunho re ponsável. Fiz questão de não discutir se sou contra ou a favor do processo de desestatização. Como julgador, não posso fazê-lo. Mas como eu posso me permitir, em sã consciência, assinar um acórdão mantendo uma privatização com uma subavaliação de R\$ 63 bilhões? Não me sinto confortável em fazê-lo. Não sei se conseguiremos remediar esse erro, acho que não. O processo começou errado. •

ENTREVISTA

Formado em Medicina e Direito, foi vereador, deputado estadual, federal e senador. Está no TCU desde 2014

GUILHERME PIMENTA MARLLA SARINO

BRASÍLIA

errotado no plenário De diribunal de Contas da União (TCU) durante o julgamento da primeira parte da privatização da Eletrobras, o ministro Vital do Rego se diz "frustrado" com o resultado e afirma que não sabe se o órgão conseguirá "remediar esse erro", "Acho que mão", disse. Leia trechos da en-

trevista ao Estadão/Broadcast.

A principal discussão durante o julgamento da pri-

vatização da Eletrobras foi a precificação da potência. Por que o sr. decidiu abordar essa questão?

Temos uma ampla legislação que começa em 2004 e vai para 2021, além de um decreto que regulamentou a existência da possibilidade de vender potência. A própria EPE (Empresa de Pesguisa Energética) encaminhou estudos ao TCU informando qual seria o CME (Custo Marginal de Expansão) após 30 anos. Não pode vender energia

sem dizer que está embutido um valor de potência. A minha questão foi simples, e os ministros não explicaram por que o ministério determinou à EPE para não arbitrar a potência.

O governo até agora não avançou com a pauta da privatização, e a Eletrobras é estratégica para a gestão governo. Essa pressa influenciou o julgamento no TCU? O próprio ministro Benjamin Zymler

residence per indireptive can as continued para actività del dispessa del accedente. ESERCICIO DO ANI DE 2005, al Consiste fluente de Destrois. Bestivo celes e Presente de Consiste Presente del Consiste Presente Pres

campo de fuedos do Presidentea, coederativos balas as formas do engular y as abustantes, ará a deseña exigido do escoperado a utilização de máscaria ficial obtinido natiz a bosa. O número de cooperativados para efecto de quáctum de inidiação de dos Companios - P. 18 de feverence de 2022. ELISIO FERNANDO MOREIRA BATISTA - Diretor Presidente ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - CONVOCAÇÃO

27, 28 e seus incisios é parlagrafos, ficam correccados (as) os (as) Serinfores (as) cooperatividos (as) par distinsariem sobre o assimot constantin de Ordem do Da abacio stranscrito. ORDEM DO DIAH; Lei nr 5, 76771 — Cajolius IX.—Seção III.—Arigos 45 e 46— fiera I. II. III., IV. V) vicação da doseção da siene de 2, 2576, ISI IX. (dos im 10 locorestos e sesteria metros e esservita e un certificatos quadrados), cortigua a portaria, em substituição as odrejações previotas no TAC (Termo do Perello, Visio que a existincia do TAC (Termo do Carollació da arigida do Perello. Visio que a existincia do TAC (Em costadaria a arigidado do TAC (Em costadaria a arigidado do Tacelo de respectivo de la complexión de concessor de la complexión de concessor de la complexión de concessor de la concessor de

Data: 90 de março de 2022 (Domingo) - Horário: 00:15 minutos após o término da AGO Local: Residencial libirapuera — Rua do Sol. 148 — Jardim do Sol — Bario Genardo — Campinas-SP que para enfleritamento e contenigo da infecção pode novo Coronavias (Covid-19), será realizada no campo de futebol do Residencial, obedecendo todas as normas de segurarça estafrias. Para o acessa será essigido de ocoperado a utilização de máscara facial todendo nata; a boca. O ruismo de será essigido de roceperado a utilização de máscara facial todendo nata; a boca. O ruismo de

**CO novo Estadão impresso é mais gostoso de ler, mais fácil para você pensar a atualidade com a gente em qualquer lugar. Is







Privatizações Valor de venda

Especialistas concordam com decisão do TCU

No entanto, eles dizem que faltou transparência aos estudos que nortearam a operação na Eletrobras

BRASÍLIA

A estruturação da privatização da Eletrobras e a precificação da Eletrobras e a precificação proposta pelo Executivo têm a aprovação de especialistas ouvidos pelo Estadão/Broadcast. No entanto, há um sentimento de que faltou transparência na elaboração dos estudos que norteiam a operação.

O tema voltou a ter destaque com o julgamento no Tribunal de Contas da União (T-CU) na terça-feira. Assim como a maioria da Corre, especialistas divergem da posição do ministro Vital do Rēgo, que defendeu a inclusão da venda de potência pelas usinas da estatal no valor que será pago de outorga à União.

A avaliação é de que não há um mercado maduro no País para venda deste ativo e, portanto, não seria possível concordar que a empresa deveria ser vendida por R\$ 130 bilhões, conforme sugeriu o ministro. O preço estimado pelo governo é R\$ 67 bilhões.

A privatização da Eletrobras é estrategica para o governo do presidente Jair Bolsonaro, que prometeue m sua campanha acelerar o processo de privatizações. No entanto, ele entra em seu último ano de gestão sem conseguir passar nenhuma empresa pública para a iniciativa privada. Em recente entrevista ao Bstadão, o ministro da Economia, Paulo Guedes, disse que "faltou apoio para a agenda liberal do governo".

FORADO PADRÃO. Para a economista e ex-diretora de privaticação do BNDES Elena Landau, nunca se usaram cálculos para precificar a potência no Paíse, portanto, isso não poderia ser feito no âmbito da privatização da Eletrobras.

No entanto, ele concorda com Vital do Rêgo ao considerar que faltou transparência durante o processo de privatização da estatal. "O processo foi muito mal conduzido. O número final do valor de outorga chegou ao TCU sem transparência, não houve estudo prévio. Poderia existir um docu-

"Poderia existir um documento para mostrar ao ministro por A mais B que o cálculo dele não é aplicável."

Elena Landau Economista e ex-diretora de privatização do BNDES

"Não temos ainda condição de fazer valoração de potência de projetos." Rodrigo Ferreira Presidente da Abraccel

"É um produto que, de fato, existe, mas não pode ser vendido." Victor Gomes Advogado mento para mostrar ao ministro por A mais B que o cálculo dele não é aplicável, mas há uma falha de origem."

Para ela, o principal problema são as dúvidas sobre o valor final de outorga chegarem para análise do TCU. "Isso é dirimido nos estudos prévios, com consultores e audiência pública. Após um debate, com avaliações diferentes, é possivel chegar a um preço final", afirma a economista.

No setor, há uma visão de que o posicionamento do ministro é muito "futurístico". Isso porque o produto (a potência) não é comercializado hoje, e não há nenhuma garantia de que será no futuro.

de que será no futuro. Rodrigo Ferreira, presidente executivo da Associação Brasileira dos Comercializadores de Energia (Abraceel), também avalia que não existe metodologia para avaliar e mensurar a potência. "O setro restidiscutindo leilões de potência, de capacidade, em que esse tipo de atributo da geração será-valorado. Mas não temos ainda condicão no setor elétrico de fazer valoração de potência de projetos existentes", comenta.

JUDIGALIZAÇÃO. Victor Gomes, economista e advogado especializado no setor de energia do especializado no setor de energia do escritório Retis Gomes, avalia que questionamentos levantados pelo TCU sobre alterração nos preços finais da operação podem ser usados como argumento em possíveis ações judiciais para barrar a desestatização da Eletrobras. Contudo, ele acredita que o governo tem argumentos técnicos para rebater as alegações.

"Parece muito sólida a posição do governo de não considerar o valor referente à potência
no valuation (availação de empresas). As hidrelétricas têmese ativo de potência, mas não
foram habilitadas pelo governo para participar dos leilões
de reserva de capacidade. Então, é um produto que, de fato,
e um produto que, de fato,
e siste, mas não pode servendido e nada indica que será no
futuro", afirma. "É comum
que processos de privatizações sejam desafiados no Judiciário." sez-185.

Informe Publicitário

ONLOG anuncia estratégia de expansão por franquias.

Consolidando-se como um negócio promissor, apoiado por tecnologia, a empresa brasileira de logística espera atingir amarca de 200 lojas franqueadas até 2023, em todo país. Drive-thru também está entre as novidades.

As vendas do e-commerce cresceram 33,36% de 2020 para 2021, segundo dados do índice MCC-ENFET. Esse aumento impactou tanto quem vende, como quem garante a entrega ao consumidor. É nesse trecho do processo que estão os maiores desafios logísticos do e-commerce, principalmente relacionados aos custo.

Uma das pioneiras na unificação de meios logisticos, a ONLOG, viu nesse cenário uma oportunidade de crescer e de viabilizar a entrada de outras empresas nesse segmento promissor. Para isso, apresentou para o sero, em 12 de fevereiro, em 83o Paulo, um projeto de franquias que já vem sendo desenvolvido com 12 lo-jas, das quais, nove já fizeram payback em menos de seu mano.

Trata-se do primeiro modelo viável e funcional desta categoria, viabilizado por parcerias com grandes operadores logísticos. A adesão foi um sucesso e, ainda neste primeiro semestre, serão 60 lojas franqueadas. Até o final de 2023, a expectativa é de 200 lojas no Brasil todo.

A ONLOG, fundada pelo empreendeor Renato Jardim, que atua no ramo de logística há 26 anos, vem trabalhando há cinco para criar soluções inteligentes, tecnológicas e aderentes às rápidas evoluções do setor. Já foram mais de 18 milhões de pacotes entregues ao longo desse período.

Mais do que possibilitar o envio de encomendas, o diferencial está em ser uma empresa multiplataforma de operação de logística que permite ao cliente - um empreendedor buscando competitividade para fazer suas entregas ou mesmo para uma pessoa fisica - escolher qual operador deseja utilizar, seja pela agilidade ou preço. Atualmente, ŝão cinco empresas par-



ceiras, além do braço de entregas da ONLOG, a ONLOG Express.

"Ninguém é absoluto em logística e entendemos isso atuando. Cada um tem sua especialidade e, assim, conseguimos ter opções para atender um percentual amplo de necessidades dos clientes, preenchendo os gaps", ressalta Renato Jardim.

O sistema desenvolvido é o diferencial competitivo do negócio. É a ferramenta que consegue orquestrar que as entregas ocorram através de diversos operadores logísticos. Completa, mas extremamente simples, permite aos emissores ter una melhor experiência. O sistema gerencia as opções disponíveis, conforme os parâmetros inseridos. Desta forma, é possível, por exemplo, disponibilizar as opções de serviços viáveis para determinada postagem, representando vendas mais qualificadas e asseriivas. O modelo drive-thru é outro diferencial e, em breve, a primeira loja a operar com esse formato será inaugurada em São Paulo, na Vila Olímpia. A proposta é o cliente fazer os seus envios sem sair do carro.

As lojas são dirigidas pelos franqueados, porém a rede conta com know-how de uma equipe de profissionais experientes na gestão da operação. Além da estrutura de atendimento ás franquias, um galpão de 3 mil metros, em São Paulo, apoia o armazenamento e direccionamento das remessas.

"Trabalhamos para que a evolução aconteça diariamente, tanto no aperfeiçoamento da tecnologia, quanto da estrutura, para atender às necessidades do mercado e as demandas da rede franqueada", finaliza Renato Jardim.

SEXTA-FEIRA, I POETE PROPERTY OF DEPARTMENT

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESP

COMPRA PRIVADA - ICESP 1836/2022

ESE entidad fundation protein ann fan locations, altras de Departemento Containe a Conças, situata na Armidia in 21 - Conquento Circui Silve 192. "Silve 192. "Si

AFFINICEZ enidade (lambigua produs enti les tausoles, Aries SP 1837/2022).

AFFINICEZ enidade (lambigua produs enti les tausoles, abies de loquerate (Contain e Conyez, studes es Avendo de Avendo, 25 l. - Conpent Care, 25 l. teur. 25 trais pública à Avendo de procuso de conye, as free MENTE PERCE par a cogis publica desiderates de lambiguates de la conye a compensation de la contraction de la contraction de la compensation de la

imos s Compra Privada ICESP (632/2021 finacissada, por a propoente aña aceitra as condições jurídicas da FFM COMPRA PRIVADA FFAMICESP (669/2021 CIRCULAR Nº 02 - FRACASSO



ESTADO DO MARANHAD

SCREITARIA RE ESTADO DA ALOIDE

COMISSÃO SETOMAL PERMANENTE DE LICITAÇÃO

MICHOL REPORTANTE DE LICITAÇÃO

PROCESSO VITA STADO DA ALOIDE

REPORTA STADO DA A

São Luis (MA), 15 de fevereiro de 2022 MARCEL SALIB SOARES SANTOS Pregoeiro da SES/MA

SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO E DAS FINANCAS - SEPLAN AVISO DE LICITAÇÃO Projeto Governo Cidadão – 8276-BR

Course of the Control of North Testing of Section Charles - 227-288

Course of the Control of North America of Sections of Settled of Place Sections of Section of Section Control of Section of Secti

Data: 16/02/2022

Maretánea Medeiros de Araújo

Pregoeira

Comissão Especial Mista de Aquisição e Licitação

Projeto Governo Cidadão



EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE ADIAMENTO DE LICITAÇÃO LICITAÇÃO ELETRÔNICA N° 015/2022 - CSJLEMSERH PROCESSO ADMINISTRATIVO N° 41.426/2021 - EMSERH

OBJETO: Contratação de empresa especializada na prestação de serviço de logistica de transpor porta a porta, podrão IATA-OSM-ONU de material biológico humano e de serviço de logistico reversa para atender a demanda do Gentro de Hematologia e Hemotragal do Mazanisho HEMOMAR, bem como das Unidades da Hemorreda do Estado do Maranisho. DATA DA ABERTURA: ADMOS ATE UNIFEROR DELIBERAÇÃO em vistudo de pedido de impugração DATA DA ABERTURA: ADMOS ATE UNIFEROR DELIBERAÇÃO em vistudo de pedido de impugração podrão de la companio del la companio de la companio del la companio de la companio

ndido em tempo hábil.

Local de Realização: Sistema Licitações-e (www.licitações-e.com.br)

ocat de reaszagace : sesterna Licitações e (swar licitações e com tr.) údit de demás informações estád disponives em www.emsem.ma goubr e www.licitacoes-e.com.br. riformações addicinais serão prestadas na CSLEMSERPH (coatacata na Al- Borborena, Col·16, n° 25 sabre do Cahau, São LuisMA, no horário de 8h ás 12h e das 14h ás 18h, de segunda a seata, pelos reasis csti@emseh.ma gov.br dou vinicibus.licitacoo-mesent@gmall.com, ou pelo telefore Rija catalizações de compositor de compositor

São Luis (MA), 14 de fevereiro de 2022 Vinicius Boueres Diogo Fontes Agente de Liotação da CSL/EMSERH



EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE LICITAÇÃO LICITAÇÃO ELETRÔ RÔNICA Nº 037/2022 - CSL/EMSER

CONTRAINÇÃO DE SEMPESA ESPECIALADA PIRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇO CONTRAINCIO DE LAURZA, CONCERÇÃO E HEIGRAÇÃO, DIPA ATRIBUTA NECESSADES DO HOSPITAL REGIONAL DE BARRA DO CORDA, UNIDACE DE SAÚDE ANANISTRADA PELA PRESEA MANURA DE CESTA DO CORDA, UNIDACE DE SAÚDE ANANISTRADA PELA PRESEA MANURA DE DE DESTAÇO DO FORTILA PES — EMSERVI CRIETRO DE JULGAMENTO. HEIGRA PRESEA DE DESTACO. DE SENTE DA TRADA DESTAR DE LA BISSADEZA, DE MA JOVES DE BISSADO.

ID nº 19224611.

on't (222445).

São Luis (MA), 16 de fevereiro de 2022 Francisco Assis do Amaral Neto Agente de Licitação da EMSERH



EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE LICITAÇÃO LICITAÇÃO ELETRÔNICA Nº 04J/2022 – CSL/EMSERH PROCESSO ADMINISTRATIVO № 251.672/2021 – EMSERH

OBJETO: Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de o tratamento e disposição final de residuos de serviços de saúde de Classificação A, B e E, co fornecimento de bombonas, em recime de comodato, para atender a demanda da **Polictinica de Codó** fornicamento de borthomas, em regime de comodato, para ámenter a demanda da Pikildinica de Cedide Analiseas, unidade de saude a ser administrato parla Erreadro, combren especificações, quantitativos e condições estabelecidas do Tiemo de Referência. CIMITERIO DE JULGAMENTO. MESIOT PECÇO POR LOTE. DATA DA \$538.60: 1770/5/2022, ai fin. Incidiro de Braisla. Case de Pikarlasção Sestimas Litaçõições de Verein Cidaziones a com. Ir).

Edital e demais informações estão disponívo ormações estão disponíveis em www.emserh.ma.gov.br e www.licitacoes-e.com.br orais serão prestadas na CSIJEMSERH, localizada na Av. Borborema, Qd-16, n° 25 Bairro do Cahau, São LuisMA, no horário de 6h ás 12h e das 14h ás 18h, de segunda a sexts, pe e-mails csl@emserh.ma.gov.br e/ou viniclus.licitacao.emserh@gmail.com, ou pelo telefone (f serh@gmail.com, ou pelo telefone (98)

São Luis (MA), 15 de fevereiro de 2022 Vinicius Boueres Diogo Fontes Agente de Licitação da CSL/EMSERH



SECRETARIA DE EDUCAÇÃO E ESPORTES IENTO DE LICITAÇÃO - CPLOSE, PL.018.2021.CC.015.2021. OBJETO: C

AND DE ADMINISTRO DE L'OTTANAN - D'EL TOUR EN L'UNE ANY LOUR BANK L'OUR AND L'OUR AND

PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULÍNIA Pregão Eletrônico nº 20/2022

Objeto: REGISTRO DE PREÇOS PARA AQUISIÇÃO DE SE-RINGAS E AGULHAS Data e hora limite para credenciamento no sitio da Caixa até: 09/03/2022 às 08h30 Data e hora limite para recebimento das propostas até: 09/03/2022 às 09h Início da disputa da etapa de lances: 09/03/2022 às 13h30 Obtenção do Edital: gratuito através do sítio www.paulinia.sp.gov.br/editais ou www.licitacoes.caixa.gov.br. Paulínia, 17 de fevereiro de

Ednilson Cazellato Prefeito Municipal



EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE LICITAÇÃO LICITAÇÃO ELETRÔNICA M° 044/2022 - CSUEMSERH PROCESSO ADMINISTRATIVO N° 229.941/2021 - EMSERH

DBJETO: Contratação de empresa especializada na prestação de s ratamento e disposição final de residuos de serviços de saúde de Classificação A. B a E. con omecimento de bombonas, em regime de comodato, para atendre a demanda da Policilinica de imperatriz, unidade de saúde a ser administrada pala Emiserh, conforme especificações, quantitativos e

Imperating, unished de saude a sur de inventissa pala Erment, nordrime especificações, quantitativos e concidições establecidades Do Minos de Melhedro (PRIÇO PCRI LOTE). CONTERIO DE ALACAMANTO MINOS PRIÇO PCRI LOTE. CONTERIO DE ALACAMANTO MINOS PRIÇO PCRI LOTE. CONTERIO DE ALACAMANTO MINOS PRIÇO PRIÇO PCRI LOTE. CONTERIO DE ALACAMANTO MINOS PRIÇO PRIÇO PCRI LOTE. CONTERIO DE ALACAMANTO MINOS PRIÇO PRIÇO PCRI LOTE. Estable demais reformações estable siguições prima desarrola pagada e sema desarrola de alacamanto prima del pr

São Luis (MA), 15 de fevereiro de 2022 Vinicius Boueres Diogo Fontes Agente de Licitação da CSL/EMSERH



EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE LICITAÇÃO LICITAÇÃO ELETRÔNICA Mº 1043/2022 - CSUÆMSERH PROCESSO ADMINISTRATIVO N° 227.443/2021 - EMSERH

ONJETO, Comatajos de sergesa esposización e prestajo de sergesa de constante en comatago de después de sergesa desposización en prestajo de serges de colles para presentante en dispuesta final e entenda de serviça de seasi de Casalacique A B e E com constituir de desposición de constante de constituir de constituir de la constituir de questionidad de constituir de constituir de constituir de constituir de questionidad de constituir de describación de constituir de constituir de constituir de referencia de constituir de constituir de constituir de referencia de constituir de constituir de constituir de referencia de referencia de constituir de referencia de constituir de referencia de referencia de constituir de referencia de

São Luis (MA), 15 de fevereiro de 2022 Vinicius Boueres Diogo Fontes Agente de Licitação da CSL/EMSERH



EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE REMARCAÇÃO LICITAÇÃO LICITAÇÃO GLETRÔNICA N° 025/2022 C. SUJEMBERH PROCESSO ADMINISTRATIVO N° 205.560/2021 - EMSERH

IÇÃO CONSIGNADA DE OPME - ÓRTESES PRÓTESES E MATERIAIS ESPECIAIS CIRURGIAS ORTOPÉDICAS), para atender as ne idades do HOSPITAL DAILHA, ad

CRITÉRIO DE JULGAMENTO: MENOR PRECO POR LOTE. NOVA DATA DA ABERTURA: dia 15/03/2022, às 14/h30, horário de Brasilia/DF. MOTIVO: AVISO DE LICITAÇÃO NÃO FOI PULICADO NO D.O.E. Local de Realização: Sistema Licitações-e: www.licitacces-e.com.br.

In (reasons):

Alta demais informações estão disponíveis no site da EMSERPI (www.emserh.ma.gov.br),

formações adiocnais seralo prestadas na CSLEMSERPI, localizada na Au Bortocema, CO-16, n° 25,

aira do Cahau. São Luis-MA pelos e-más cstigmeserh.ma.gov.br olou

ayanna.emserh@gmail.com, ou joi batefone (88) 2255-7233.

São Luis (MA), 15 de fe Dayanne Estrela da Costa Leite Agente de Licitação da EMSERH



AVISO DE LICITAÇÃO FRACASSADA PARA OS ITENS 24 E 25

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 118/2021 ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE - SMS.

ONICIAM: SECRETARIA MONICIPAL DA SAUDE - PRESENTE LICITAÇÃO, A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA O DELETO: CONSTITUI GIERTO DA PRESENTE LICITAÇÃO, A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA O REGISTRO DE PREÇOS VISANDO AQUISIÇÕES PUTURAS E EVENTURAS DE MATERIAL REDIO HOSPITALAR. - MAIM HISTAMOS PARA ESTERILIZAÇÃO, PARA ATENDER A DEMANDA DA SECRETARIA MUNICIPAL DA SAUDE DE FORTALEZA - SMS, DE ACORDO COM SEPCIFICAÇÕES PREVISTOR DA ANEXO - TEMPOS PREVISTOS NO ANEXO I - TEMPO DE REFERÊNCIA SEPCIFICAÇÕES PREVISTOR DA ANEXO - TEMPOS PREVISTOS NO ANEXO I - TEMPO DE REFERÊNCIA SEPCIFICAÇÕES PREVISTOR DA ANEXO - TEMPOS PREVISTOS NO ANEXO I - TEMPO DE REFERÊNCIA SEPCIFICAÇÕES PREVISTOR DE REFERÊNCIA DE **DESTE EDITAL**

DO TIPO: MENOR PRECO.

DO TIPO: MENOR PRECO.

AFORMAD DE FORMECIMENTO: POR DEMANDA.

(I/A) Proppetiol di da CENTRAL DE LICHTA/GED SA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR.

TOMAN DE LICHARDO DE LICHARDO

Fortaleza - CE, 17 de fevereiro de 2022. João Mathe PREGOEIRO(A) DA CLFOR



PARA O NOVO ANO COM NOSSO E-BOOK **EXCLUSIVO**

Este material irá nortear os

seus investimentos

a partir de projeções econômicas

e tudo que aprendemos ao longo de 2021







Indústria Legislação trabalhista

'Revogar a reforma é retrocesso', diz presidente da Fiesp

EDUARDO KATTAH

O presidente da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (Fiesp), Josué Gomes, disse ontem que revogar a reforma trabalhista aprovada no governo de Michel Temer seria um retrocesso. Josué, porém, considera legítima uma discussão para aprimorar a reforma. Líderes do PT e o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva deram declarações recentes a favor da revisão ou revogação das mudanças trabalhistas.

"A reforma que foi feita tem avanços muito importantes. Talvez o maior deles seja o negociado prevalecer sobre o legislado", afirmou Josué ao Estadão. "O mundo evoluiu."

Apesar da divergência sobre o destino da reforma, o empresa rio, filho de José Alencar – que foi ovice-presidente da República nas gestões de Lula –, mantém interlocução com o ex-presidente e costuma figurar entre cotados para um eventual novo governo do petista. Em dezembro, antes de assumir a Fiesp, ele se desfiliou do PL, como gesto para reforçar o compromisso com a entidade empresarial.

Mais cedo, em encontro com jornalistas, ao ser questionado sobre uma eventual eleição de Lula, disse não ter preferência e que nunca foi próximo do governo Lula. "Eu ia a Brasilia como empresário. Papal cuidava de política, e eu, dos negócios da família." Josué considerou que o governo Lula teve erros e acertos, porém mais acertos, já que deixou o governo com 83% de aprovação. • COLABOBONTAMENCE CALOS E ASSIS



Josué diz que não tomará partido na eleição, mas critica Bolsonaro

FRANCISCO CARLOS DE ASSIS

O novo presidente da Piesp, Josué Gomes da Silva, disse que a entidade se manterá apartidária em relação às eleições. Segundo ele, até pelo papel que desempenha, a instituição tem de conversar com todos tem de conversar com todos os governantes, mas não tomará "posições que são mais típicas de partidos políticos".

Apesar dessa posição, ele fez críticas duras ao governo Jair Bolsonaro, em café da manhã com jornalistas. Disse que os livros de história contarão que o governo Bolsonaro foi o que mais atacou os instituições. "Atacou o Congresso, o Judiciário e até vocês, a imprensa", disse. Mas afirmou também torcer para que, caso reeleito, o atual presidente passe a agir de forma diferente.

"Independentemente de quem ganhar a eleição, o Brasil não vai acabar", disse o executivo. Para ele, é preciso parar de se perguntar no Brasil sobre quem vai ganhar a eleição, porque esta é uma resposta que tem de ser dada pela soberania popular. "A Fiesp vai ajudar qualquer que seja o governo", completou.

O empresário também vê uma relação entre o baixo crescimento da economia brasileira e a perda de dinamismo da indústria, especialmente a da transformação, nas últimas quatro décadas.

"Nas últimas quatro déca-

das, a indústria perdeu três", afirmou ele, para quem o setor, que emprega mão de obra de qualidade e com uma média de salários superior à de outros segmentos, tem por obrigação ajudar a reverter a crise social no País.

"Meu escritório é aqui perto (da Fíesp). Deixo meu carro lá e venho a pé, e vejo familias morando na rua da cidade mais rica do Estado mais rico (do País) em plena Avenida Paulista. Não podemos achar que isso é normal", afirmou.

Josué disse também que a perda de dinamismo da indústria está estreitamente ligada à estrutura tributária do País, que viu no setor facilidade para tributar. Disse que a alíquota de imposto incidente sobre a indústria é de 27% e que a Fiesp vai trabalhar pela aprovação de uma reforma tributária.

Tributos 'Reduzir impostos para a indústria não implica aumentar para outros', diz o presidente da Fiesp

O empresário disse ainda que o Brasil e seus governantes precisam entender que redução de impostos não quer dizer que haverá perda de arrecadação. "Reduzir impostos para aindústria não implica aumentar impostos para outros setores da economias." •

DECLARAÇÃO DE PROPÓSITO

Reggies, CF 7 545,512,128 E. Cara Alexande de Value Paris, CF 7 555,513,128 E. CLCAMA nos termos de foreignaments heres de herencia or 412, 42. 64 aguit de 201, sa rivers de centrar capa de la desta foreignament, a comparation de la comparation

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESF

| CNP): 56.577.059/0006.06 | |
|---|---|
| ADJUDICAÇÃO - COMPRA PRIVADA FFM/ICESP 1729/21 - RC 6480/2021. | |
| ntor Geral da Fundação Faculdade de Medicina, ADVIDNCA às empresas abaixo ao fornecimento de "MATERIAIS MÉDI ase no Regulamento de Compras da FFM. | a |

| Lote | Item | Descrição | EMPRESA | CNPI |
|------|------|--|-------------------------------------|--------------------|
| L | 1 | GRAMPEADOR ENDOSCOPICO ARTICULADO, 34CM X 60MM (Batamático) | Johnson & Johnson Medical Brasil | 54.516.661/0080-05 |
| | 2 | CARGA PARA GRAMPEADOR ENDOSCOPICO, GOMM TECIDO NORMAL PONTA RETA | Johnson & Johnson Medical Brasil | 54.516.661/0080-05 |
| | 3 | CARCA PARA GRAMPEADOR ENDOSCOPIOS, SOMM TECIDO VASCULAR FINO, PONTA RETA | Johnson & Johnson Medical Brasil | 54.516.661/0080-05 |
| | 4 | CARCA PARA GRAMPEADOR ENDOSCOPICO, GOMM TECIDO ESPESSO PONTA RETA | Johnson & Johnson Medical Brasil | 54.516.661/0080-05 |



ESTADO DO MARANHÃO ESTADO DO MARANIÃO SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE SUSPENSÃO CHAMAMENTO PÚBLICO N° 093/2021/CSUSES PROCESSO ADMINISTRATIVO N° 94103/2021/SES

PROCESSO JOUNNETHATIVO D' 4 INSTITUTION D' 1 INSTITUTION

São Luís, 14 de fevereiro de 2022 Carlos Eduardo de Oliveira Lula Secretário de Estado da Saúde



ESTADO DO MARANHÃO SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE SÃO SETORIAL PERMANENTE DE LICITAÇÃO AVISO DE ADIAMENTO PRICOÃO ELETRONICO N° 010/2022 PROCESSO N° 408/2/2022

vogress, respectivos rempos para everturas e sutura aquaspos ou estensis — entano iltunición maligidado para detecção qualitados, simultanea e diferenciada de artigianos de SARS-CO/L, finitenzas topo 4 e topo 8, para enfrentamento da emergência de salide publica em todo Estado do Maranhão. O Pregoero Secretaria de Estado da Saúde comunica que a sessão mancada arterioremente para de ca 2002/2002, al 10h (horário de Brasilla), fica adiada para o día 11/93/2022, às 10h (horário de Brasilla); Local: Site /tomprasipt.hr/. Informações: Comissão Setorial Permanente de Licitação - CSI rofessor Carlos Cunha, sin, Janacaty, CEP: 65.076-820, São Luis/M a.ma.gov.br; Fones: (96) 3198-5558 / 3198-5559.

> São Luis (MA), 15 de fevereiro de 2022 MARCEL SALIB SOARES SANTOS Pregoeiro da SESMA



ATO DE REVOGAÇÃO PREGÃO PRESENCIAL Nº 002/2022 - AMC

A SUPERINTENDENTE DA AUTARQUIA MUNICIPAL DE TRÂNSITO E CIDADANIA - AMC. máxima de trânsito do Município de Fortaleza, no exercício das at las pela Lei Municípal no 0189/2014.

entabeticità pella Lei Municipal no 189/2014.

CONSIDERANDO, a se sessio do procedimento lottatrio referente ao Pregla Presencial no CONSIDERANDO, as essio del processo Administrativo nº P146904/2011, que objetivo a nº 100/2002. Edital nº 809/2002. Processo Administrativo nº P146904/2011, que objetivo a contratação de enteres (o para perstacho de exvivos de impliantação de sinsulzação de tratesto na visa públicas urbansa do municipo de Frantairas, englidando do framemento dos enceraros hamanos enterais inexessicios a porteira prestação dos inexes enceraros hamanos entereiras inexessicios a pentra prestação des processos.

CONSIDERANDO, a necessidade de adequações no Tiermo de Referência que impaçatom na formadação das proposas, buscam encomando de escula e medinará de apsida dos serviços.

RESOUX. Broads Present del r 1902/2013. Etital in 98/01/2012. referente a Procure INFOCAMINA en Present Present del resolución para la resolución de la resolución del resoluc

Juliana Carla Coelho Cavalcanto SUPERINTENDENTE DA AMC



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 075/2022.

PROCESSO-PIECAD ELETIONICO Nº 07570222

ONICIMA INSTITUTIO DOUTRO DISE FIDATA. "IN "E-CATALGERYICO DE ROUPARIA.

ONICIMA INSTITUTIO CONSTITUTI ORIETO DA MESCATE LECTICAÇÃO. A SELEÇÃA DE EMPRISA, MARA

ENOVALIA, RICLIMON DICTOLIMANTO. TO MARSPORTE, PROCESSOAMINTO (PESAGRADA

LANCERA DESINERÇÃO, A UZAMENTO. SECAGRADA RECOMAGENÉ E RIMA ACESA E

SUPERMORRES, DE CORDO COMA 5 ESPECIAÇÃOS E JOUANTIATIOS OSPROFOSTOS

ARROD. - TRIMO DE REFERENCIA DESTE EDITAL, POR UMPRIRODO DE 12 (DOZEI MESA.

REGIMBO E REFERENCIA DESTE EDITAL, POR UMPRIRODO DE 12 (DOZEI MESA.

REGIME DE EXECUÇÃO: EMPREITADA POR PREÇO GLOB.

REGIME DE EXECUÇÃO: EMPETIDA POR PREÇO GLOBAL.

OL PROPRIO A CENTRA DE LICETACOS DA PRETETURA DE FETTULES A LLOBO.

OL PROPRIO A CENTRA DE LICETACOS DA PRETETURA DE FETTULES A LLOBO.

OL PROPRIO A CENTRA DE LICETACOS DA PRETETURA DE PROPRIO A LLOBO.

Fettura de 2022 a 04 de março de 2022 a 6a 1 10000mm. (Herário de libralia), estará receberdo a in Propaca De Cumertos de tabellibação entrevata esta Propaca.

No da 04 de março de 2022, a 10000mm, inde a 164 de março de 2022. A 10000mm, o da 04 de fettura de 104 de 10 Fortaleza - CE, 17 de fevereiro de 2022.

João Matheus Carneiro Bezer PREGOEIRO(A) DA CLFOR

o dia 23 de fevereiro de 2022, em primeir contendo a seguinte ordem do dia: I) Apro cões no Estatuto Social e Regulamento Eleitoral. São Paulo, 18 de fevereiro de 2022. **Vagno Peixoto** - Presi

PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULÍNIA Pregão Eletrônico nº 19/2022

Objeto: AQUISIÇÃO DE MEDICAMENTO IDARICIZUMA-BE Data e hora limite para credenciamento no sitio da Caixa até: 08/03/2022 às 08h30 Data e hora limite para recebimento das propostas até: 08/03/2022 às 09h Início da disputa da etapa de lances: 08/03/2022 às 10h30 Obtenção do Edital: gratuito através do sítio www.paulinia.sp.gov.br/editais ou www.licitacoes. caixa.gov.br. Paulínia, 17 de fevereiro de 2022.

Ednilson Cazellato Prefeito Municipal

The contract of the Transported Memory and Transported Memory and the Trans



AVISO DE LICITAÇÃO FRACASSADA PARA O GRUPO 03 (CANCELADO NO JULGAMENTO)

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº, 448/2021. ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE - SMS.

ORIGINE SCRETARIA MANCRUM, DA SAUDE - SMS.

OUTTO: COSSTITUE DESTE DO MESSINE LUCRICA SELECIZO DE LIMIRESA MAN.

DINTO: COSSTITUE DISETO DA MESSINE LUCRICA SELECIZO DE LIMIRESA MAN.

BENDETO: COSTITUE DE LIMIRESA MESSINE LUCRICA SELECIZO DE LIMIRESA MAN.

BENDECISCON, TESTE NOS SEGMENTOS HEMBILITAS / SORICIDIOS MESSINE MESSI

DO TIPO: MENOR PRECO

DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA

da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA CLFOR, torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que ola PREGA ELETROMO N° - 448/2021 - 5MS, foi declarada FRACASSADA PARA O GIUPO OS (CANCELADO NO JUGAMENTO pela austeria de licitante classificados). Maiores informações através do email licitacao gicifor fortaleza ce govbr ou pelo telefone: (833)452-347.

Fortaleza - CE, 17 de fevereiro de 2022. Romero Ramony Holanda Lima Ma PREGOFIRO(A) DA CLEOR



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 069/2022.

ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE - SMS. ONIGEN: SCUR, TARIA MUNICIPAL DA SAUDE - SMS.

OBJETO: CONTITUIO GIETO DA PRESENTE LICITAÇÃO, A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA O
REGISTRO DE PREÇOS VISANDO AQUISIÇÕES FUTURAS E EVENTUAIS DE MEDICAMENTOS
INITÉVIES III, PARA ATENDER A DEMANDO AD SECRETARIAM MUNICIPAL DA SAUDE DE
FORTALEZA - SMS, DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS PREVISTOS
NO ANEXO I - TERMO DE REFERENCIA DE STEE EDITA.

DR PRECO DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA

DA FORMA DE FORNICIMENTO: POR DEMANDA.

OUN Progenicial de CRINTAD EL LICITA OSDA DE PREFETURA DE FORTALEZA - CLFOR, tons publico para conhecimento des lictaries e demais interessados, que de du 10 de receberdo as Proguesta de Pricesa De Cumerto de Malbillado de receberdo as Proguesta de Pricesa De Cumerto des Malbillados de receberdo as Proguesta de Pricesa De Cumerto des Malbillados acordiscer do Disputa de Lances Concreta partir des 1600millos de 2000 de mando de 2000 de 1000 de

Carlos Henrique Rocha Almeid PREGOEIRO(A) DA CLFOR

Fortaleza

AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PRICAD ELETRÓNICO Nº. 053/2022.

ORIGINA: INSTITUTO DOUTOR DOS FROTA - LE - NUCLEO DE FAMALCIA - NUCLEO
UNICIDAD EN CONTROL DE CONTROL - LE - NUCLEO DE FAMALCIA - NUCLEO
PROPOSO, EN CONTROL ES PROCESSO DE MONTROL DE CONTROL ES PROCESSO DE CONTROL ES PROCESSO DE MONTROL DE CONTROL DE C

DESTE EDITAL, POR OM P

DO TIPO: MENUR PREÇU.

DA FORMA DE FORNECIMENTO: PARCELADO.

O(A) Pregoeiro(a) do CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, DA FORMA DE FORNECIMENTO L'INFORMATION.

(A) Physique in de CENTRA DE L'INTACOS DA PREFETURA DE FORTALEZA - CLFOR, tons publico para conheciment dos lictantes e dimens interessados, que do du 18 de receberdo as Proposta de Presa e Decumento de Habillacio Defendera a sult Prejugo, no Endergo Det Monta de Presa de Decumento de Habillacio Defendera a sult Prejugo, no Endergo Det Monta de Presa de Suculea de Presa de Suculea de Cardo de Ade manço de Valor de Presa de Suculea de Cardo de Ade manço de Valor de Cardo de Servicio de Ser

broadcast*

A melhor plataforma em TEMPO REAL

AGRONEGÓCIO



CONHECA O **BROADCAST AGRO!**

- Cotações em tempo real das principais Bolsas do mundo:
- · Cobertura completa das commodities (soja, milho, trigo, café, algodão, cacau,
- Gráficos e base
- histórica:
- · Fretes e Line up;
- Clima: Integração de dados com sistemas



Disponível para

smartphones e tablets





AGÊNCIA ESTADO ESTADÃO 🕅

Grande São Paulo: 11 3856.3500 Outras localidades: 0800 011 3000

www.broadcast.com.br





Elena Landau elena.landau@eusoulivres.org
Fome de beleza

orreu Arnaldo Jabor. Nos últimos anos, o cinema brasileiro perdeu
Nelson Pereira dos Santos, Roberto Farías e Hector Babenco. Sem eles e outros artistas e intelectuais, que partiram recentemente, a cultura brasileira
vai perdendo seus grandes nomes e um pouco de sua graça.

Para a minha geração, é uma perda tremenda. Chega de Saudade foi lançado no ano em que nasci, Doralice é minha primeira lembrança musical.

Pode ser o caminho natural. Ninguém vive para sempre. O consolo é que a finitude da vida não significa a finitude das obras. Não consigo deixar de associar essas mortes ao assassinato da cultura que vem sendo cometido pelo governo. Da total inadequação dos nomes que comandam a pasta à perseguição
cotidiana aos artistas brasileiros. O Goebbes tupiniquim,
que comandou a Secretaria da
Cultura, já era o sinal dos novos
tristes tempos. O projeto é calar
vozes que, pela própria natureza
darate, são inquietas, criticas, inconformadas e questionadoras.
O a tual secretário, Mario
O atual secretário, Mario

Prias, junta a ideologia fascista à mediocridade. O ressentimento do artista fracassado explica parte dessa destruição e a mesquinharia de suas decisões. O incêndio da Cinemateca Nacional é a sua cara.
Bolsonaro, e sua trupe deste
circo de horrores, quer colocar
todos os brasileiros em seu cercadinho. Não se limita à destrui-

País sem memória é um país que não se conhece. E o cinema é parte dessa memória

ção da Lei Rouanet – que quase ninguém sabe como funciona, mas é contra assim mesmo. Está no desrespeito ao patrimônio histórico, aos museus, ao cinema e a toda cultura nacional. Trazem no peito o discurso de patriota, num nacionalismo tacanho. Não sabem o que é o Brasil. País sem memória é um país que não se conhece. Destroma história para tentar escrever uma nova narrativa, montadaem mentiras e construída pela combinação de ideologia

com a mais pura ignorância.

O cinema é parte da construção da verdadeira memória nacional e, ao mesmo tempo, um lugar de invenção de um país. O Cinema Novo é marca tão forte de nossa história como a Semana de Arte Moderna. Filmes de Glauber Rocha são citados entre os melhores da história do cinema. Eu te amo mudou minha vida. Para Jabor, o cinema significava "fazer cair o manto da mentira e mostrar a nudez forte da verdade".

Além de cineasta, foi um jornalista e escritor de enorme influência. Polêmico e instigador. Dono de um estilo inconfundível.

Atéem seu velório, a transgressão esteve presente. Um telão ao fundo mostrava trechos de seus filmes. Cenas de nudez, sexo, beijos, sangue e facadas se alternavam enquanto os amigos se depediam. Ele teria adorado. ●

ECONOMISTA E ADVOGADA. CONTRIBUI COM O PLANO ECONÔMICO DE SIMONE TEBET

SEG, Luiz Cartos Trabusco Cappi (quinzenalmente) = TER, Pedro Fernando Nery e Denii Getschio (quinzenalmente) = QUIA. Tribio Neres • QUII. Adrisna Fernandes • SEX. Eleva Landau e Laura Karpunka (prevezam quinzenalmente) e Pedro Duriu • SAB. Adrisna Fernandes • DOM. José Roberto Mendorca de Plarro E (quinzenalmente) • Alfreso Carlo o Petros (quinzenalmente) • Pedro Duriu • SAB. Adrisna Fernandes • DOM. José Roberto Mendorca de Plarro E (quinzenalmente) • Alfreso Carlo o Petros (quinzenalmente) • Pedro Duriu • SAB. Adrisna Fernandes • DOM. José Roberto Mendorca de Plarro E (quinzenalmente) • Alfreso Carlo o Petros Fernando Nery • Domingo do méd (a Datris o Petros Fernandos Nery • Domingo do Mendo (a Datris o Petros Fernandos Nery • Domingo do Mendo (a Datris o Petros Fernandos Nery • Domingo do Mendo (a Datris o Petros Petros Petros Petros Petros Petros Petros Pe

Internacional Alta de preços

Argentina avalia estatal de alimentos para deter inflação

BUENOS AIRES

O governo de Alberto Fernández planeja criar uma empresa nacional de alimentos em mais uma tentativa de contera inflação a pós o fracasso da atual política de controle de preços na Argentina. A portavoz do governo, Gabriela Cerrutti, anunciou que esta iniciativa val permitir que a pequena e média produção de verduras e hortalicas" chegue a diferentes familias de forma más eco-

nómica, mais barata".

O anúncio corre dias após o
Instituto Nacional de Estatística e Censos (Indee) informar
que a inflação de janeiro foi de
33%. Em 2021, o custo de vida
aumentos 5,0%, apesar de
nos últimos meses do ano passado o governo ter implementado um sistema de controle
de preços por meio de acordos
com câmaras empresariais de
diferentes secres.

A inflação na Argentina está entre as mais altas do mundo, e na região só é superada pela da Venezuela. O dado mais alarmante no primeiro mês do ano foi que 7 dos 12 itens de referência com os quais o índice de preços ao consumidor é compilado registraram aumentos superiores a 3%.

Os analistas concordam que a política de controle de preços de como dar uma aspirina a um paciente terminal, pois o problema da inflação na Argentina, que remonta ao início dos anos 2000, exige a correção dos desequilibrios macroeconômicos.

"Apesar dos extensos e cada vez mais amplos mecanismos formais e informais de controle de preços, a alta da inflação está agora profundamente enraizada nos mecanismos de formação de preços e salários", disse o economista Alberto Ramos, do Goldman Sachs. "Isso atesta os desequilíbrios significativos das políticas macroeconômicas e o fracasso da autoridade monetária em garantir o controle monetário e alcancar uma inflação baixa e estável."
A estratégia oficial passa
também pela materialização
do acordo com o FMI para o
refinanciamento da dívida de
US\$ 44,5 bilhões contraída em
2018, para alcançar "certa estabilidade financeira".

Na prática, a Argentina utiliza o dólar como referência para definir os preços, e a moeda americana superou seu valor histórico no mercado informal de câmbio devido ao risco de uma nova inadimplência. ●





AIPOMESP - ASSOCIAÇÃO DOS POLICIAIS MILITARES DA RESERVA. REFORMADOS, DA ATIVA, E PENSIONISTAS DA SÃO PAULO PREVIDÊNCIA CNPJ: 55.227.086/0001-81

EDITAL DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA ELEITORAL

EDITAL DE CONVOCAÇÃO Nº 01/2022

O Presidente da Associação dos Policiais Militares da Reserva, Reformados, da Ativa e Pensionistas da São Paulo Previdência – AIPOMESP, no uso de suas atribuições estatutárias, com fundamento no Inciso I do Artigo 22º; Artigo 23º Incisos I, II, III, IV e V ; Artigo 25º Incisos I, II, III, IV § V ; Artigo 30º § 1º, § 2º Incisos I, II; Artigo 31º; Artigo 32º; Artigo 32º; Artigo 30º § 1º, § 2º Incisos I, II; Artigo 31º; Artigo 32º; Artig 33º Inciso I e II, Artigo 34º § Único; Artigo 35º; Artigo 71º; Artigo 75º e Artigo 76º todos do Estatuto Social em vigor, convoca os senhores associados que se encontram em día com a mensalidado social, e em pleno direito político e estatutário, para a ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA ELEITORAL a realizar-se em data de 21 de abril de 2022, das 08:30 às 13:00 hs, na S Central da AIPOMESP, sito à Rua Gabriel Prestes, 81, Santana, São PauloiSP, a fim de ELEGER, A DIRETORIA EXECUTIVA E SUPLENTES, CONSELHO FISCAL E SUPLENTE da AIPOMESP, para o sexênio de 21 de abril de 2022 a 21 de abril de 2028. A primeira convocação será as 08:30hs e, 30 (trinta) minutos após, com qualquer número de associados, desde que quites com a Tesouraria da AIPOMESP. ORDEM DO DIA 1º - Abertura e leitura do Edital. 2º - Indicação e votação dos Membros da Mesa Eleitoral, 3º - Votação para Eleição da Diretoria Executiva e Suplentes, Conselho Fiscal e Suplente. 4º - Votação das chapas inscritas, 5º - Posse, 6º - Encerramento.

São Paulo. 18 de fevereiro de 2022. ANTONIO MENDES (Presidente)
PAULO HENRIQUE ALVES (Secretário-Geral)



DO TIPO: MENOR PRECO

AVISO DE LICITAÇÃO FRACASSADA PARA OS ITENS 19 E 20 (CANCELADOS NO JULGAMENTO)

PROCESSO: PREGÃO EL ETRÔNICO Nº. 433/2021

HI IMANOS E DESENUOI VIMENTO SOCIAI

- SDHOS.

OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO, A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA
O REGISTRO DE PREÇOS VISANDO AQUISIÇÕES FUTURAS E EVENTUAIS DE GENEROS
ALIMENTICIOS - PROTÉINAS, DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS
PREVISTOS NO ANEXO I - TERMO DE REFERÊNCI DESTE EDITAL

*Co. MENDR PREÇO.
*RAMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA, nos termos do Decreto nº 7.892, de aneiro de 2013, Art. 3º - O Sistema de Registro de Preços poderá ser adotado nas tes hipóteses: II - quando for conveniente a aquisição de bens com previsão de se parceladas ou contratação de serviços remunerados por unidade de medida ou

ropeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR

PREGOEIRO(A) DA CLFOR

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESF

COMPRA PRIVADA FFM/ICESP 1807/2022 ADJUDICAÇÃO

O Diretor Geral da Fundação Facadade de Medicina, ADUDICA a emoresa TARGETWARE INFORMATICA LTDA. CNPJ mº 09.240.519;0001-11, a fornecer o software M MACBETH PROFESSIONAL, com base no Regulamento de

Sindicato Paulista das Empresas de Telemarketing, Marketing Direto e Conexos

Telemarketing, Marketing Director & Conexos

Edital de Commosajo

Edital de Edital de Edital de Commosajo

Edital de Edital de Edital de Commosajo

Edital de Edital de Edital de Commosajo

Edital de Edita

Tegra Incorporadora S.A.

os Directores da Companhía para execução e patidas de todos os atos necessários recusames os operaçãos descrita coma, inclusive a assintante dos respectivos contratos e demás documentos e registros relacionados à transação. Nada mais havendo a tratar. Henrique Carsalado Martins - Pescidente da Mesca. Alexandre Henore Maira Finditier Neto - Secretário da Mesa. JUCESP nº 52.791/22-1 em 01/02/2022. Gista Smiema Ceschin - Secretária Ceral.



AVISOS DE LICITAÇÕES

P.G. SAREEP MID 0004-WINDS UE LUTINUÇUS LÚÇICOS Programácia o Acestificas Infectios Homen-Mid-Frein. Entroducidores Lúçicos Programácia o Acestificas Infectios Homen-Mid-Frein. Servicio de completo disposições rásorios de patrio de 180/2022 no Site wew sabespo com britômocodores. mediam rásorios de proposito a partir do 100/00 de 07/00/21, até às 09-30 h do 080/3022, no site acima. Abertura de Propositos 680/3022, de 09/31he, 100/45-P1-80/2022.

acima, Aberturi das Propostas 0803022 als 03.11% UN Sul-SP-1800222.

LI SABESP GSS 937002 - Prestacio de servicos de emprinaria para meducido de perdas sem áreas de alta vinerabilidade social, com ações de regularização de ligitações de água es espota, sociensado interestuturia rempidar e recuperaçõe de cidentes, por miso de contrato de performate vaciando ao aumento da eficilencia eligitações novas de segolas. O sector de performativo vacidado ao aumento da eficilencia eligitações novas de espota. O sector de performativo de contrator de performativo de la performações de contrator de contrator

ADIAMENTO "SINE-DIE"

PG SABESP MN 04728/21 - Comunicamos que a data estabelecida à licitação em referência fica adiada (Sine-Die), SP 18/02/22 - MN.

IMPUGNAÇÃO / NOVA DATA DE ABERTURA DE LICITAÇÃO

IMPUDIAÇÃO / NOVA DATA DE ABERTURA DE LICITAÇÃO DE ABESPIMO COMPOZITOR DE ABESPIMO COMPOZIT senha no acesso - cadastre sua empresa. Dossié franqueado p/ vista, R. Sumidouro 448 das 8:30/11:00 das 13:30/16:00. SP, 18/02/2022 - UN Centro.



POLÍCIA MILITAR DO ESTADO DE SÃO PAULO

PREGÃO PRESENCIAL Nº CPI6-154/0006/21

COMMOD DE POLI PRECIDIO PRESENCIA IN CON-144000021

COMMOD DE POLI PRECIDIO PRESENCIA IN CON-144000021

COMMOD DE POLI PRECIDIO P

Tegra Incorporadora S.A.

Teggra (Incorporations S.A.

Alta de Recelle de Coussillo de Administraçõe Particular (Incorporation) de Particular (Incorpora

PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULÍNIA

Pregão Eletrônico nº 18/2022

Objeto: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA / PESSOA FÍSICA PARA SERVIÇO DE CONFECÇÃO DE PRÓTESES TOTAIS E PARCIAIS REMOVÍVEIS FINALIZADOS (INCLUINDO MATERIAL E SERVIÇO PROTÉTICO LABORATORIAL DAS ETAPAS INTERMEDIÁRIAS) Data e hora limite para credenciamento no sitio da Caixa até: 08/03/2022 às 08h30 Data e hora limite para recebimento das propostas até: 08/03/2022 às 09h Início da disputa da etapa de lances: 08/03/2022 às 10h30 Obtenção do Edital: gratuito através do sítio www.paulinia. sp.gov.br/editais ou www.licitacoes.caixa.gov.br. Paulinia, 17 de fevereiro de 2022

> **Ednilson Cazellato** Prefeito Municipal

BR Advisory Partners Participações S.A.

BR Advisory Partners Participações S.A.

CIPUMIR de 10 data 23 000 151 - 144 152 20 00 00173 - 1050 CM 21 1500 - Companie Merica

Assendada serial Certada à Balla de Companie Autoria

Assendada serial Certada à Balla de Companie Autoria

Assendada serial Certada à Balla de Companie Autoria

Companie a companie a companie a de Companie a co resources an oververwant and disposopers does allogs it \$1 + 10^\circ all Left dis Scientificker got Agent.

I an interpolate CoVII 470° K, 90° B of an exp COVII, without horselves on hermon as interpolated and capital under polarized personal processor and processor and covii processor device of capital under polarized personal processor devices and capital processo

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE ARCO-ÍRIS AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO PRESENCIAL IN OSTRO22 A Freiêntura Municípal de Arco Íris 9º torna público que se encontra aberto no Setor de Licitações o PREGÃO PRESIDICIAL IN OSCRO22, aquisição de alguns items de géneros

AVSO DE ABSTILIRA DE LICITAÇÃO.
PREGÃO ELETRÓRICO PO PEZOSOSSIT E
PROCESSON 2000 1418 Ecronis-as abento.
TO Departmento de Suprin Administratio do
Comunio Guerrio Guerrio (1800 150, a 10 oras a
Pragão Eletrôrico Nº DEACG-15000301.
Proposo Enforce Nº DEACG-15000 eletrônico <u>www.bec.sp.gov.br</u> (Bolsa Eletrônica de Compras), no qual o edital da licitação também se encontra disponível, na integra.

ESTADÃO **



O Broadcast+ fonte de informações Fundos de

broadcast*





CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO

AVISO DE PENALIDADE

O'Conveito Regional dei Medicina de Etato de la Brusti, en conformidade cen o disposito na Lai en 12 20d, de 30 de sesembro de 1910; Inedo en visita a debuda protincia nos autos de Processo Medicina de Lai en 12 20d, de 1910; Inedo en visita a debuda protincia nos autos de Processo Medicina de Lisado de Salvenido de Salvenido de Salvenido de Salvenido de Esercicio Penfasienta por 30 (Fritza) dissa, a ser cumpria no periódio de 30/202027 a de Carrello de 1910; Inedicina de 1910; Ine AVISO DE PENALIDADE

o Vallejo Perez inscrito neste Conselho sob o nº 64.115.
São Paulo, 18 de steveniro de 2022

Dr. Rodrigo Lancelote Alberto
Conselheiro Corregedor

Presidente do Crer

CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO

DESTADO DE SÃO PAULO

AND COMPANDA PROPRIO DE PRANCINACE

Comando Reporto de Medica de Company de Presida Dade Company de Company de



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA
DO ESTADO DE SÃO PAULO

Corambo Regioná de Medicina de Cardo De PENALIDADE

Corambo Regioná de Medicina de Cardo De PENALIDADE

Corambo Regioná de Medicina de Cardo De PENALIDADE

CORAMBO DE PENALIDADE

CORAMBO DE PENALIDADE

CERCO PENALIDADE

CERCO PENALIDADE

CERCO PENALIDADE

CERCO PENALIDADE

CERCO PENALIDADE

CERCO PENALIDADE

CORAMBO DE PENALIDADE

COR

São Paulo, 18 de fevereiro de 2022

Dr. Rodrigo Lancelote Alberto
Conselheiro Corregedor

Presidente

PREFEITURA MUNICIPAL DE ARUJÁ

PREGÂO ELETRÔNICO Nº 016/2022 - CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM APRENDIZAGEM PARA TODOS COM FERRAMENTAS DIDÂTICAS E EPDAGÓGICAS E SOLUÇÃO TECNOLÓGICA INTEGRADA PARA REDE MUNICIPAL DE ENSINO DA PREFEITURA MUNICIPAL DE ARIUÁ Disputa de 00/20/202 às 10/00

Edital(is) através do site www.bbmnetlicitacoes.com.br e também através do site oficial do Municipio www.prefeituradearuja.sp.gov.br. Maiores informações pelo telefone (11) 4652-7609 Departamento de Compras.

Prefeitura Municipal de Arujá, 17 de fevereiro de 2022

SNCODIV.SP Sindicato dos Concessionários e Distribuidores de Veículos no Estado de São Paulo - SINCODIV-SP - C.NPJ 44.009.470/0001-01 Sindicato dos Concessionários e Distribuidores de Veículos no Estado de São Paulo - SINCODIV SP. C.NPJ 44.004.70/0001-01 - com secon a Aventa Indendo; Control Em compriments in remain services extended in Microsports. 1869 Pages - SERCODIV.

Control Em compriments in remain services extended an experiment communicacy and integritish a crisical services. 1869 Pages - 1869 Pag

EDITAL 003/SVMA-CADES/2022

Somition de Vinnie e de Mon Antonire de Municipa de Suiz Paul. Presidente de Convelho Manique de Mon-cheme e Democràmica Suscinier — CAUSS directal, para a ADDISCA MARILLAS, com a quiencie de discu-cience de Caussilla de Cau

Description & DEVENT Amenia count disposively pass accounts, are size do scentism dis sentire e dis nece anche e description de l'acceptant de l'acceptant de l'acceptant description de l'acceptant description de l'acceptant description de l'acceptant description de l'acceptant des l'acceptant description de l'acceptant description de l'acceptant de l'acceptant description de l'acceptant de l'accepta

de 2015. Was temos da poriaria nº 23/CADES/2021 que regulamenta as reunides e audiências desta secretaria serem de forma remota, desta feita, está disponivel formulatir de inscrição para participação na referida audiência pública, através de finis https://firms.ndisc.com//fuse/25EUyi



Contratação de instituições de ensino técnico profissionalizante para ministrar cursos sobre uso seguro de fluidos inflamáveis em sistemas de ar-condicionado do tipo split

A Cooperação Alemã para o Desenviente Sustante por meio da Dissoche Gesellischalt für Infernationale Zusammenanolei (GIZ) cinérál, sob a coordenação do Ministério do Meio Ambreira, promove inferada por as a telepido e contratação des cinco instituções de entrais fectoro prefisionalizatro para a restalação de custos de ternamento e capacitação de professorias de campo da área de refrigeração, sobre cuso segano de halicos infarinseiras em sistemas de a recondicionado do pos posti-

soche a use segui de fluidos effaminhos en esistemas de accordionado do topo quit.

O preção de harmante en capatadoje, inicios de licitoglo desta, las prime da segunda estapa do Program Basiliano de Enricação dos INFCA (PPI) e lam como objeto relotar o comarso de INFCA (PPI) e lam como objeto relotar o comarso de INFCA (PPI) e lam como objeto relotar o comarso de INFCA (PPI) e lam como objeto relotar o comarso de INFCA (PPI) e lam como objeto de lambo de INFCA (PPI) e lam como objeto de lambo de INFCA (PPI) e lam como objeto de lambo de INFCA (PPI). Per la taxa, e de prejato de lambo de lambo de INFCA (PPI) e lam como objeto de lambo de INFCA (PPI). Per la taxa, e de prejato de lambo de lambo de lambo de INFCA (PPI) e lambo de INFCA (PPI). Per la taxa de lambo de INFCA (PPI) e lambo de INFCA (PPI) e lambo de INFCA (PPI). Per la taxa de INFCA (PPI) e lambo de INFCA (PPI). Per la taxa de INFCA (PPI) e lambo de INFCA (PPI) e lambo de INFCA (PPI) e lambo de INFCA (PPI). Per la taxa de INFCA (PPI) e lambo de INFCA (PPI) e lambo de INFCA (PPI) e lambo de INFCA (PPI). Per la taxa de INFCA (PPI) e lambo de INFCA (PPI). Per la taxa de INFCA (PPI) e lambo de INFC

técnica e financeira para o endereço eletrónico br. quotation 6/gz.de até o dia 25.03.2022. Para mais informações é possivel consultar o termo de referência disponível na aba. Elicitações* no segunte lier. https://www.gz.desnivatridasfez?7048.html

Tegra Incorporadora S.A

COMMENICACION TASI

Legra I III COI DUI GUOVA S.A.A.

JAMES MARINE M. 2013 950000 90 - HIIIE M. 2000000071.

Als di Revenible M. 2013 950000 90 - HIIIE M. 2000000071.

Als 1912/2001, as 191, instancia inentrarenia, per immendio de visoconferioria. Presespara A catalonia di aneminare de Corrento de Arministiqui. Meser Presidente de Meser Interioria de Arministra de Meser Interioria de Interioria del Interio

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA

ABERTURA DE PROCESSO DE COMPRA i privada sem fins lucrativos, toma pública a abertura dos OR PREÇO, cujus detalhes estão disponíveis no site (<u>xxxx.fi</u>) ito de Compras:

CONCORRÊNCIA:
FFM 0187-2022-00 - "NOTEBOOK – TELA TOUCH" FFM 0212-2022-40 – "SISTEMA DE DOSIMETRIA
AUTOMATICAL

ADJUNCTACO - COMPARS PRIVADAS
FIRM 1174-2012-40 (FC 24 AS)
FIRM 1174-2012-

Tegra Incorporadora S.A.

IEGRA INCORPORACIÓN O - NER EN 2005056070

Alta de Revellado de Conselho de Administração Parallello de 2005056070

Alta de Revellado de Conselho de Administração Parallello de 2005056070

Alta de Revellado de Conselho de Administração Base Parallello de 2005056070

Alta de Conselho de Administração Base Parallello de 2005056070

Alta de Conselho de Administração Base Parallello de 2005056070

Alta de Conselho de 2005056070

Alta de Conselho de 2005056070

Alta de 2005056070

Alta



AVISO DE RETOMADA

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 464/2021.

ORIGEM: INSTITUTO DOUTOR JOSÉ FROTA – UF – GERÊNCIA DE ATIVIDADES AUXILIARES/

OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO, A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO, A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA O REGISTRO DE PREÇOS VISANDO AQUISIÇÕES FUTURAS E EVENTUAIS DE MATERIAS DE HIGIBRAZÃO E DESINFEÇÃO DO UF IALCOOL ETILICO, BALDE ESPREMEDOR E OUTROS, DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ANEXO I – TERMO DE REFERÊNCIA DESTE EDITAL, POR UM PERÍODO DE 12 (DOZE) MESES.

DO TIPO: MENOR PRECO.

DA FORMA DE FORNECIMENTO: PARCELADO. O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que no dia 22 de fevereiro de 2022 às 10h00min. (Horário de Brasília) haverá a RETOMADA, no Endereco

Eletrónico www.compras.gov.br. Maiores pelo email licitação@clfor.fortaleza.ce.gov.br Fortaleza – CE, 17 de fevereiro de 2022. Carlos Henrique Rocha Almeida

PREGOFIRO(A) DA CLEOR **SICOOBCREDICOCAPEC**

COOPERATIVA DE CRÉDITO CREDICOCAPEC - SUCCESSOR CREDICOCAPEC
ASSELUELLA GERNAL ORIGINAINA E EXTRACORDANA DEGITAL - EDITAL DE CONTOCAÇÃO
OFFICIAL DE CREDITO CREDICOCAPEC - ASSELUELLA GERNAL CRIGONAINA E EXTRACORDANA DEGITAL - EDITAL DE CONTOCAÇÃO
OFFICIAL DE CREDITO CRED

Jornais Brasil

Setor bancário Transferências

Pix tira R\$ 1,5 bi de grandes bancos em 2021

___Principais instituições financeiras do País estudam como usar a ferramenta para criar novos negócios; apesar do impacto, receitas com serviços atingiram R\$ 122 bilhões

MATHEUS PIOVESANA ALTAMIRO SILVA JUNIOR

O Pix retirou no ano passado RS 1,5 bilhão em receitas dos maiores bancos listados na B3 – Banco do Brasil, Itaú Unibanco, Bradessor e Santander. Mesmo com este impacto, as receitas com serviços dos quatro cresceram e a tingiriam RS 1.22 bilhões. Em janeiro deste ano, segundo o BC, foi realizado 1,3 bilhão de transações viá Pix. E mais de seis vezes o total do mesmo mês de 2021.

Antes da ferramenta do Banco Central, as opções de transferência mais abrangentes eram o TED, em que o valor cai na conta do favorecido no mesmo dia, e o DOC, em que o crédito ocorre no dia seguinte. As duas transferências são pagas, mas, em geral, os pacotes (pagos) de serviço de conta corrente dos bancos incluem algumas transferências gratuitas por mês.

De acordo com executivos do setor, é sobre TED e DOC que o Pix mais tem avançado. Para pessoas físicas, as transferências são gratuitas, e clas respondem por 72% do total. Para evitar uma erosão da base de receitas, os bancos precisam mudar a forma como rentabilizam cada cliente. O movimento é o mesmo que as instituições têm de fazer diante da concorrência com as fintechs.

O Banco do Brasil foi o mais afetado pelo Pix e viu suas receitas com conta corrente cairem 17% em 2021. O banco responde por quase 30% do volume movimentado através da ferramenta.

O presidente do BB, Fausto Ribeiro, diz que é natural que a curto prazo a conta corrente gere menos tarifas. "Estamos buscando suprir essa perda com ou-



tros serviços, com uma assessoria financeira mais forte."

O Bradesco também tem buscado novas linhas de negócio. "O trabalho é criar novas linhas de receita para compensar", disse Octavio de Lazari Jr, presidente do banco. Parte da estratégia passa pelas marcas digitais do banco. Juntas, Next e Bitz tinham mais de 14 milhões de clientes em dezembro. "86% das pessoas que estão nos ativos digitais não tinham conta no banco", disse Lazari.

O Santander demonstrou pessimismo. Para o presidente do conselho do banco, Sergio Rial, a opção é reduzir custos. "Não tem (como compensar a queda de receita). Vai ter de otimizar", disse ele, durante coletiva.

Os bancos, porém, também veem vantagens no Pix. Com as novas fases da ferramenta, o setor busca um ponto de entrada na onda. O Itaú, por exemplo, que viu a receita com conta corrente cair 1,8% no ano passado, desenvolve, dentro do arcabouço regulatório do BC, um mecanismo para conceder crédito via Pix. "Ainda está em fase embrionária, é uma evolução do Pix para o Pix crédito", disse o presidente do banco, Milton Maluhy. "O Pix veio para ficar. Não brigamos com o que é bom para o cliente." •

Marketing Estratégia

Com chegada de ex-BBB Juliette, Mondial quer ampliar inovação

MÁRCIA DE CHIARA

A Mondial, líder na fabricação de eletroportáteis, traçou uma estratégia agressiva para dar um salto na participação de mercado em itens de cuidados pessoais – a meta é passar dos atuais 28% para 36% do setor em um ano. Para isso, vai nacionalizar e lançar novos produtos

e contratou a vencedora do BBB 21, Juliette Freire, não só como garota-propaganda, mas também como diretora de inovação para esse segmento – que inclui secadores de cabelo e depiladores, por exemplo.

e depiladores, por exemplo. A movimentação da Mondial está alinhada com a de outras empresas. Em 2021, a cantora Anitta passou a integrar o conselho de administração do Nubank. Também se tornaram embaixadoras de marcas, com 'cargos' ricativos, a modelo Gisele Bündchen, na multinacional de gestão ambiental Ambipar, a atriz Tais Aratijo, no BV (antigo Banco Votorantim), e a cantora Iza, diretora criativa na fabricante de calçados esportivos Olympikus, onde dá

ideias para novas coleções. Segundo Giovanni Marins

Cardoso, sócio-fundador da Mondial, Juliette vai contribuir com a sua experiência de 12 anos na área da beleza – elab foisócia em um salão – para melhoria dos produtos e desenvolvimento de lançamentos neste ano. Nesta semana, ela, que é advogada, se reuniu com o time de engenharia e de produtos e, de acordo com o executivo, trouxe uma lista de acões.

A companhia investiu cerca de R\$ 30 milhões na campanha estrelada pela influenciadora digital, com mais de 52,9 milhões de seguidores nas redes sociais. A campanha estreia no mês que vem nas mídias digitais e, em abril, chega à televisão aberta. •



A vencedora do BBB 21 Juliette e Cardoso, fundador da Mondial





Bolsa de Valores Empresas estrangeiras

Investidor que apostou em ações das 'big techs' sofre com mercado ruim

Recibos das gigantes tecnológicas dos EUA são opção de pequenos aplicadores desde 2020; brasileiros têm R\$ 23 bi aplicados

ANDRÉ JANKAVSKI

A liberação, em outubro de 2020, para que os pequenos investidores pudessem aplicar recursos em BDRs - recibos que representam ações de empresas listadas nas Bolsas do Estados Unidos - acelerou a busca de brasileiros por ativos ligados às gigantes de tecnologia. Porém, o que inicialmente foi visto como uma opção para diversificar a carteira se transformou em risco, diante do mau momento dos papéis das "big techs" lá fora.

Isso porque, depois de vários anos com os negócios batendo recordes sucessivos de alta nos mercados americanos, hoje o movimento é de baixa, puxado especialmente por empresas como Netflix, Meta e Spotify (veja quadro).

O problema das companhias de tecnologia pode ser percebido pela diferença do comportamento dos principais índices da Bolsa de Nova York. Enquanto o S&P 500, que reúne as maiores empresas listadas nos EUA, acumula uma desvalorização de 8% em 2022, a Nasdaq, que é dominada por empresas de tecnologia, tem queda de quase 12%

Muitos brasileiros foram atingidos pela onda. Segundo a B3 (a Bolsa brasileira), o número de investidores com BDRs cresceu 151%em 2021, totalizando 306,1 mil pessoas. Em janeiro, houve uma nova alta, de 6%, chegando a 325 mil pessoas. Esse público tem investidos cerca de R\$ 23 bilhões nesses recibos. Quando o número atual de aplicadores é comparado com o de outubro de 2020, mês em que os ativos

De olho lá fora

151% foi o porcentual de crescimento do número de brasileiros que investem em BDRs em 2021

325 mil foi o total de investidores nesses recibos na Bolsa brasileira em ianeiro, com um valor de R\$ 23 bilhões aplicados

foram liberados para todo o mercado, o crescimento ultrapassa a marca de 10.000%.

De acordo com especialistas, esse cenário de retração não deve mudar no curto e médio prazos. O principal motivo é a perspectiva de alta dos juros nos EUA. Com a inflação local disparando, o Federal Reserve (o Banco Central americano) indicou uma série de aumentos nas taxas nos próximos meses. Com isso, o dinheiro fica mais caro e escasso, fazendo as empresas que precisam captar recursos para financiar seu crescimento passar por dificuldades.

MODELO QUESTIONADO. Aí entra o principal problema para muitos negócios de tecnologia: grandes investidores estão começando a questionar a ideia de crescimento acelerado sem rentabilidade, "Passou a época em que os investidores aceitavam essas teses, e essas empresas estão sendo mais questionadas. Vemos algumas iá se movimentando, como foi o próprio Facebook mudando o nome para Meta para mostrar o caminho que pretende seguir a partir de agora", afirma Jennie Li, estrategista de ações da XP Investimentos.

TECNOLOGIA EM BAIXA

A maior parte das grandes empresas do setor está sofrendo no mercado de capitais em 2022

Comportamento dos papéis das 'Big Techs'





"PRECO DE FECHAMENTO DO DIA 17 DE FEVEREIRO

FONTE: BOLSA DE NOVA YORK / INFOGRÁFICO ESTADÃO

E a queda deve persistir por algum tempo, segundo analistas. A XP fez uma estimativa de que, caso os juros reais de 10 anos nos EUA saiam do patamar atual (-0,5%) para zero, a Bolsa americana deve cair mais 15%, tendo as empresas de tecnologia como as principais afetadas. "É uma situação um tanto quanto delicada: ou as empresas voltam a entregar crescimento no ritmo que vinham fazendo anteriormente ou, então, precisarão melhorar a sua rentabilidade para conseguirem atingir seus valores anteriores", afirma Rodrigo Lima, analista da Stake.

A major parte das grandes empresas de tecnologia vale hoje menos do que no fechamento de 2021, mas algumas sofrem mais do que as outras.

Netflix e Spotify, por exemplo, desabaram mais de 30% desde janeiro. A Meta viu suas ações caírem 25% num único dia, após anunciar que o Facebook havia perdido usuários pela primeira vez na história, além de um prejuízo bilionário em sua unidade de realidade virtual.

André Kim, gestor da Geo Capital, alerta que quem não está preparado para a volatilidade deve evitar esses ativos. Mas, para o investidor que olha o longo prazo, pode ser uma boa hora para entrar. "A Meta, por exemplo, está sendo negociada por múltiplos (métrica que o mercado utiliza para comparar o preço da ação e as variáveis operacionais) muito mais baixos do que os da Alphabet (dona do Google)", diz. •

Alimentos

JBS desiste de assumir 100% da Pilgrim's

A gigante de alimentos JBS retirou a proposta de adquirir todas as ações ordinárias em circulação da Pilgrim's Pride Corporation (PPC) que ainda não são de propriedade da companhia ou de suas subsidiárias. A transação havia sido aprovada em agosto de 2021, com o objetivo de fechar o capital da Pilgrim's

O conselho de administração da JBS aprovou o envio de proposta à Pilgrim's em agosto de 2021, com a ideia de ficar com 100% das ações ordinárias em circulação por US\$ 26,50 o papel. A JBS detém atualmente, por meio de suas subsidiárias, 80,21% das ações de emissão do negócio. O ELISA CALMON



ALTAMIRO SILVA JUNIOR, TALITA NASCIMENTO, CIRCE BONATELLI E GABRIEL BALDOCCHI /CRISTIANE BARBIERI (EDIÇÃO)

TWITTER: @COLUNADOBROAD COLUNABROADCAST@ESTADAO.COM



Startup 4i, de inteligência artificial para empresas, vai captar até R\$ 25 milhões

startup 4Intelligence, ou 4i, como é chamada pelos fundadores, começou a preparar uma nova rodada de captação após ter recebido dois aportes do Bradesco. A empresa criou uma ferramenta de inteligência artificia que ajuda, por exemplo, a Hering a prever as vendas por região do País e a definir onde abrir ou fechar lojas ou centros de distribuição. A M. Dias Branco, por sua vez, usa o programa para decidir o reajuste de preços dos alimentos que fabrica, avaliando a sensibilidade a aumentos em cada local do Brasil. O programa também é usado por Coca-Cola, Volvo, Samsung e o próprio Bradesco. Após os aportes iniciais, a startup chega à chamada série A (quando a ideia se prova viável e que pode ganhar escala), em operação que pode chegar a R\$ 25 milhões.

Empresa já tem 100 funcionários

A 4i atraiu um fundo de venture capital do Bradesco. Em 2020, recebeu aporte de R\$ 4 milhões. No ano passado, mais R\$ 10 milhões. De lá para cá, o faturamento cresceu 6 vezes, e os funcionários saíram de 23 para quase 100. Criada por economistas, já abriga mais engenheiros e prevé faturar R\$ 15 milhões em 2022.

Economistas queriam usar dados

Entre os sócios da 4i está o economista Juan Jensen, sócio da consultoria econômica 4E, dissidência da Tendências. Ele e seus colegas tiveram a ideia de criar a 4Intelligence em 2016, para dar suporte à 4E. Com o crescimento, a situação se inverteu e hoje a 4E é um departamento de pesquisa econômica da 4i.

e Bt ASA. Segundo Jensen, o dinheiro do Bradesco foi usado para profissionalizar a empresa e desenvolver produtos. Em março, um dos lançamentos permitirá ao usuário fazer seus próprios modelos, a partir do algoritmo da 41. A empresa já está em conversas com fundos – nacionais, sobretudo. Os estrangeiros devem ficar para a série B, quando a 41 tiver mais musculatura.

• AO ATAQUE. A série A deve ser concluída em julho. A ideia é

usar o dinheiro para estruturar um time de vendas. Até agora, os grandes clientes da 4i vieram da relação dos próprios economistas como consultores na 4E.

• BOLA DE CRISTAL. A startup usa algoritmos que permitem testar milhares de versões de um modelo de previsão. A ideia é buscar exatidão em previsão de vendas, estoque, produção e safra, entre outras possibilidades. Também utiliza leituras de imagens de satélites para fazer modelos.

NOVOS VOOS



Em 2021, o e-commerce da Hinode teve, em média, 2 mil pedidos mensais e superou R\$ 3 milhões em vendas, 30% acima de 2020

« PARA FORA. A Hinode decidita abrir seu comércio eletrônico no México. Antes, as vendas online só aconteciam no Brasil. Em 2021, o e-commerce da empresa recebeu, em media, a mil pedidos mensais e superou R\$ 3 milhões em vendas, 30% acima do ano anterior. Para 2022, a expectativa é de que o México represente 10% do faturamento do e-commerce da companhia.

• TEM DE MANTER. A empresa multinivel mantém os revendedores na jogada com o avanço
digital, pois depende de novos
consultores em seu modelo de
negócios. Assim, premia o revendedor quando um cliente
faz uma compra digital por
meio do link que ele repassou,
com 30% da venda em comissão. Seo cliente acessa voluntariamente a plataforma, a empresa paga 10% de comissão ao
revendedor da região. Para isso, usa georreferenciamento.

• FUNCIONOU. No Brasil, 50% das vendas digitais de 2021 foram feitas pelos links dos consultores. Depois do México, a previsão é que a Hinode implemente a venda online nos outros países em que atua – Boli-

via, Chile, Colômbia, Equador, Paraguai e Peru – até o fim do ano. A marca também avalia entrar com lojas oficiais em marketplaces no País.

■ EXPANSÃO. A V.tal, operadora de fibra óptica da Oi e que terá oBTG Pactula como sócio, bateu a marca de 15 milhões de casas passadas (homes passed, no jargão do mercado) no inicio de fevereiro, alta de 11% ante a base no fim de setembro, data do último balanço.

LUPA. O indicador representa o tamanho da cobertura da rede, isto é, onde ela está disponível para a contratação de banda larga. O número é monitorado de perto por investidores, pois a fibra óptica foi colocada no centro da estratégia de crescimento do grupo após a venda da operação móvel.

META. A V.tal avançou em um ritmo de 350 mil casas passadas por mês entre outubro e dezembro de 2021, subindo para o patamar de 460 mil em janeiro. A perspectiva é atingir 32 milhões de casas passadas até 2025, Para isso, o plano de investimento é da ordem de R\$ 30 bilhões.

SOBE

Balanço supera estimativas e favorece ações da EDP



A EDP Energias do

Brasil ganhou projegão no lhovespa ontem e fechou com ganho de
3,65%. A latis foi puxada pelo balanço da empresa, que
teve lucro líquido de 1650, milhões no que RS
5,6% ante o mesmo intervalo de 2020. Para o Credit
Suisse, os resultados da
companhia foram melhores
do que o esperado, refletindo números de geração
mais fortes.

DESCE

Tensão na Ucrânia afeta ações de minérios e metais



As ações ligadas a commodities metálicas tiveram fortes

quedas em meio à tensão na Ucrânia e ao novo recuo do minério de ferro em Qingdao, na China. CSN fechou com baixa de 5,8%, seguida por Gerdau Metalúrgica (- 5,39%) e Gerdau (-5,32%). Vale caiu (-3,30% "O grande risco de um conflito mais forte compromete o preço das commodities, gera mais inflação e afeta o crescimento", avalia Rafael Passos, da Ajax Capital.

BROADCAST MERCADOS

MAJORES ALTAS DO IROVESPA

0

Ibovespa: 113.528,48 PTS. | Dia -1,43% | Més 1,23% | Ano 8,31%

| TOTVS ON NM | | RS 12,22 | Var. % 5.81 | Neg. 49:055 |
|----------------|---------|-------------|----------------|----------------|
| MARFRIG ON NM | | 12,72 | 422 | 21.75 |
| | | 21,10 | 3,61 | 16,888 |
| MAIORES BAIXA | S 00 IB | OVESP | | |
| SID NACIENALON | _ 24 | ,95 | -5,85 | 29.320 |
| SERDAU MET PN | 10 | 170 | -5,39 | 22.00E |
| GERDAU PN NT | 25 | ,99 | -5,32 | 42712 |
| TR/TBF/POUPAN | ÇA/POUR | PANÇA | SELIC (| N |
| 13/2 A 13/3 | 0.0000 | 0.790 | 1 0.50 | 0.5000 |
| 14/2 A 14/3 | 0,0000 | 0.700 | 1 0.50 | 0.5000 |
| 15/2 A 15/3 | 0,0000 | 0,701 | 5 0,50 | 08 0,5000 |
| | | | | |

| | Pontos | BiaN | Mês | i Anos |
|------------------------|-------------------------------|------------------------------|----------------------|----------------------|
| NOVA YORK BUILD | 34.312.03 | -1,78 | -23 | 3 -556 |
| FRANKFURT - DAX | 15,267,63 | -0.6 | -1,3 | 2 -18 |
| LONDRES - FTSE | 1,537,37 | -0.8 | 0.5 | 8 207 |
| TÜÇÜLÜ - NIKXEL | 27.232.BT | -0.83 | 0,8 | 8 -5,4 |
| | | | | |
| TESOURO DIRETO IPCA | 15/8/3 | | 5.10 | 3.027,20 1.858,87 |
| | 15/8/5 15/5/5 | 9026 9035 | 5.10 | 3.027,20 |
| PCA | 15/8/5 15/5/5 | 9026 9035 9030 | 5.10 5.60 | 3.027,20 1.858,87 |
| JUROS SEMESTRAL | 15/8/5 15/5/5 \$ 15/8/5 | 1026 1035 1030 1034 | 5.10 5.60 5.52 | 3.027,20 1.858,87 |



| Salário de contribu | 1 | Liquota | | |
|--|--|--------------------|----------|--|
| ATÉ RS 1212.00 DE 1212/D ATÉ RS 24 | 75% | | | |
| | | 37 | | |
| DE RS 2.427,36 ATE R | | 12% | | |
| DE RS 3.64LD4 ATÉ R | \$ 7,007,22 | | 14% | |
| Autónomo (BASE EM RS) | Aliqueta | A pa | gar (RS) | |
| DE 12(200) A 7 (087 32 | 20% 0 | 242.40 / | 1,97,44 | |
| | | | | |
| VENEZPENTO CO. O POREZ | CUR DE PELTA A | SIR | | |
| VENCAMENTO DE O PORCE APUCADO BICA UMITADO A COR - COM | OUR MAS TAKE! | SIR ESC | | |
| COB - COI | rune de Peltis A 1955, mais taka : 10 Tana dia | SIR ESC MISS | Ane's | |

| | Venc. | Ajs. | C. Abe. | Min. | Mix. | Var.% |
|-----------|--------|-------|---------|------|-------|-------|
| ADJOAR NY | MARIZO | ES | 96511 | HUS | 18,25 | 116 |
| CAFE MI" | M427 | 25035 | Q1355 | NU | 25430 | 4.8 |
| SOUN CREE | "NARIZ | 5.300 | 15584 | EAS | K.093 | 135 |
| MUHD CROT | " MALE | 6,483 | 584032 | 148 | 6,508 | 0.54 |

Mat. RS/sc 60 kg 96.51 -0.02 15.17

| AR THRISMO | 5.330 | (B - B) | 2.5 | |
|------------------|---------|--------------------|-------------------|--------|
| 10 | 5.87 | 0 85 | 3 -19 | -7 |
| 8) | 325 (1 | 0 63 | 1,4 | - 1 |
| JASKB ZZU | 9154 | 10 1,0 | 3 3,6 | 13. |
| ENTUSS BARRIL | 92,790 | 10 11, | 1 19 | 3 19 |
| AR AMERI | LINY | 1 Europe Europe | 1 Libra Londre | s Bran |
| 10 | 0.880 | 1,0000 | 11999 | |
| INCO SUICO | 0.900 | 1,0459 | 1,2532 | 0177 |
| RA ESTERLINA | 0.734 | 0.8343 | 1,0000 | 0.142 |
| E | 14,505 | 30.5850 | 156,4880 | 22.29 |
| COEDAS NA VERTIC | ALVALOR | DE COMPR | A SOURE A | S 00% |





Pedro Doria E-mail: coluna@pedrodoria.com.br; Twitter: @pedrodoria

Os russos ameaçam eleições

ministro que assumirá a presidência do Tribunal Superior Eleitoral, Edson Fachin, afirma que já há tentativa de interferência russa no processo eleitoral brasileiro. De Moscou, o candidato à reeleição, Jair Bolsonaro, se incomodou. Mas, quando ele se pôs no caminho para a viagem, não faltou quem temesse justamente isto: que Bolsonaro tivesse, entre as metas não ditas, a de encomendar ajuda dos hackers a serviço do Kremlin. O histórico de interferência é imenso.

A primeira vez que a Rússia de Vladimir Putin se intrometeu em campanhas eleitorais no Ocidente foi em 2014, no referendo escocês que, por 55% a 45%, definiu que o país seguiria como parte do Reino Unido. Os detalhes do que ocorreu não são conhecidos. O governo britânico reconhece oficialmente ter informação.

Em 2020, um comitê do Parlamento britânico publicou um relatório sobre atividades russas em pleitos na ilha. Foi uma desancada no governo de Boris Johnson. É que também há comprovação de que agentes de Putin operaram pesado no plebiscito que decidiu o Brexit. O Partido Conservador, o relatório sugere, teme descobrir que desinformação bancada por interesses de um país estrangeiro é o que deu ao grupo no poder sua vitória.

Putin atua, também, na divisão para enfraquecer seus adversários. A Escócia fora do Reino Unido lhe interessa, O

Ter um presidente do Brasil que não se dá com Washington interessa a Putin iá de saída

Reino Unido fora da União Europeia lhe interessa. Uma França em confusão política lhe interessa. O fortalecimento de líderes com propensões antidemocráticas. Entre Donald Trump e Hillary Clinton, com os EUA em convulsão social e um Partido Republicano cindido em dois, Putin não tem dúvi-

da do que prefere.

O Facebook admitiu, embora tenha demorado, que houve compra de publicidade pró-Trump paga em dinheiro russo. Além disso, hackers do governo russo invadiram os servidores do Partido Democrata, roubaram e-mails e vazaram seu conteúdo para forjar um escândalo onde não havia. Com a eleição americana e o plebiscito do Brexit, 2016 se

mostrou o ano em que a ciber-

guerra eleitoral russa mostrou suas garras.

Isto não quer dizer que a Rússia tenha o poder de determinar os resultados de qualquer pleito. E, em sua estratégia, isto é menos importante. Não são poucos os governos que denunciaram estas tentativas. França, Espanha, Bulgária, Itália, Holanda, República Checa. A lista é grande.

Bolsonaro não precisa pedir a Putin que interfira nas eleições brasileiras. Ter um presidente brasileiro que não se dá com Washington já lhe interessa de saída.

mente) • QUA. Fábio Alves. • QUI. Adriana Fernandes • SEX. Elena Landau e Laura Karpuska (revezam quinzenalmente) e Pedro Doria • SAB. Adriana eme (I^a domingo do més). Roberto Rodrigues (2ª domingo do més). Albert Fishlow (3ª domingo do més) e Gustavo Franco (último domingo do més)

Turismo espacial Passagens

Viagem espacial da Virgin custará US\$ 450 mil

RAFAEL NUNES

A Virgin Galactic, empresa de turismo espacial criada pelo bi-lionário Richard Branson, abriu na quarta-feira a venda de passagens para seus voos até as fronteiras da Terra: cada assento na nave custará nada menos do que US\$ 450 mil (cerca de R\$ 2,3 milhões).

A empresa fez o primeiro voo em julho de 2021, com seu fundador Branson e outros cinco tripulantes a bordo. Até o momento, foram vendidos cerca de 700 assentos para pessoas que estavam em lista de espera. Até o fim do ano, a Virgin Galactic planeja chegar a mil ingressos vendidos.

Aproximadamente 600 passagens foram compradas por gente muito ansiosa pelo voo especial: foram comercializadas entre 2005 e 2014, quando a empresa ainda testava e planeiava a oferta do servico. Na época, esses assentos foram reservados por US\$ 200 mil - no pacote, além do voo, estão inclusos os valores referentes aos dias de treinamento.

Os passeios terão 90 minutos e vão partir do Novo México, nos EUA. Na viagem, a nave não chega a sair da órbita da Terra, pois se trata de um voo suborbital. Porém, são garantidos alguns minutos com ausência de gravidade e vista de cima da Terra. Tom Hanks, Angelina Jolie, Justin Bieber e Lady Gaga são alguns dos que já compraram seus ingressos para fazer uma visita ao espaço.

VIAGEM. No voo, a nave Unity é carregada por um avião chamado White Knight Two, mas, depois de atingir 40 mil pés de altitude (12 km), a Unity se des-

prende do avião e em 60 segundos quebra a barreira da velocidade do som. A SpaceShipTwo pode levar dois pilotos e até

seis passageiros. A cabine possui 12 grandes janelas e nada menos do que 16 câmeras

Ouando o motor da Unity é

acionado, leva a espaçonave para uma subida em velocidade supersônica a altitudes superiores a 80,5 mil metros. No topo do arco da trajetória, os passageiros flutuam por cerca de 4 minutos, antes de o avião espacial reentrar na atmosfera.

A expectativa é de que, depois de vender todos os ingressos, o lançamento do voo ocorra no fim deste ano.

Além da Virgin, a Blue Origin, de Jeff Bezos, e a SpaceX, de Elon Musk, estão na disputa pelo turismo espacial.





Construção civil Fusões e aquisições

Gafisa, de Nelson Tanure, confirma conversa com BRMalls, de shoppings

CIRCE BONATELLI

A construtora Gafisa, controlada pelo empresário Nelson Tanure, admitiu que mantém conversas com a empresa de shoppings BRMalls em busca de

oportunidades de ampliação dos negócios, conforme revelou reportagem do Estadão/Broadcast na segunda-feira.

"(A Gafisa) mantém conversas com diversos agentes do mercado no intuito de identificar oportunidades, que incluem a BRMalls, assim como outras empresas do segmento, buscando inclusive desenvolver sua unidade de negócios de propriedades, não havendo quaisquer documentos até o momento celebrados", disse a construtora, em nota.

OPORTUNIDADES

Sob comando de Tanure, a Gafisa montou, em 2020, um braço de investimentos em propriedades comerciais para complementar a atuação da empresa, tradicional no ramo de empreendimentos residenciais. Já comprou os shoppings Jardim Guadalupe e Fashion Mall, ambos no Rio.

A avaliação de Tanure é de que o negócio de construção e comercialização de apartamentos passa por muitos altos e baixos, o que torna os resultados da Gafisa muito instáveis -

COMUNICADOS

ainda mais agora com o ciclo de alta dos juros no País, que tende a esfriar as vendas de imóveis. Os shoppings, por sua vez, geram um faturamento mais estável proveniente dos aluguéis cobrados mensalmente dos lojistas.

Na Gafisa, o braço de propriedades comerciais é tocado pelo executivo Guilherme Pesenti, que esteve com Tanure na PetroRio e também integra o conselho da Copel, que também recebeu investimento do empresário.

CLASSIFICADOS JORNAL DO CARRO IMÓVEIS OPORTUNIDADES & LEILÕES CARREIRAS & EMPREGOS

LEILÕES JUDICIAIS UNIFICADOS DO | DIAS: 08 E

Para anunciar: (11) 3855-2001

PUBLICAÇÃO AO SEMASA



038) Sobrado, temeno 246m², R. Espirito Santo do Dourado, 825, VI. Clara, São Miguel Paulista/SP, (RS 440,000,00) Casa 97m², Isenero 96m², R. Franklin MagaRises, 414, W. Sta. Catarina, B. do Cupock, Jabaquara, Sao Paulo/SP. (KS 350.000.00)

140) Appertumento S2m2 Ed D-Paloma Cond Res Pablo Picasso R Ester Samara 111 Jardim Claudia Rutantă

rigolonleiloes.com.br

São Paulo/SP. (RS 250.000,00



COMUNICADOS

EXTRAVIO DE DIPLOMA





176.000.0 140.000.0

125 000 0 07-9339

ESTADÃO

Serviço ao leitor de empréstimos e

- √Antes de solicitar um empréstimo, verificar a idoneidade de quem está oferecendo, solicitando documentos pessoais do fornecedor
- ✓ Documentar a transação através de contrato com firma reconhecida
- ✓O contrato deve conter a taxa de juros e a forma de devolução do
- ✓Forneça seus dados apenas pessoalmente
- ✓Faça a transação apenas pessoalmente
- ✓ Evite documentos encaminhados via fax, eles podem ser frios
- ✓Não adiante nenhum valor

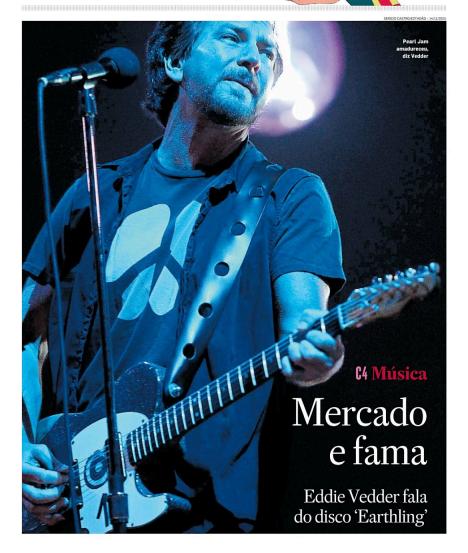


CULTURA & COMPORTAME POTO a is Brasil

D ESTADO DE S. PAULO SEXTA-FEIRA, 18 DE FEVEREIRO DE 2022

Chaladar. Onde provar frangos fritos em SP. **Chema.** Georges Gachot filma a MPB com carinho

Cl2 Streaming. 'Underdogs United' leva crianças ao mundo do esporte



Jornais Bra



Direto da Fonte Sonia Racy Gabriel Manzano (Interino)





MARCELA PAES PAULA BONELLI PAULA BONELLI BESTADAD COM SOFIA PATSCH SOFIA PATSCH SOFIA PATSCH SESTADAD.COM

Verba para o Incor

O senador José Aníbal (PSDB) conseguiu uma emenda para terminar as obras do Centro de Formação e Treinamento do Incor, no valor de R\$ 34 milhões, junto ao ministro Marcelo Queiroga. As obras estavam há mais de 10 anos paradas no prédio da Av. Rebouças.

No novo centro vão ser testadas novas tecnologias para cirurgias e procedimentos de coração e pulmão. Fazendo a ponte entre senador e instituto estavam o cardiologista Carlos Serrano e Fábio Jatene, pneumologista. Os recursos já foram transferidos ao Incor.

Voto em jogo

Sergio Moro (Podemos), Si-mone Tebet (MDB) e Felipe d'Avila (Novo) abrem hoje, como pré-candidatos, a série de almocos-debates entre presidenciáveis organizada pelo Lide. Com participação de empresários e mediação do economista Joel Pinheiro da Fonseca.

Olhar social

De olho em outubro, o provável vice de Lula, Geraldo Alckmin, reuniu-se ontem com dirigentes da UGT em São Paulo para falar sobre economia, democracia e macropolítica. Presidindo a central, que representa 12 milhões de trabalhadores, Ricardo Patah disse que a UGT "estará ao lado de candidaturas com olhar social".

Jobim no parque
Parceria musical e educativa foi firmada entre a Casa de Cultura do Parque e a Emesp Tom Jobim, para apresentações musicais no Parque Villa-Lobos em 2022. Contemplado em um edital do Proac, o projeto prevê 20 programas quinzenais, sempre aos sábados.







ofereceu jantar em torno de Bren da Valansi - na foto entre Moreau e Sergio Sá Leitão - para comemorar a chega da da "ArtSampa 22". 2. Eugenio Leite e Gui Deucher. 3. Marina e Jorge Yunes. 4. Lula Buarque, 5. Roberto Araújo e 7ize 7ink & Tonico Neto e Tatiana Pontifex. Tercafeira, no Manioca,







POLAROID

Carlinhos Brown presenteia seus fãs com novo álbum, batizado de "Sim.Zás", que será lançado hoje, pela Candyall Music - selo do artista. Brown faz um convite para o festejar em casa, trazendo a "rememorização de um Carnaval que, mesmo pedindo silêncio nas ruas, existe em nós, e só se renova com enorme frescor".

NA FRENTE

Anna Israel lança olivro TEO: Tantrismo Estético Ocidental, com ensaios inéditos sobre a obra de Rubens Espírito Santo. Amanhã, com exposição de obras da sua coleção e da coleção de seus pais, Andrea e José Olympio da Veiga Pereira.

O Mercadão das Flores promove a Feira de Artesanato em parceria com o Programa Mãos e Mentes Paulistanas, da Prefeitura de São Paulo. Amanhã.

O maestro João Carlos Martins e a Bachiana Filarmônica SESI-SP apresentam o primeiro concerto online do ano. Quarta-feira.



Sem tempo para selecionar os melhores conteúdos do noticiário?

As **newsletter exclusivas** para assinantes do Estadá trazem para você boletins especiais de temas do dia



descontraído do noticiário do dia, curadoria de temas inspiradores, além de links para manter-se bem informado(a).



Inscrova-se e receba em seu e-mail:



CULTURA& COMPORTANIENT® rasil



Balcão do Giba Gilberto Amendola • bit.ly/balcaodogiba

Beber e petiscar no balcão do Benza

m dos meus coquetéis autorais brasileiros preferidos é o Guarita Ŝal e Pepino. Uma criação do bartender Jean Ponce com gim, xarope de maracujá, mix de cítricos e pepino. Refrescante, marcante e facinho de tomar, ele era só "encontrável" (pelo menos por mim) no próprio Guarita Bar (R. Simão Álvares, 952 - Pinheiros).

Mas, para minha surpresa, achei o Guarita Sal e Pepino em uma visita ao restaurante Benza, no baixo Pinheiros. A casa é do chef mineiro Pablo Oazen, vencedor da temporada 2017 do MasterChef Profissionais. O restaurante estava fechado por conta da pandemia e, agora, com a situação pandêmica um pouco melhor, começa a retomar sua jornada.

A carta de coquetéis é enxuta e objetiva. São seis drinques, alguns do já citado Jean Ponce e outros da bartender mineira Milena Visentin. No serviço do balção está o bartender Claudio Beltrami.

Além do Guarita Sal e Pepino, vale experimentar o Romeu, Julieta e o Penetra - que leva gim infusionado com queijo canastra, calda de goiaba e mix de cítricos (a referência, claro, é a sobremesa Romeu e Julieta). Outro drinque que faz referência a um prato é o

Ceviche Sour, com gim, coentro, mix de cítricos, gengibre e clara de ovo.

Se o seu caso é um coquetel de uísque, experimente uma

Foi lá que encontrei o Guarita Sal e Pepino, um dos meus coquetéis autorais preferidos

versão abrasileirada do Old Fashioned, o Old Uai. Ele vai com uísque escocês, cachaça de barril, xarope de cumaru e bitter de madeiras brasileiras (feito na própria casa).

Os drinques harmonizam com as surpreendentes criações de Oazen, como o Pão com Ovo (brioche, gema caipira cozida lentamente e cebolete) ou as Empadinhas de Mujol (empadinha com creme de queijo minas frescal, ovo de codorna confit e ovas de Mujol). O Benza fica na Rua Costa Car-

valho, 72 - Pinheiros. A volta do Bar Riviera

A reabertura oficial do histórico Bar Riviera, localizado na Avenida Paulista com a Consolação, está marcada para 22 de fevereiro. Localizada no térreo do Edifício Anchieta, a casa terá funcionamento ininterrupto, com menu da madrugada e café da manhã. O Riviera fica na Avenida Paulista, 2.584.

Bar dos Arcos

O Bar dos Arcos acaba de lançar uma carta nova de coquetéis. De autoria de Michelly Rossi, a carta foi batizada de "As Modernistas Estão Chegando". A referência, claro, não à toa: a Semana de Arte Moderna aconteceu bem em cima de onde hoje é o Bar dos Arcos, no Theatro Municipal. O Bar dos Arcos fica na Praça Ramos de Azevedo, s/n.º - República. •

É JORNALISTA, ENTUSIASTA DA COQUETELARIA E BOM DE COPO

ia • TER. Patricia Ferraz • QUA. Leandro Karnal, Roberto DaMatta e Maria Fernanda Rodrigues • QUI, Luís Fernando Ver a Barretti Banata Sandos (muiszengi) e Daniel Martins de Barros (quinzengi) • DOM, Leandro Karnal, Luís Fernando Veris simo, Luciana Garbin (**quinzenal**), Patricia Ferraz **• SEX.** Marcelo Rubens Paiva (**quinzenal**), Gilberto Am no. Séroio Augusto (**Atlás, quinzenal**), Milton Hatoum (mensal) e lanácio de Loyala Brandão (quinzenal)



Diversos 22: projetos memórias conexões

Em referência ao Centenário da Semana de Arte Moderna de 1922 e o Bicentenário da Independência do Brasil (1822)

Programação completa em sescsp.org.br/diversos22



Raio-que-o-parta: ficções do moderno no Brasil A "arte moderna" no país para além de 1922 e do protagonismo por vezes atribuído a São Paulo Até 7/8. Terça a domingo. 24 de Maio

Refestália 22

No centenário da Semana de Arte Moderna, festival Refestália reúne mais de 60 apresentações artísticas nas Unidades: 24 de Majo, Belenzinho, Bom Retiro, Campo Limpo, Carmo, Consolação, Interlagos,

Programação completa em sescsp.org.br/refestalia

DANÇA

Ancés Com Tieta Macau Dia 18/2. Sexta, 19h. Ipiranga

Aleiandro Ahmed Gruno Cena 11 Dia 18/2. Sexta, 20h. Belenzinho

CINEMA

Tropicália

Direção: Marcelo Machado. Brasil Documentário 2012 Dia 18/2. Sexta, 18h. Consolação

Por Onde Anda Makunaima?

Direção: Rogério Séllos Brasil, Documentário, 2020 Dia 18/2. Sexta, 14h. Interlagos Dia 19/2, Sábado, 18h. Consolação

INSTALAÇÃO

Gigante Tarsila Com Pia Fraus Dias 18 e 19/2. Sexta e sábado, 15h, 16h, 17h e 18h Campo Limpo

LITERATURA

TransMITO Makunaimã

Intervenção cênico-literária, criada a partir do livro Makunaimā - O Mito Através Com Deborah Goldenberg e Família Makunaimá

Dia 19/2. Sábado, 15h. L

Interlagos CIRCO

Com Circo Teatro Palombar Dia 18/2. Sexta, 15h. Itaquera Dia 20/2. Domingo, 17h. Campo Limpo

MÚSICA

Show Bula Invasão na Bula da Fossa Dia 18/2. Sexta, 20h. 24 de Majo

Arrigo Barnabé 40 anos de Clara Croco Dias 18 e 19/2 sábado, 21h

Belenzinho Felipe Cordeiro Show Flecha Dia 18/2. Sexta, 20h.

Bom Retiro

RAPadura XC e Rincon Sapiência Show Festival Refestália Dia 19/2. Sábado, 20h. Campo Limpo

TEATRO

A Fuzarca dos

Descalços Com Coletivo dos Anios. Dias 18, 19 e 20/2. Sexta e sábado, 21h30. Domingo, 18h30. E Belenzinho

Manifesto de

Uma Mulher de Teatro Com Tânia Farias Dia 18/2. Sexta, 18h.

Chegança dos Malungos Com Teatro Popular Solano Trindade Dia 18/2. Sexta, 20h.

Estudo nº 1: Morte e Vida Com Grupo Magiluth (PE) Dias 18 19 e 20/2 Sexta e sábado, 21h. Domingo, 18h.

Campo Limpo

Iniranga

Manifesto Transpofágico Com Renata Carvalho Dia 20/2. Domingo, 18h. 3 Bom Retiro

PERFORMANCE

Passeio Tropical Com Shevla Avo Dia 19/2. Sábado, 14h. 24 de Maio

Depois do quadro TROPICAL quantos passos demos em direção ao novo Com artistas do Coletivo Trovoa: Sheyla Ayo, Lidia Lisboa e Jucelia Bernardo Dia 18/2. Sexta, 16h.

Campo Limpo

Bom Retiro

Axexê da Negra ou O Descanso das Mulheres que Mereciam Serem Amadas Com Renata Felinto Dia 19/2. Sábado, 15h.



sescsp.org.br 000000 Eddie Vedder

'Nosso trabalho é fazer uma música que nos deixe orgulhosos'

__Cantor, que lança novo álbum solo, defende pontos como o aborto e a aceitação das diferenças

ENTREVISTA

Vocalista e um dos guitarristas do Pearl Jam, o músico Eddie Vedder, de 57 anos, também compõe para outros artistas

DAVID MARCHESE THE NEW YORK TIMES MAGAZINE

iniciativa solo de um integraparte de uma handa de rock de longa data pode ser uma proposta meio duvidosa: a música corre o perigo de afundar na autoindujência ou em claras apostas para aumentar ainda mais o estrelato pessoal (ou ambos). Eddie Vedder, vocalista do Pearl Jam, evitou esses problemas no seu álbum solo de 2011,0 singularmente charmoso e musicalmente modesto Ukuleć Songs. Seu novo álbum.

Earthling, lançado em 11 de fe-

vereiro, é um esforço totalmen-

te diferente e mais ambicioso.

O álbum conta com participação especial de Stevie Wonder, Elton John e Ringo Starr e foi produzido por Andrew Watt, um grande compositor de hits conhecido por seu trabalho com músicos pop contemporâneos como Justin Bieber, Post Malone e Miley Cyrus. Então é provável que o álbum contenha algumas surpresas para os ouvintes que conhecem o cantor sobretudo como um avatar da angústia de uma estrela do rock dos anos 1990 e também para o exército de obstinados que continuaram surfando as sucessivas ondas do Pearl Jam. "Ouando as músicas vão saindo, geralmente é porque são músicas que eu gostaria de ouvir. É como se eu precisasse de uma cor de tinta que nunca vi, então eu mesmo a misturo. Espero que as pessoas confiem na nossa capacidade de criar novas cores de tinta e que também gostem delas", diz Vedder, que está com 57 anos.

Você criou seu novo álbum com um jovem produtor que fez sucesso no pop. Mas também traz essas lendas sagradas. O fato de você ter buscado colaboradores tanto da geração mais nova quanto das mais antigas me deixou pensando numa coisa: você tem procurado maneiras de atrair ouvintes além dos fãs do Pearl Jam? E eu sei que a resposta humilde seria: "Já vou ficar feliz se uma única pessoa ouvir", mas prefiro a resposta honesta à humilde.

Não quero nada que não seja honesto. É isso que pode ser mais assustador nesta entrevista - e eu gosto disso. A resposta honesta é que eu deveria pensar nessas coisas, mas não penso. É engraçado, porque todas as pessoas que você mencionou, esse negócio de trabalhar com elas simplesmente aconteceu. Andrew estava trabalhando com Elton para terminar o disco dele, e eu fui chamado para rabiscar umas letras. Stevie também estava trabalhando com Andrew nesse disco, então tinha uma proximidade. Foi incrível ver o Stevie trabalhando. Chega a um ponto em que parece que ele quase desaparece como pessoa e se torna uma entidade musical, um receptáculo. Fico arrepiado só de lembrar.

Mas para ficar mais perto da pergunta inicial: quem você acha que é seu público agora? E o que essas pessoas podem ganhar com suas músicas novas?

Não sei. As pessoas me contam histórias muito fortes sobre o que a música significa para elas, então, nesse sentido, eu sei o que elas ganham. Quando as pessoas me dizem essas coisas, não sinto que posso ficar com o crédito. As pessoas dizem que esta ou aquela canção as ajudou, mas, no final das contas, eu fico, tipo: "Foi você quem se ajudou". Na verdade, tudo o que posso fazer é esperar que as pessoas gostem da música de que eu gosto. Sempre conversava com o Bono. E ele ficava dizendo que a gente precisava trabalhar mais e que não podia deixar o rock'n'roll virar um nicho. Um dia ele disse que, quando o U2 fazia um disco, é como se eles tivessem um cavalo na corrida e não quisessem só o cavalo na corrida, eles queriam vencer a corrida. E eu disse que a gente corria com o cavalo e depois deixava o cavalo correr livre. Eu não estava tentando dar uma de espertinho. Era a verdade mesmo. Ele ficou chateado comigo. Mas o sonho era estar num grupo que gravava e fazia turnê, e tudo bem se tivéssemos de reduzir um pouco a escala das coisas, desde que isso permitisse que o sonho so-

> Parcerias especiais O novo álbum de Vedder conta com a participação de Stevie Wonder, Elton John e Ringo Starr

Voltando ao que Bono disse: ele estava ignorando o fato de que o tempo passa e a corrida fica invencível? O lugar do rock na cultura não afeta como você entende os parâmetros do seu trabalho?

Vou dizer uma coisa: eu ia ver o Dead Moon, aquelas três pessoas com uma vela na bateria e o ritual e o suor e o amor – foram alguns dos shows mais glo-



Tenho uma pergunta sobre não correr atrás das coisas: quando você começou na música, a ideia de não se vender era central. Agora, o conceito basicamente de-

ruim. Só sei que não estáva-

mos correndo atrás de nada.



É uma ótima notícia! Isso significa que a mistura que acabei de lançar não deve ser menosprezada!

Você acha que alguma onda daquela explosão de cultura alternativa da Geração X se estendeu até os dias de hoje? Você sabe, eu trabalhava carre-

gando equipamentos numa casa de shows de San Diego. E acabava em shows que não escolhia ver - bandas que monopolizavam a MTV do final dos anos 1980. Bandas de metal que - estou tentando ser simpático aqui - eu desprezava. Girls, Girls, Girls do Mötley Crüe: vá se f.... Eu odiava. Odiava a imagem que faziam dos caras. Odiava a imagem que faziam das mulheres. Parecia muito vazio. Aí apareceu o Guns N' Roses e, graças a Deus, pelo menos eles tinham uma certa pegada. Tudo isso para dizer que uma coisa de que eu gostava em Seattle e na cena alternativa era que as garotas usavam coturno e mo- ⊕





tante e aceitamos um ao outro do jeito que somos e também aceitamos o jeito como crescemos. É menos territorial. Todos se sentem ouvidos.

Não quero fazer pergunta provocativa, mas o que você diz sobre a ideia de que é muito bom que vocês estejam se divertindo mais fazendo os álbuns, mas que os discostalvez fossem melhores quando as coisas eram mais difíceis?

Nosso trabalho não é fazer discos de que as pessoas gostem. Nosso trabalho é fazer uma música que nos deixe orgulhosos. Estou pensando nas suas perguntas: será que estou perdendo alguma coisa aqui? Será que eu deveria estar preocupado com o que as outras pessoas pensam? Porque, para compor canções, para deixar a música acontecer, você quase não pode pensar nessas coisas. Para chegar a alguma autenticidade, para transmitir alguma experiência, você precisa tirar essas coisas do caminho.

> Paternidade A voz do pai biológico de Vedder, com quem ele pouco conviveu, está em faixa de 'Earthling'

Vamos para algo mais leve: a voz do seu pai biológico está na última música do álbum. Não quer contar essa história?

É... o álbum é estruturado como um show: os convidados especiais aparecem no final. Stevie, depois Elton, depois temos nossa Mrs. Mills com Ringo. Aío último convidado especial foi meu pai, que eu realmente não conhecia.

É uma história bem docu-

mentada... Ésim. A versão curta dessa história é que tudo aconteceu por causa de um jogador de beisebol do Chicago Cubs. O nome dele é Carmen Fanzone. Ele também é um trompetista muito talentoso. Eu o conheci e fui vê-lo no Arizona durante a primavera ou algo assim, e o tecladista do seu pequeno quarteto era esse cara, Danny Long. E esse cara disse para o Carmen que achava que era amigo do meu pai. Então, dois anos depois, reencontro o Danny, e ele me traz um envelope cheio de fotos do meu pai que eu nunca tinha visto. Dois anos depois, ele me trouxe um CD com quatro ou cinco músicas do meu pai. Eu fiquei com medo de ouvir. Depois botei para tocar e era muito bom. Ele sabia cantar de verdade. Aí toquei as músicas para o Andrew, e decidimos transformá-las numa colagem no final do disco. Foi um ponto de chegada feliz. Gosto das músicas dele ATRANS CÃO DE RENATO PRELORENTZOU

⊕ letom, e seus cabelos estavam mais para Cat Power do que para Heather Locklear nada contra ela. Elas não estavam sevendendo. Trinham opinião e eram respeitadas. Acho que foi uma mudança que durou. Parece meio banal, mas artes disso era só bustiê. A única pessoa que usava bustiê nos anos 1990 e que eu respeitava era o Perny Farrell.

Você é um dos raros cantores de grandes bandas de rock que às vezes escreve da perspectiva das mulheres, inclusive na canção Pálout Today do novo álbum. Você também vem falando há muito tempo sobre o direito ao aborto, o que também é, acho eu, raro para homens nas uaposição. Como você desenvolveu essa empatia?

Sem entrar em detalhes, meu pensamento sobre o aborto nasceu de uma experiência pessoal. E o tema foi ganhando cada vez mais importância para mim. A verdadeira questão é não permitir que as mulheres

"E eu ficaria feliz em ficar calado sobre o tema (aborto) se os outros homens também se calassem. É muito frustrante, porque estamos reabrindo questões que pareciam que já estavam resolvidas com bastante responsabilidade. Isso me lembra do filme 'Bob Roberts': 'Os tempos estão mudando para trás'. O fato de que esses direitos ainda estejam em risco parece que estamos tentando erradicar a poliomielite de novo'

"O cantor de uma banda de rock não tem poder de remodelar todas as coisas que gostaria de mudar. Talvez você consiga sugerir algumas ideias" tenham controle sobre seus próprios corpos e seu próprio futuro. Se fosse um problema masculino, nem seria um problema. Sempre achei que, como homens, talvez não devêssemos fazer parte da discussão. E eu ficaria feliz em ficar calado sobre o tema, se todos os outros homens também se calassem. É muito frustrante, porque estamos reabrindo questões que pareciam que já estavam resolvidas com bastante responsabilidade. Isso me lembra do filme Bob Roberts: "Os tempos estão mudando para trás". O fato de que esses direitos ainda estejam em risco - parece que estamos tentando erradicar a poliomielite de novo.

Não sei se estou fazendo suposições injustas, mas parece que tem muita gente na plateia dos seus shows cujas posições políticas são mais conservadoras do que as suas. Isso chega a ser desconcertante para você? O cantor de uma banda de rock não tem poder de remodelar todas as coisas que gostaria de mudar. Talvezvocé consiga sugerir algumas ideias. Talvezalgumas pessoas cantem junto alguma letra en dos salbam muito bem do que se trata até a ficha cair. Já acontecue de eu não entender uma letra do Who até os meus 30 e poucos anos – e eu cantava desde os 14. Mas quem são as pessoas que estão na plateia e como posso alcançá-las? Não tenho poder para tudo isso.

Vocês do Pearl Jam trabalham juntos há mais de 30 anos, o que é incomum para qualquer grupo de pessoas, quanto mais para uma banda. O que você tem a dizer sobre convivência? Você pode dizer convivência,

Você pode dizer convivência, mas também poderia dizer aceitação. Sinto que, de certa forma, em termos artísticos, os últimos dez anos foram os melhores de todos. Antigamente – e eu falo por mim – havia mais egoísmo e insegurança. "Eu tenho músicas suficientes neste disco? Qual é a minha parte?" Amadurecemos bas-

Sextou Gastronomia

O que é a taxa de rolha? Entenda e confira uma seleção de endereços onde não há cobrança





Paladar Deixa Fritar

Saiba onde provar excelentes frangos fritos em SP

Seja ao estilo americano ou japonês, o frango frito está cada vez mais popular. Veja onde experimentar diferentes versões

CINTIA OLIVEIRA

ESPECIAL PARA O ESTADÃO

Crocante e dourado por fora, macio e suculento por dentro. Independentemente da receita, é assim que um bom frango frito deve ser. Existem inúmeras versões, que vão do clássico frango à passarinho (icone dos botecos) ao japonês karaage, envolvido por uma massinha fina e crocante. Vários bares e restaurantes da capital paulista recriam o clássico ao seu modo - confira o roteiro.

LOBOZÓ, Assim como o frango assado que dá fama ao restaurante, sob o comando dos chefs Gustavo Rodrigues e Marcelo Corrêa Bastos, a versão de frango frito tem como base a ave caipira de maturação lenta produzida pela Villa Germania (SC). Os pedaços de frango são marinados com laranja, alho e alecrim, passados em uma massa densa, à base de fubá e cachaça, e passam por uma fritura longa em baixa temperatura. O resultado é um frango crocante por fora e suculento por dentro. É servido com maio-



Empanado com massa de fubá e cachaça, versão do Lobozó é crocante por fora e macia por dentro

nese de pequi e molho de tamarindo (a partir de R\$ 38, com 6 pedacos).

R. Medeiros de Albuquerque, 436, Vila Madalena. 93056-2146. 12h/17h e 18h/22h (dom. e 2º 12h/17h. fecha 3º). Delivery pelo lobozo.com.br e pela Rappi.

KOTORI. Embora o carro-chefe do local seja o yakitori (espetinho à base de frango grelhado na churrasqueira), o cardápio elaborado pelo chef Thiago Bañares também abre espaço para o frango frito. O wakadori no karaage (R\$ 45) tem como base o galeto, marinado em shoyu, saqué, alho e óleo de gregelim e, antes de ir para a fritadeira, é envolvido por uma massa fininha, elaborada com amido de milho, fécula de bata-ta, páprica e shaoxing (vinho de arroz chinês). Chega à mesa com pimenta-de-cheiro frita, limão-siciliano e maionese demostarda e vinagre de arroz.

R. Cônego Eugênio Leite, 639, Pinheiros. 3891-0043. 19h/23h30 (sáb. 12h/16h e 19h/23h30. dom. 12h/17h). Delivery pela Rappi. de inspiração americana ofereces ugestões à base de frango frito ao estilo de Nashville (EUA), em que os pedaços de coxa e sobrecom desossados são marinados no buttermilk e empanados em farinha de trigo temperada. São servidos como nuggest (a partir de RS 18), que podem vir acompanhados de molhos como o space (abase de sweet chill) e o delicia (maionese, cebola, picles, dill, catchupe mostarda). O mesmo frango

ainda serve como base de dois

FATZ DELÍCIAS. A lanchonete

sanduíches, o fatz chicken (R\$-----24) e o space chicken (R\$ 26).

R. Cunha Gago, 854, Pinheiros. 12h/Oh (5º 12h/2h. 6º e sáb. 12h/4h. Dom. 12h/2h). Delivery pela Rappi.

PIZZARIA CAMELO. Com mais de 60 anos de tradição, a rede de pizzarias também é conhecida pela boa oferta de pratos à la carte. Um dos destaques é o frango à passarinho (a partir de R\$ 52, meia porção). Os pedaços de frango passam de três a quatro dias na marinada à base de vinhos e temperos. Para que os pedaços fiquem dourados por fora e suculentos por dentro, são feitas duas frituras. É finalizado com alho frito como manda a tradição e chega à mesa com gomos de limão.

R. Pamplona, 1.873, Jardins. 3887-0702. 18h/23h30 (sáb. e dom. 11h/16h e 18h/23h30). Delivery próprio e pela Rappi.

KINBOSHIIZAKAYA & KARAOKÊ.

No Paraíso, o izakaya atrai tanto os fãs de karaokê, que soltam a voz em uma das salinhas reservadas do espaço, quanto os entusiastas dos pratos japoneses elaborados por Fernando Kuroda. E um dos destaques do cardápio é o karaage. que é servido tanto em porção (R\$27) quanto no teishoku, refeição que inclui gohan, missoshiru e saladinha (R\$ 45). Na versão dele, o frango frito ao estilo japonês tem como base coxa e sobrecoxa marinadas em shovu e outros temperos, que é empanada em uma mistura de farinha de trigo e amidode milho e frita por imersão.

R. Coronel Oscar Porto, 319, Paraíso. 3637-5387. 11h30/14h30 e 19h/0h. (sáb. 12h/15h e 19h/0h. Fecha dom.). Delivery próprio e pela Rappi.

Evento

É oficial: Mundial do Queijo do Brasil 2022 será em SP

De 15 a 18 de setembro, está confirmado o Mundial do Queijo do Brasil, na capital paulista. O evento, em sua segunda edição, promete animar o cenário do queijo artesanal e autoral, com feira de produtores, concursos e programa técnico no Teatro B22, na Av. Brig. Faria Lima, 3-732, Itaim Bibi. O Mundial é realizado pela associação Ser T30Bras em parceria com a Guilde Internationale des Fromagers. A primeira edição ocorreu em Araxá (MG) em 2019, atraiu 32 mil pessoas e uma comitiva de 18 membros da Guilde da França, Austrália, Itália e Japão.

Encontro

Santana Bar e Chez Claude juntos

Na próxima quarta-feira (23), o Chez Claude e o bartender Gabriel Santana se juntam no Santana Bar, em Pinheiros, para um evento com drinques e comidas especiais. Gabriel e Esteban Ovalle, bartender do restaurante com sede no Rio de Janeiro, comandam o balcão com coquetéis criados especialmente para a ocasião, entre eles o Fumê, que leva gim, amaro, chá de tamarindo e tintura defumada. A noite também conta com receitas de Pedro Franco, novo chef executivo do Chez Claude da capital. Para forrar o estômago, Franco vai oferecer pedidas como atum de sol com mil-folhas de macaxeira e picles de pimenta biquinho, bruschetta de tartar de carne defumado e, por fim, patê de sopressata com brioche e pimenta biquinho.

Dia 23/3, a partir das 19h, no Santana Bar. R.: Joaquim Antu nes, 1.026, Pinheiros. Tel.: (11) 99105-6699



CULTURA& COMPORTANIENTE rasil

Música

Céu estreia a turnê mundial de 'Um Gosto de Sol' no Sese Pinheiros, nos dias 25, 26 e 27 deste mês



Reencontro No palco

Paula Lima mata saudade do público, ao vivo

Depois de fazer muitas lives na pandemia, a cantora se apresenta no Sesc Vila Mariana, com músicas autorais e sucessos de carreira

DANILO CASALETTI

ESPECIAL PAPA O ESTADÃO

A cantora Paula Lima não poderia ter escolhido um título mais adequado para o show que marca seu reencontro com o grande público: Saudade.

"Fiz muitas lives, cantei virtualmente para muita gente e foi diferente, prazeroso. Mais do que isso, foi preciso", lembra a cantora em conversa com o Estadão. "Que bom que tivemos essa forma de nos conectar, eu sou grata. Mas nada se compara com a energia do ao vivo, do encontro pessoal, do olho no olho, datroca, do sorriso, e da cumplicidade", completa.

Em duas noites, Paula, acompanhada por banda, vai cantar as autorais Mil Estrelas e Meu Guarda-Chuva, que viraram sucesso na sua voz, além de adian-



Paula Lima também presta homenagem a Cassiano e Tim Maia

tar músicas inéditas que estarão em seu próximo projeto.

A cantora também reservou um momento nas apresentações para fazer uma homenagem a dois importantes nomes da música brasileira: Cassiano, de quem Paula canta Coleção, e Tim Maia, com Canário do Reino, uma composição de Carvalho Zapata que acabou virando um hit na voz de Tim.

ATUANTE. A cantora diz que é essencial que artistas voltem a se apresentar ao vivo e que o público possa retomar seu lugar de espectador e participante da cultura brasileira.

"A música foi essencial nesse período mais extremo de pandemia, que nós ainda vivemos. É fundamental que se valorize o que temos de melhor: a nossa essência que se manifesta por meio da arte!", afirma Paula. "O que temos como povo nos compõe. Que tenhamos dias melhores, com mais sabedoria, empatia, amor e boas vibracões!", deseia.

Sáb. (19), 21h; dom. (20), 18h. Sesc Vila Mariana, R. Pelotas, 141, Vila Mariana. R\$ 20/R\$ 40. hit.ly/showdanaulalima



'Ouadra'

Sepultura em novo show

O Sepultura estreia a turnê Quadra, baseada no álbum, o 15.º da carreira da banda, lançado pouco antes da pandemia, em São Paulo. O grupo de Andreas Kisser, Paulo Xisto Jr., Derrick Green e Eloy Casagrande mostra músicas como Ali, Guardians of Earth e Fear; Pain; Chaos; Suffering.

Dom. (20), 19h30. Audio. Av. Francisco Matarazzo, 694, Água Branca. RS 80/RS 120. bit.ly/showsepulturaquadra

Improviso

Hermeto no palco

O músico alagoano Hermeto Pascoal, um dos brasileiros mais celebrados do mundo, elogiado por Miles Davis, sobe ao palco acompanhado de banda para uma apresentação que, como sempre, está aberta para muitos improvisos, uma marca registrada de Hermeto.

Hoje (18) e sáb. (19), 21h. Sesc Pinheiros. Rua Paes Leme, 195, Pinheiros, RS 20/RS 40. bit.ly/showdohermeto

Música de cinema

A Osesp apresenta o concerto Sinfonia de Cinema, combinando trilhas de filmes e peças orquestrais de séries de TV. Sob a regência de Wagner Polistchuk, executa, entre outros, os temas de Game of Thrones e Guerra nas Estrelas.

5* (24) e 6* (25), 20h30; sáb. (26), 16h30; dom., (27), 18h. Sala São Paulo. Praça Júlio Prestes, 16, Luz. R\$ 50. bit.ly/concertomusicadecinema

Groove

Blues no palco

O organista austríaco Raphael Wressnig e o guitarrista brasileiro Igor Prado dão início à turnê mundial do álbum Groove & Good Times, Acompanhados do baterista Yuri Prado, eles tocam músicas como os blues Kissing My Love, de Bill Withers, e Blues & Pant, de James Brown,

51 (24) 21h Rourhon Street R. Dos Chanés 127 Moema R\$ 65/R\$ 75, bit.lv/showgoodtimes



Johnny Hooker Cancões e desejos

O cantor Johnny Hooker apresenta a turnê inédita Estandarte, com canções sobre desejos proibidos e prazeres, que passeiam por ritmos como o pop, o brega e o piseiro. O artista também canta músicas da carreira, como Flutua.

R. Artur de Azevedo, 2.134, Pinheiros. R\$ 50/R\$ 200. bit.lv/showiohnnyhooker

'Clara Crocodilo'

O músico Arrigo Barnabé faz uma apresentação para celebrar os 40 anos do disco Clara Crocodilo, um dos maiores sucessos de sua carreira, tocando no palco as oito canções que fazem parte do álbum, como Diversões Eletrônicas, Instante e Infortúnio. Arrigo estará acompanhado de quase todos os músicos da Banda Sabor de Veneno, que tocaram nas gravações originais. Entre eles estão Tetê Espíndola, Suzana Salles e Vânia Bastos (voz), Paulo Barnabé (bateria) e Bozo Barretti (teclado).

Hoje (18) e sáb. (19), 21h. Sesc Belenzinho. R. Padre Adelin 1.000. Belenzinho, R\$ 20/R\$ 40. bit.lv/showclaracrocodilo

Parceria

Samba e pagode

O cantor Dilsinho (foto) e o grupo carioca Menos É Mais se juntam no bloco Leva Meu Coração, no projeto Arena Carnaval. Ele apresenta sucessos como Trovão, Refém, Péssimo Negócio e 12 Horas. Já a banda traz músicas como Melhor Eu Ir, Ligando os Fatos e Para Tudo.



Hoje (18) e sáb. (19), 21h. Casa Natura Musical.

Teatro

Confira as principais estreias do cinema e as salas de exibição





Espetáculos abordam temáticas sociais

DANILO CASALETTI

ESPECIAL PARA O ESTADÃO

A dura rotina em um hospital psiquiátrico e a invisibilidade de trabalhadores da cidade são temáticas abordadas em dois espetáculos do fim de semana.

Em 7PISOS (foto), do Grupo Folias, um escritor negro decide se internar voluntariamente em um hospital psiquiátrico cujo procedimento é separar em sete andares os pacientes mais graves dos mais saudáveis. Livremente inspirada no conto de Dino Buzatti, a peça questiona a naturalização da violência. A direção é de Dagoberto Feliz.

O Circo Teatro Palombar, grupo de Cidade Tiradentes, na zona leste de São Paulo, apresenta Circomuns, no qual circulam pessoas comuns, que costumam passar despercebidas. A sensibilidade de artistas circenses transforma a dureza do cotidiano em criatividade. Faz parte do Refestália, festival do Sesc São Paulo pelos 100 anos da Semana de Arte Moderna.

7PISOS. Estreia hoje (18). 6ª a 2ª, 20h. Galpão do Folias. R. Ana Cintra, 213, Santa Cecília. RS 30. Até 4/4. www.galpaodofolias.com Circomuns. Dom. (20), 17h. Sesc Campo Limpo. R. Nossa Sra. do Bom Conselho, 120, Vila Prel. Gratuito



De Manoel de Barros a Monteiro Lobato

VANESSA W SKII NIK WWW.BORA AI

O fim de semana está recheado de opções de peças para levar a criançada. Em cartaz, estão os universos de Manoel de Barros e Monteiro Lobato.

OS LAVADORES DE HISTÓRIAS. Inspirado na poesia de Manoel de Barros, o espetáculo da Cia. de Achadouros (foto) traz as memórias e os sonhos esquecidos da infância, guardados em objetos abandonados. Teatro Sérgio Cardoso. Dom. (20), 11h. Gratuito (retirada de ingressos online ou na bilheteria 1 h antes).

SÍTIO DO PICAPAU AMARELO. O clássico de Monteiro Lobato ganha versão musical, com quatro cenários coloridos, figu-

rinos que se assemelham aos personagens originais e a presença de toda a turma do Sítio. Teatro J. Safra. Sáb. e dom., 16h. R\$ 30/R\$ 60. Até 20/3.



Agora é hora de alegria em cena

O musical Silvio Santos Vem Aí, de Marília Toledo e Emilio Boechat, retorna aos palcos para mais uma temporada. A comédia, claro, conta a história de um dos apresentadores mais conhecidos da televisão brasileira, relembra programas icônicos como Show de Calouros e Porta da Esperança.

Entram em cena personagens que fizeram história na emissora, como os jurados Aracy de Almeida e Pedro de Lara, os apresentadores Gugu

Liberato e Sérgio Mallandro e o palhaço Bozo. O papel de Silvio coube ao ator Velson D'Souza, que trabalhou em novelas do SBT. A atriz Bianca Rinaldi faz o papel de Íris Abravanel, a mulher do comunicador. A direção é de Fernanda Chamma e Marília Toledo.

Reestreia hoje (18). 64, 21h; sáb., 16h e 20h; dom., 15h e 19h. Teatro Raul Cortez R. Dr. Plínio Barreto, 285. Rela Vista RS 75/RS 150 Até 10/4 bit.lv/teatrosilviosantos



Exposição

Para pôr na agenda

Pela floresta, com Sebastião Salgado

A mostra Amazônia, de Sebastião Salgado, traz cerca de 205 fotografias inéditas no Brasil que retratam o resultado das expedições que o fotógrafo brasileiro fez pela região. Por lá, ele entrou em contato com 12 comunidades indígenas isoladas, navegou pelo Rio Amazonas e seus afluentes e sobrevoou a floresta. No total, foram seis anos de trabalho que resultaram na mostra que traz fotos em preto e branco e alerta para a necessidade da preservação da floresta e dos povos que vivem nela.

3ª a sáb., 10h/21h; dom., 10h/18h. Sesc Pompeia. Área de Convivência. R. Clélia, 93, Água Branca. Gratuito, Até 10/7.



Três séculos de arte brasileira

Identidades - 22&22&22 traz mais de 140 trabalhos que representam três séculos de arte no Brasil. Em uma área de 867 m2, estarão, por exemplo, Tiradentes (1948-1949) - mural de Cândido Portinari, pela primeira vez exibido fora do Memorial da América Latina – e sete obras de Tarsi la do Amaral, entre elas, Autorretrato I (1924) e A Samaritana (1911, abaixo). Nomes como Anita Malfatti, Di Cavalcanti e Alfredo Volpi também estarão na mostra. A curadoria é de Ana Cristina Carvalho e Carlos Augusto Faggin.

3° (22). 3° a dom., 9h/20h. Farol Santander. R. João Brícola, 24, centro. R\$ 30. Até 22/5. bit.ly/expo222222





Música Documentários

O francês Georges Gachot e sua declaração de amor à musicalidade brasileira

Filmes do diretor de 'Maria Bethânia – Música É Perfume' e 'Rio Sonata – Nana Caymmi' ganham espaço em plataforma

LUIZ CARLOS MERTEN ESPECIAL PARA O ESTADÃO

Georges Gachot conversa com o Estadão por telefone, de sua produtora, em Zurique. O francês de Neuilly-sur-Seine desculpa-se que seu português está enferrujado. "Quase não tenho falado, mas troco mensagens com amigos brasileiros." Desde 2003, o francês de 59 anos tem deambulado pelo Brasil. Apesar da formação clássica, tomou-se de amores pela MPB e fez documentários com grandes figuras da cultura musical brasileira. Desde o início do mês, a obra documentário musical de Gachot tem ganho espaço na plataforma da Reserva Imovision. Depois de Onde Está Você, João Gilberto? e Maria Bethânia - Música É Perfume, agora é a vez de Rio Sonata - Nana Caymmi e, no dia 23, a estreia será de Martha Argerich - Conversas Noturnas.

Gachot tem aproveitado bem o período de isolamento da pandemia. Além de trabalhar no próximo longa, sobre o músico norte-americano Erroll Garner, que gravou bossa nova e imortalizou a clássica Misty, inclusive no primeiro longa de Clint Eastwood como diretor - Perversa Paixão, de 1971 -, ele limpou as matrizes de seus documentários musicais e as entregou à Cinemateca Suíça. Foi na Suíça, em Montreux, que começou a nascer seu caso de amor pelo Brasil, quando ele assistiu a um show de Maria Bethânia. O que era aquela mulher? O curioso é que, a partir daí, uma coisa foi levando a outra. Bethânia levou-o a Nana, Nana a Mart'ná lia, Mart'nália a seu pai, Martinho da Vila, com quem ele fez Samba, que bem poderia ser o quinto título nessa seleção. E

quem o levou a João Gilberto? "João Gilberto sempre foi inatingível. Fiz filmes sobre artistas considerados difíceis, mas o caso dele é especial. Na verdade, nunca quis entrevistar, formalmente, o João. Queria, talvez, conversar com ele sobre a música clássica, que foi meu primeiro amor. Mozart, Bach. A chave para meu filme do João foi o livro de Marc Fisher, Ho-Ba-La-Lá - À Procura de João Gilberto. O Marc fez um livro sobre sua dificuldade para biografar o João. Eu segui sua trilha, é meu filme mais ficcional e num certo sentido o mais difícil, também, Nunca havia estado tão presente, fisi-

camente, no meu cinema. Foi

muito complicado ficar me vendo, durante todo o processo de montagem. Minha montadora, Julie Pelat, foi decisiva. Ma ajudou dampie."

Me ajudou demais."
Apesar do que chama de dificuldade, Gachot guarda um carinho especial pelo filme do
João. "É obra de duas pessoas,
o Marce ceu, que admiram muito a arte do João e deficaram
parte de suas vidas a tentar encontrá-lo. Num certo sentido,
è um filme sobre a saudade de
uma coisa que nunca acontece, esse encontro. Os admira-

"João Gilberto sempre foi inatingível. Pro filmes sobre artistas considerados dificcis, mas o caso dele é especial. A chave para meu filme ('Onde Está Você, João Gilberto?') foi o livro de Marc Fisher, 'Ho Ba-La-Lá À Procura de João Gilberto! É meu filme mais ficcional e, num certo sentido, o mais dificil também"

dores do João sabem o que é isso." Esperem – algo acontece, bem no final, mas já na época do lançamento, em 2018, Gachot não gostava de falar sobre o assunto, para evitar spoiler. Um grande documentarista 1. Nana Caymmi foi apresentada a Gachot por Rethânia

2. O cineasta Gachot

brasileiro, Eduardo Coutinho, aprimorou a arte da conversa e fez dos encontros o centro de sua obra admirável.

BATE-PAPO. Por experiência própria, Gachot sabe que muitas vezes não é fácil deixar uma pessoa confortável numa entrevista. "A Martha (Argerich) nunca gostou de dar entrevis tas. Aliás, para o filme com ela nem posso dizer que foi uma entrevista. Foi mais um batepapo." A riqueza desses lançamentos no streaming está ligada à sensibilidade, não apenas musical, do diretor. Ele admira os artistas que filma, busca capturar seu movimento interior. A maneira como Martha toca. como Bethânia e Nana cantam. Nana tem provocado polêmica por seu apoio ao presidente Jair Bolsonaro. Gachot tenta minimizar - "Às vezes a gente tem de se afastar da política, quando gosta muito das pessoas. Eu tenho pessoas na família que têm ideias diferentes das minhas. Vou romper por isso? Nana não canta com menos intensidade por apoiálo." Isso não é ficar em cima do muro? "Nãããooo. A prioridade neste ano é conseguir dar adeus a Bolsonaro", diz.

O documentário sobre Bethânia é narrado pela própria. Foi filmado durante a gravação do disco Que Falta Você Me Faz, dedicado às criações de Vinicius de Moraes, e a turnê do show Brasileirinho, que desde o título expressa o amor da artista pelo País e sua cultura. Em Conversas Noturnas, Martha Argerich olha meio enviesado para a câmera enquanto rolam imagens de suas primeiras apresentações na Argentina e na Europa. Sua autoavaliação: "A gente se prepara 150% para chegar a um rendimento de 60%". Em Rio Sonata, Gachot compartilha com Nana Caymmi, além do amor dela pela música do pai - Dorival -, o culto a autores clássicos como Debussy, Ravel, Tchaikovski. A música e as pessoas - a arte movem o homem culto e refinado que ele é. Georges Gachot, seu nome é música? Cinema? •





Horóscopo Quiroga

Fortes e fracos Data estelar: Sol ingressa em Peixes

uanto mais domínio pareça que conquistaste, maior será, também, a vertigem que sentirás pela perspectiva de, um dia, tudo desmoronar e retornares a um lugar insignificante, do ponto de vista social.

Isso não quer dizer que devas te conformar com conquistas menores das que pretendes, só para não passar pelo constrangimento descrito.

Agora é quando sua al-

ma precisa começar a se

recolher e adotar a pos-

tura de observadora interior,

testemunhando os acontecimentos e se abstendo, temporaria-

mente, de tomar iniciativas que

não sejam imprescindíveis.

ÁRIES 21-3 a 20-4

Quer dizer apenas que encarnas em tua vida pessoal o drama que a civilização desenvolve atualmente, o de como enterrar definitivamente o modelo de domínio dos fortes sobre os fracos, que pode ter sido o melhor possível outrora, mas que agora é apenas uma abominação perversa.

O domínio que conquistas se baseia em esconder tuas fraquezas, porque ser humano individual algum tem essa bola toda para estar na crista da onda perpetuamente. •

A qualidade das pessoas com que você se relaciona é a influência mais marcante nesta parte do caminho. Não se trata da importância das pessoas em si, mas de como você cria os vínculos com

GÊMEOS 21-5 a 20-6

Exponha suas ideias através da prática, aceite críticas, porque é impossível alguém se expor ao mundo e só receber aplausos. As críticas são importantes porque mostram nuances que, para você, tinham passado despercebidas.

LEÃO 22-7 a 22-8

Deixe que os sonhos tomem as rédeas agora, se permita divagar, deixe que o foco se perca, porque, assim, sem eira nem beira, sua alma acabará descobrindo nuances que, de outra maneira, passariam despercebidas.

LIBRA 23-9 a 22-10

Ainda que, nesta parte do caminho, tudo seja mais trabalhoso do que o habitual, tente não enxergar nisso algo negativo, porque o momento é cheio de oportunidades e potencialidades, e isso, com certeza, dá trabalho

SAGITÁRIO 2-11 a 21-12

Termine o que começou antes de se engajar em qualquer novo assunto. Talvez não seja essa sua vontade nem inclinação, mas vale a sugestão, para que, lá na frente, você não tenha de administrar tudo embolado.

AQUÁRIO 21-1 a 19-2

As questões práticas não requerem ansiedade de sua parte, porque são concretas, têm início, meio e fim muito bem definidos. Essa é a grande vantagem das questões práticas, portanto, nada poderia dar errado com elas.

TOURO 21-4 a 20-5

elas, e de como os sustenta.

CÂNCER 21-6 a 21-7

O horizonte se amplia novamente e sua alma se regozija com isso, pois, apesar de não haver um foco definido que permita tomar decisões, pelo menos sua alma adquire leveza e alegria, virtudes fundamentais para o bem-viver.

VIRGEM 23-8 a 22-9

O equilíbrio em qualquer relacionamento não é algo que se possa obter um dia e, depois, permanecer assim para sempre. O equilíbrio num relacionamento é algo dinâmico, que precisa de ajustes e atenção constantes.

ESCORPIÃO 23-10 a 21-11

Agora é quando sua alma se vê tentada a arrumar encrenca, e o faz sem imaginar que seja uma encrenca, porque se assim não fosse tampouco entraria nela. Manter a consciência lúcida sobre cada passo é imprescindível.

CAPRICÓRNIO 22-12 a 20-1

São tantas coisas acontecendo ao mesmo tempo que é fácil perder o foco, e os acontecimentos sobrelevarem sua vontade. Como se preserva o foco? Assumindo o protagonismo, pois, é você que escreve a história.

PEIXES 20-2 a 20-3

As resoluções íntimas são o início de enormes mudanças, daquelas que não admitem retorno. É importante que você acompanhe com lucidez e honestidade essas resoluções íntimas, evitando achar que são ideias à toa.

Música Mercado

'Garota de Ipanema' se torna a composição nacional mais gravada

Canção de Vinicius de Moraes e Tom Johim soma 423 gravações, segundo o Ecad, à frente de 'Aquarela do Brasil', com 416

A música Garota de Ipanema, parceria de Tom Jobim e Vinicius de Moraes, é a canção brasileira mais gravada de todos os tempos, de acordo com o Escritório Central de Arrecadação e Distribuição (Ecad). Antes, a liderança do ranking era ocupada por

Aquarela do Brasil, de autoria de Ary Barroso.

A mudança foi constatada pelo Ecad a partir de um novo levantamento com informações atualizadas no banco de dados da associação no fechamento do ano de 2021. A última verificação tinha sido realizada em outubro do ano passado, quando Garota de Ipanema estava em segundo lugar, seguida da música de Ary Barroso.

MARCO. A música, um dos grandes marcos da bossa nova - que já ganhou até versão em inglês cantada por Frank Sinatra ao lado de Jobim -, foi gravada 423 vezes. A segunda colocada no ranking, Aquarela do Brasil, tem 416 gravações. Completam as cinco primeiras posições de canções brasileiras mais gravadas Carinhoso, de Pixinguinha e Braguinha, com 414 gravações, Asa Branca, de Humberto Teixeira e Luiz Gonzaga, com 361 gravações e Manhã de Carnaval, de Luiz Bonfá e Antônio Maria. gravada 293 vezes.

posta por Tom Jobim e Vinicius de Moraes em 1962 e foi gravada no mesmo ano por Perv Ribeiro. Uma versão de 1964, gravada por Astrud Gilberto e Stan Getz nos Estados Unidos, tornou-se sucesso internacional. •

Garota de Ipanema foi com-

DUADRINHOS





































Cinema Festival

Com vaquinha virtual, Bruno Ribeiro foi a Berlim e ganhou o Urso de Prata

Cineasta brasileiro, que venceu entre os curtas-metragens com 'Manhã de Domingo', dedicou prêmio à mãe, morta na pandemia

Para que pudesse participar do Festival de Berlim, o curta-metragista brasileiro Bruno Ribeiro precisou montar um financiamento coletivo para que ele etambém a produtora executiva Laís Diel e a atriz Raquel Paixão conseguissem viajar.

O esforço foi recompensado com o prêmio de Urso de Prata de melhor curta-metragem conferido a Manhã de Domingo, filme que, segundo o júri, "se movimenta da ansiedade de uma performance musical para a experiência de aceitar um momento de perda".

Ao receber o troféu, Ribeiro, que também assina o roteiro, dedicou o prêmio a sua mãe, que morreu durante a pandemia. "Ela foi a mulher que me deu todo apoio em meu sonho de fazer cinema."

O filme mostra a personagem Gabriela sentada ao piano, tocando para si mesma e para a mãe. Um concerto se



nha mãe sempre incentivou meus sonhos', disse Bruno Ribeiro

www.coguetel.com.br

aproxima e ela é tomada por lembranças que unem o passado ao presente, provocando momentos de paz.

SESSÃO. Antes do festival, Ribetroironizava própria dificuldade para estar em Berlim. "Nemtenho roupa praisso", comentou. "Batento manter apose, mas, por dentro, o Bruno adolescente que matava aula para pegar sessão de R\$, 5 no cinema e que ficava escrevendo roteiros para filmar com os amigos está vibrando alucinado."

O Urso de Ouro de melhor filme foi para o espanhol Alcarràs, de Carla Simón, que retrata a última colheita de uma familia de agricultores catalães. A francesa Claire Denis foi escolhida a melhor directora por Avec Amour et Acharnement, enquanto agermano-turca Meltem Kaptan foi a melhor atriz, por Rabiye Kurnaz vs George W. Bush.

CRUZADAS

NAME

| Jupper controlled control | Internation communification comm

| | 4 | 1 | - | 6 | | | 5 | |
|---|---|------|-------|----|-----|---|---|---|
| 8 | | 1 | 1 | 10 | 7 | | | 1 |
| | | 1 | L | U | 3 | | 1 | 9 |
| | 8 | 5 | ~ | n | f | 1 | | |
| 6 | | | (A) | | 15 | | | 3 |
| | | 1 | 100 | L. | P | 7 | 6 | |
| 3 | | - di | 2 | E | | | | |
| 2 | | | 6 | E | II. | | | 8 |
| | 9 | | land. | 1 | | 5 | 4 | Г |

| - | - | 2 | f | 0 | = | × | , | 10 | 6 | = | F |
|---|----|---|---|---|---|---|---|----|---|-----|---|
| 4 | 20 | 8 | = | S | - | ľ | N | 0 | Ε | A A | 1 |
| 4 | 5 | 3 | 5 | 9 | 8 | L | 1 | 6 | 1 | | |
| 1 | 7 | 1 | 1 | 6 | S | 3 | 9 | 8 | 1 | | |
| 6 | 8 | 9 | 3 | b | 1 | 1 | 2 | S |] | | |
| ٢ | 6 | 7 | 9 | ε | 1 | 5 | 8 | 1 |] | | |
| £ | 1 | 8 | 2 | 7 | 1 | 6 | 1 | 9 |] | | |
| | 9 | 1 | 1 | 8 | 6 | 2 | ٤ | 1 | 1 | | |
| 9 | 2 | 6 | 1 | S | 2 | 8 | L | ε | 1 | | |
| 8 | ε | 1 | 6 | 1 | 9 | P | S | 7 |] | | |
| 7 | ÷ | 5 | 8 | L | 3 | 9 | 6 | 14 | 1 | | |

CAÇA-PALAVRAS Nesta seção, todos os dias, um jogo diferente para você

A obra-prima de Picasso

Exposto pela primeira vez em julho de 1937, no PAVILHÃO da República Espanhola, na EXPOSIÇÃO Internacional de Paris, "Guernica" é um dos QUA-DROS mais famosos e emblemáticos de Pablo PICASSO, Medindo mais de três metros de altura por sete de largura, esse óleo sobre TELA mostra os horrores e as atrocidades do BOMBAR-DEIO à cidade basca de GUERNICA pelos nazistas apoiadores de Franco em abril daquele mesmo ano, durante a Guerra CIVIL Espanhola, Picasso compôs o quadro tomando como referência 36 FOTOGRAFIAS publicadas por jornais da época. O pintor ESPANHOL fez uma espécie de simulação de uma técnica muito utilizada no CUBISMO. a collage, dando a impressão de estar SOBREPONDO diversos papéis e objetos em diferentes planos. O tom MO-NOCROMÁTICO da tela, que se restringe a nuanças de CINZA, preto e branco, ajuda a transmitir a atmosfera de DE-SOLAÇÃO resultante do bombardeio da cidade. Doado ao povo espanhol pelo próprio Picasso, o quadro estava num anexo do MUSEU do Prado, em Madri. Atualmente faz parte do ACER-VO do Museu Reina Sofía, também na capital espanhola.







Streaming Infantil

Diretor de 'O Segredo dos Seus Olhos' leva as crianças para o mundo dos esportes e da união







- 1. Jogadores om Snortsville
- 2. Três deles surgiram em 'Um Time Show de Bola
- 3. Diretor, que transita entre animação e live-action

Vencedor do Oscar, o argentino Juan José Campanella estreia a série de animação infantil 'Underdogs United' no Discovery+

MARIA FERNANDA RODRIGUES

Quem vê o currículo de Juan José Campanella pode imaginar que o cineasta argentino é um apaixonado por futebol ou então que passou a infância jogando pebolim. Não passou. E ele até gosta de ver jogo - mas só os realmente importantes. Vê as partidas da Argentina em Copa do Mundo, claro, e se interessa por aqueles vídeos que compilam os melhores momentos dos melhores jogadores de todos os tempos. E isso é tudo. Nem time ele tem. Mas para alguém com tão pouco interesse num dos esportes mais populares do planeta, até que ele ficou envolvido com isso nos últimos anos.

Campanella, hoje com 62 anos, já era um diretor reconhecido e premiado, responsável por filmes como O Segredo dos Seus Olhos (2009), vencedor do Oscar de melhor filme internacional, e O Filho da Noiva (2001), quando fez sua primeira animação: Um Time Show de Bola (Metegol, 2013). Na história, Amadeo, um garoto fanático por pebolim, é desafiado em uma partida por outro garoto que volta anos depois de sua derrota para destruir a mesa, os iogadores e tudo ao seu redor. Os bonequinhos acabam ganhando vida e começa aí uma aventura. E começa também uma aventura para Campanella que, por causa desse longa de animação, criou o estúdio Mondoloco CGI.

Hoje, quase 10 anos depois da chegada do filme aos cinemas (está disponível na Amazon Prime Video e YouTube Filmes), alguns dos jogadores retornam em uma nova série de animação que acaba de estrear no Discoery+: Underdogs United.

Esta é a segunda produção do estúdio de Campanella que o Discovery Kids traz ao País, mas, desta vez, exclusivamente para o streaming - a primeira foi Mini Beat Power Rockers, sucesso entre crianças pequenas.

Underdogs United também é para crianças menores, diferentemente do filme que o inspirou, que tinha um humor mais maduro, na opinião do diretor, e podia ser compreendido bem por espectadores em seus 11, 12 anos. Não se trata de uma continuação de Um Time Show de Bola que, por sua vez, é uma adap tação do conto Memorias de Un Wing Derecho, de Roberto Fontonarrosa (1944-2007).

EMCAMPO. Nanova série os personagens vivem em Sportsville, um mundo paralelo bem embaixo da mesa de pebolim. Capi, Beto e Kiko (o Loco, do original, mas agora com um nome mais universal) são mais jovens do que no filme. Ao lado deles estão duas novas jogadoras, Emma e Gigi. Há também um vilão, Waldoberto Worst, um ursinho daquelas máquinas de parque de diversão que as crianças nunca conseguem pegar. Sua missão é fazer com que todos sejam sedentários como ele.

Em entrevista ao Estadão. Campanella explicou seus personagens. "Os meninos são basicamente os mesmos do filme, mas agora são adolescentes. São todos muito qualificados. Kiko é um cara que fala 'grandes verdades' em cada frase, sempre busca o lado filosófico da vida. Beto é o maior jogador do mundo. Se Maradona, Messi e Pelé tivessem um filho, ainda não seria bom como Beto. E ele não quer apenas ganhar, mas ser aquele que faz todo mundo ganhar. Capi é a voz da razão. Ele tenta manter todos juntos sempre, é sábio e realista e tem os pés no chão. A Gigi é um poço de energia e muita madura. E Emma também é madura e inteligente, mas é muito rígida com as re gras e não tem a elasticidade para mudar. Quando as coisas não saem do seu jeito, ela se deprime. É perfeccionista."

Inspiração

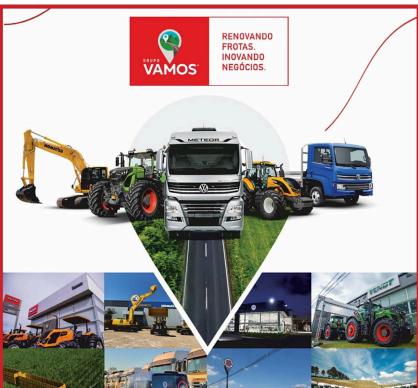
Desenho é um prequel de 'Um Time Show de Bola', que foi adaptado de conto de Roberto Fontanarrosa

A ideia foi fazer algo divertido e sem grandes lições. "Não queremos dizer às crianças o que elas têm que fazer ou ensinar nada. Queremos apenas mostrar, por mejo de histórias engracadas, que estar unido e trabalhar como um time é muito importante", comenta. "Também gostaríamos que elas assistissem ao desenho, mas que também sentissem vontade de sair, fazer esportes e ter uma vida saudável. Isso é muito importante."

Underdogs United tem 52 episódios de 11 minutos. Os oito primeiros já estão na plataforma. Outros sete entram em 13 de março. E haverá lançamentos em maio, julho e setembro.

PROJETOS. Diretor, ainda, de alguns episódios de Law & Order SVU (incluindo o 500.º, inédito) e da nova série Los Enviados (Paramount +), Campanella tem um carinho especial pela animação. "A coisa mais excitante que dirigi na minha carreira foi a partida final de Um Time Show de Bola", ele conta. "A animação nos dá a chance de fazer coisas que não podemos fazer em live-action e não só porque os personagens podem se dobrar ou cair e fazer coisas assim, mas é como poesia: as regras da realidade estão quebradas e você tem mais liberdade ao contar a história. Gosto muito disso." •





4T21 e 2021 | DESTAQUES

- Receita líquida 90.7% maior comparado ao 4720. R\$807.2 milhões no 4721 e 86.6% maior em relação ao ano de 2020. total de R\$2.823 bilhões em 2021.
- Lucro Operacional (EBIT) com crescimento de 129,4% comparado ao 4T20, R3236,3 milhões no 4T21, e no fechamento do ano de 2021 103,9% maior que 2020 totalizando R3733,6 milhões:
- EBITDA 69.4% superior ao 4720. R\$300.5 milhões no 4721 e 64.3% major em relação ao ano de 2020, com o total de R\$1.05 bilhão em 2021;
- Receita futura contratada (backlog) de R\$6,9 bilhões ao final do quarto trimestre de 2021, representando um crescimento de 122,5% em relação a dez/20 e de 12,2% em relação ao 3T21
- Concessionárias de caminhões e máquinas com excelente desempenho, apresentando uma receita líquida de R\$1,7 bilhão com crescimento de 146,2% em relação ao 2020 e EBIT de R\$175,3 milhões com crescimento de 272,9% em relação ao ano de 2020, com participação crescente no agronogócio;
- Forte aceleração no crescimento operacional com ganho de rentabilidade
 ROIC 2021 de 14,2% vs 11,4% em 2020. ROIC 4T21 anualizado de 14,9%
 ROE* 2021 de 25,6% vs 35,9% em 2020. ROE 4T21 anualizado de 17,5%
- Sólida posição de caixa e aplicações financeiras de R\$3,8 bilhões, suficiente para cobrir a divida até 2027 e R\$600 millihões em linhas compromissadas disponíveis (ñão sacadas):
- CAPEX contratado de R\$600 milhões no 4T21, representando alta de 110,5% comparado ao 4T20. No ano de 2021 contratamos R\$3,4 bilhões, 166,8% maior que o CAPEX de 2020;

- CAPEX contratado garante crescimento com reflexo muito positivo nos resultados dos próximos períodos;

- Total de 26.481** ativos na frota, representando um crescimento de 75.0% em relação ao 4720 (15.128 ativos locados)
- Aquisição da HM Emplihadeiras, nos tornando a maior plataforma de locação do setor intralogístico do país com 3.818 ativos locados. Além do segmento de locação a HM Emplihadeiras também oferece serviços de pós vendas, comércio de seminovos e conta com três concessionárias de emplihadeiras da marca Toyota.

odicador reflore as ofertas primárias do IPO em jan21 e fotów or em set21. Neste número está considenda a fota de 2.854 ativos referente a aquisição da empresa HM emplhadeiras, conforme fato relevante divulgado em 00/dez/21 Caminhões incluem caminhão trator, caminhões, camantas, implementos, velgulos utilitários e ônibus.







VAMOS LOCAÇÃO DE CAMINHÕES, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS S.A.

CNPJ / MF nº 23 373 000/0001-32 / NIRE 35 300 512 642 COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

VAMO **B3** LISTED NM

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

nalizado por **nossa gente** e pela n nossos clientes, que permitiu s

especialmente, di alança com rissou cierries, que peritari seguiritos celeciendo con restalaciade no quanta trinsiente. Ne segmente di Lorgica conclusinos de 121 con o voltame de ROSO milhieso ACHEX em novos controls, 116% maier que volume tenta locada simplu 28.481" siños em dez21 e a recella futura contratada (backlag) evolutu para RSS,9 bilhieso (aumento de 122% compasado a Bozo), que qui assegue um erbesto rescenemente para o profisiona (backlag) evolutu para RSS,9 bilhieso (aumento de 122% compasado a Bozo), que qui assegue um erbesto rescenemente para o profisiona (backlag) evolutu para RSS,9 bilhieso (aumento de 122%

sections and EVES, it don't intergrate or includes describent private and primitive area.

The private property of the private palarar no propo de mercado desses ativos.

(N. 121) esperondo Concessionánia mantere trajectivo de alvendo crescimento com garbo de marges. A receita liquida cresceu146,3% em 2021 em reliçõe ao em de 2000. Estamos estralegicamente proticorodos na região do aprovegões que mais cresce e se
desembêm no país (centro-centr) e contretos com ampla capitadade progretica no expremento executación de caminhes. Antos os
emercados (caminhes emiliquinas agriciolas) estado com alta demanda a preventando forta crescreterio.

O espento da MBM de customização de caminhões, com operação no Brasil e México, apresentou fortes resultados em todos os indicadores ainda que sem novos serviços e sinergias com o grupo. A receita liquida encentou o ano com crescimento de 51,8% e o EBIT de 62,5% em objectaçõe a 2020.

Alton do consciente lo aglacio, em docembro de 2011 anvaluros, a appliciçõe, as empresa INE Emplimaderia, empresa desendo de equipamente intrahegidades com se tedo de 2018 de internal com 16 est de consciente un maior de 3 de consciente emplimaderia. Com esta a casisação nos formamentes a maior platationma de licicação do selent de intrahegidade do país, in Toriz 11, maistamente aprese por Poim preservo emporario ballador em estendess, comentes 15 à 1,5 habito de espacial de 15 de

es consegurar de vercinento das dividas no longo posso.

La coma migulate RETAL Alta la legidar ne dana (ELTA del comitante de la legidar ne dana (ELTA del comitante del

no trimestre, destaque a Campanha Natal Soldário realizada em parceria com o Instituto Julio Simões que arrecado: radores mais de 11 toneliadas de alimentos, com mais de 1.000 familias beneficadas.

concoros mas de 11 trovisias de americo, com ano di no Troummas prendiciosa.

To Troummas prendicios de consolimiento executamento de nosas respois com misia de longo priza o eretabilidade Nosas estarça en exemplica de novas asterias e plataferias egilias, capas de mejorico e traballedade en esta espois o Entretario en entre ent

RELATÓRIO DA **ADMINISTRAÇÃO**

| DRE Grupo VAMOS (R\$ milhões) | 4T21 | 3T21 | Vario T/T | 4T20 | Varti A/A | 2021 | 2020 | Varti A/ |
|---|---------|---------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|----------|
| Receita bruta total | 884,3 | 909,3 | -2,7% | 460,6 | 92,0% | | 1.661,6 | 86,31 |
| Receita líquida total | 807,2 | 830,3 | -2.8% | 423,3 | 90,7% | 2.823,5 | 1.513,2 | 86,61 |
| Receita liquida de serviços | 772.7 | 799.9 | -3.4% | 377.0 | 104.9% | 2.687.7 | 1.339.5 | 100.75 |
| Receita liquida de venda de ativos | 34,6 | 30,4 | 13.7% | 46,2 | -25.2% | 135,8 | 173,7 | -21,81 |
| Custo total | (480.7) | (541,7) | -11,3% | (273,1) | 76.0% | (1.790.2) | (995,5) | 79.81 |
| Custo de serviços | (456.0) | (520.9) | -12.5% | (232.6) | 96.1% | (1.691.8) | (831.6) | 103.41 |
| Dusto de venda de ativos | (24.7) | (20.8) | 18.7% | (40.5) | -39,1% | (98.4) | (163.9) | -39.91 |
| Lucro bruto | 326.6 | 288.6 | 13.2% | 150.2 | 117.5% | 1.033.3 | 517.7 | 99.61 |
| Lucro bruto de serviços | 316.7 | 279.0 | 13.5% | 144.5 | 119.2% | 996.0 | 507.8 | 96.15 |
| Lucro (Prejuízo) bruto de venda de ativos | 9.9 | 9.6 | 2.9% | 5.7 | 73.9% | 37.4 | 9.9 | 278.71 |
| Despesas operacionais totais | (90.3) | (76.9) | 17.3% | (47.2) | 91,1% | (279.8) | (149,1) | 87.5 |
| EBIT | 236.3 | 211.6 | 11,7% | 101.9 | 131.8% | 753.6 | 368.5 | 104.51 |
| Margem EBIT sobre receita liquida de serviços | 29.3% | 25,3% | 4.0 p.p | 25.5% | 3,8 p.p | 26.6% | 26.8% | 0.2 p. |
| Resultado financeiro, líquido | (71.1) | (51.3) | 38.6% | (25.2) | 181.9% | (173.8) | (112.1) | 55.01 |
| imposto de renda e contribuição Social | (47,5) | (49.0) | -3.1% | (23,4) | 102.5% | (177.5) | (78,3) | 126,75 |
| Lucro liquido | 117.7 | 111.4 | 5.7% | 54.3 | 116.8% | 402.4 | 179.2 | 124.61 |
| Margem líquida | 14,0% | 12,7% | +1.2 p.p. | 12.9% | +1,1 p.p. | 13.6% | 12.6% | 1,0 p. |
| EBITDA | 300.5 | 291.5 | 3,1% | 177.4 | 69.4% | 1.049,7 | 638.9 | 64.31 |
| Margem EBITDA sobre receita liquida de serviços | 37,6% | 35,2% | 2.4 p.p | 45.5% | -7.9 p.p | 37.7% | 47,0% | -9.3 p. |

EDIT designation (1823), 3 mbbs or 4721, representation to municipal (1224), companie to many epitido de 202 designation os appreciate de regional beneau mobile non EDIT en hospido de concretion application con gardino de cescial e produtividade e de inducido gradual et las ses deprescações de carmindes dada a valoração aprilication capitals de la cescial e produtividade e de la inducido gradual et la ses de deprescações de carmindes dada a valoração aprilication 1224 para la frienteria funçamenta una exclução en reception nos especios de locações a compressionista fais Capitales, a media 1225 qual tel frienteria funçamenta una exclução en reception nos especios de capitales en 1220, com medias de 222 pa pele 1225 qual tel frienteria funçamenta una exclução en reception de 222 para 1225 qual tel frienteria funçamenta una exclução de 1225 qual d

The present of the pr

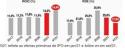
No 4121 atrigimos a marca recorde de RS117.7 milhões de lucro líquido, 116,8% maior comparado ao 4720 e no ai No 4121 atrigimos (2004.7 milhões (124,6% maior que 2020), o melhor resultado já apurado pola VAMOS. Esse resultado é di do forte crescimento coglánico em todos os segmentos de negócio com mutel coe disciplina na execução.



| Lucro Liquido e Reconciliação EBITDA (R\$ milhões) | 4T21 | 3T21 | Varts T/T | 4T20 | Var% A/A | 2021 | 2020 | Varti A/A |
|---|-------|-------|-----------|-------|----------|-------|-------|-----------|
| Lucro Liquido do exercício | | 111,4 | 5,7% | | 116,8% | 402,4 | | |
| Margem liquida | 14.0% | 12.7% | +1,3 p.p | 12.6% | +1,4 p.p | 13.6% | 12.6% | +1,000 |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição | | | | | | | | |
| Social | 47,5 | 49.0 | -3.1% | 23,4 | 103.0% | 177,5 | 78.3 | 126,7% |
| +) Resultado Financeiro Líquido | 71.1 | 51.3 | 38.6% | 25.2 | 182.1% | 173.8 | 112.1 | 55.0% |
| +) Depreciação e Amortização | 64.2 | 79.8 | -19.5% | 74,4 | -13.7% | 296.1 | 269.3 | 9.9% |
| EBITDA | | 291,5 | 3,1% | 177,4 | 69,4% | | 638,9 | 64,3% |

| Empréstimos e Financiamentos (R\$ milhões) | 4T21 | 3T21 | Var% T/T | 4T20 | Var% A/A |
|--|---------|---------|----------|---------|----------|
| Divida bruta | 6.143.4 | 3.285.0 | 87.0% | 2.706.0 | 127,0% |
| Divida bruta - Curto prazo | 206.6 | 101,0 | 104,6% | 316.5 | -34,7% |
| Divida bruta - Longo prazo | 5.810.6 | 3.065.0 | 89.6% | 2.488.0 | 133.5% |
| instrumentos financeiros e derivativos | 126.2 | 119,0 | 6,1% | (98,5) | -228,1% |
| Caixa e aplicações financeiras | 3.832,1 | 1.912.7 | 100,3% | 785.6 | 387,8% |
| Divida Líquida | 2.311,3 | 1.372,3 | 68,4% | 1.920.4 | 20,4% |
| EBITDA UDM | 1.049.7 | 926.7 | 13.3% | 638.9 | 64.3% |
| Alavancagem Líquida | | | | | |
| (Divida Líquida/EBITDA) (x) | 2.2x | 1,5x | 0.7x | 3.0x | (0.8) |
| Susto Médio (%) | 12.0% | 8,4% | 3,6 p.p. | 3,2% | 8,8 p.p |
| Prazo Médio Bruto (anos) | 5.7 | 5.4 | 5.6% | 4.2 | 35,7% |
| Prazo Médio Liquido (anos) | 8.3 | 8.1 | 2.5% | 5.3 | 56.6% |

IX DE RELORNO 21 moses tridos em dezembro de 2021 tivemos uma forte aceleração no crescimento operacional com ganho de, atingindo 14,9% de ROIC e 17,5% de ROE no 4721 anualizado (ROE reflete na comparação anual o IPO janeino/21 e follow on realizado em setembros/20.



CAPITAL HUMANO

CAPITAL HUMANO
A VAMOS envolve seus colaboradores en
A cultura é demonstrada na objetividade
VAMOS contava com 1375 colaboradores
Para a gestão de seu pessoal, a Compa-trabalho, que estabelecem os direitos e ri de qualquer empresa do Grupo passami diretrizes e procedimentos da Companhia

GERENCIAMENTO DE RISCOS E GOVERNANÇA CORPORATIVA A Companhia adota uma política formalizada de gerenciamentos de riscos, co

on mont and quain estimated exposition of deservolvments de quain attributes. Essa política los aprendad pedo Conselho de controllados de Companha, O deservolvmento de suas atributes de Escanda de Conselho de controllados de Companha, O deservolvmento de Piscos de Companha de establecer principios, derintera e segonisatione a serven deservolvmento en processo de gissalo de miscos propiessos de deservolvmento de deservolvmento de la companha de la companha, a firm de conducir o apetita à formante de resulto establecer que possan antitur o plano establegion de Companha, a firm de conducir o apetita à formante de valor. Comba de comprende de sessione, establecer de companha de la companha del la companha de la companha del la companha de la companha de la companha del la companha de la companha del la companha del la companha del la companha del la companha del

SUSTENTABLICADE E MEDIO AMBIENTE. SE ESTADA DE CONTROLLA DE CONTROLLA

scoreparter mais destines da nosas primada MGZ.

SINSTRIBUIÇÃO DE CONTRIBUIÇÃO DE CONTRIBUIÇÃO

Fill 4.0 Date in 2010 to 2010

was a stories con'to creticulo principarion involvate total of RS (20 833, regiocation and 30 pius decorrecpió incluy YMADI.

AUSURGIOS DE PARTICUMENCOS SOCIETATIS.

BY ORDER SOCIETATIS S

PREFERENCE OF SECURITIES

PREFERENCE OF SECU

egible due estiman en tisocursio.

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES
En conformidade com a instrução COVID nº 351013, informancio que a Comprensa adota como procederanto forma
de la restrucción de procederanto forma de la comprensa de la restrucción de la comprensa de la restrucción de la restru

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES Em cumprimento às disposições constante:

AGRADECIMENTOS Por fim, agradecemos pe financeiras, investidores e ado por nossa gente e pela confianç fa aliança com nossos clientes. São Paulo, 17 de fevereiro de 2022. A ADMINISTRAÇÃO



| | | | | | | | | | | JUI | riai | 2 D | las |
|---|----------|----------------------|----------------------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|------------------------|----------------|--------------------------------------|---|------------------------|---------------------------|
| | | | | BAI de dezemb | LANÇO F ro de 2021 | e 2020 - Em m | ilhares de | | | | | | |
| ATIVO | | | Controladora | | Consolidado | | PASSIVO |) | | | Controladora | | Consolidado |
| Circulante Caixa e equivalentes de caixa | Notas | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 18.405 | Circulante Fornecedores | | | No | tas 31/12/2021 6 495.000 | 31/12/2020 439.355 | 31/12/2021 | 31/12/2020 503.789 |
| Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 8 | 3.587.754 | 627.565 | 3.671.780 | 760.905 | Floor Plan | | | - 1 | 7 - | | 137.397 | 42.001 |
| Contas a receber Estoques | 9 | 238.402 | 159.624 | 526.487 332.518 | 267.478 88.963 | Empréstimos, fina Arrendamentos a | inciamentos e e | debêntures | 1 | | 295.853 5.197 | 206.594 | 311.261 5.197 |
| Tributos a recuperar | 10 | 1.723 | 1.288 | 31.143 | 17.439 | Arrendamentos p | or direito de us | 0 | - 1 | 0 1,190 | | 10.274 | 7.050 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 23.4 | 60.684 | 27.103 | 67.997 | 31.836 | Cessão de direito | s creditórios | | 3 | | 6.043 | 21.834 | 6.043 |
| Ativo imobilizado disponibilizado para venda Despesas antecipadas | 11 | 39.335 9.891 | 33.003 24.323 | 42.016 15.072 | 38.005 27.536 | | | | | 16.216 | | 34.291 10.082 | 19.727 |
| Adiantamentos a terceiros | | 7.709 | 2.026 | 21.257 | 14.039 | Tributos a recolher | | | | 5.193 | 2.976 | 14.234 | 9.475 |
| Dividendos a receber Outros créditos | 13.3 | 107.070 | 2.322 | 6.936 | 27.292 | Adiantamentos de Obrigações a pag | clientes or por aquisică | io de emoresas | | 15.201 2 9.471 | 27.903 9.072 | 72.272 19.637 | 46.829 9.072 |
| Ouros Creatos | | 4.177.602 | 902.858 | 4.868.367 | 1.291.898 | Outras contas a p | agar agar | io de empresas | | 19.945 | 33.060 | 31.771 | 38.287 |
| Não circulante | | | | | | | | | | 788.009 | 829.896 | 1.189.725 | 1.000.131 |
| Não circulante Realizável a longo prazo | | | | | | Não circulante Empréstimos, fina | inciamentos e a | dohlaturas | - | 8 5.803.469 | 2.462.406 | 5.810.621 | 2.487.969 |
| Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 8 | 7.112 | 6.206 | 7.112 | 6.258 | Amendamentos a | nanar | | | 9 - | 78 | | 78 |
| Instrumentos financeiros derivativos Contas a receber | 6.3 b.i | 9.371 | 98.500 | 9.371 25.175 | 98.500 16.565 | Arrendamentos p Imposto de renda | or direito de us | O | | | 17.145 127.499 | 60.636 263.385 | 53.091 168.457 |
| Fundo para capitalização de concessionárias | 12 | 10.009 | 11.100 | 42.826 | 28.528 | Provisão para der | mandas judiciai | is e administrati | vas 2 | 2 137 | 69 | 13.952 | 3.383 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos Ativo de indenização | 23.1 | - 8 | | 19.049 | 5.129 | Cessão de direito | s creditórios | | | | 6.043 | 31.130 135.509 | 6.043 |
| Anvo de indenização Depósitos judiciais Créditos com partes relacionadas | 24.1 | 189 | 189 | 7.121 | 6.089 | Instrumentos fina Obrigações a pag | nceiros derivati ar por aquisică | ivos lo de empresas | 6.5 | | | 135.509 34.261 | |
| Créditos com partes relacionadas | 21.1 | 389.892 | | | | Outras contas a p | agar | | | 2.750 | | 6.120 | 89 |
| Outros créditos | | 425.223 | 116.061 | 3.962 123.356 | 3.784 164.853 | | | | | 6.211.044 | 2.613.329 | 6.355.614 | 2.719.110 |
| Investmentos | 13.1 | 317.271 | 521.441 | 123.336 | | Total do passivo Patrimônio líquio | - | | | 6.999.053 | 3.443.225 | 7.545.339 | 3.719.241 |
| Imobilizado | 14 15 | 4.712.737 | 2.406.244 | 4.990.944 | 2.611.759 | Capital social | | | 21 | | 482.817 | 632.951 | 482.817 |
| Intangivel | 15 | 5,461,637 | 3.046.605 | 202.858 5.317.158 | 156.969 2.933.581 | Reservas de capi Ações em tesoura | tal | | 21 | 2 1.789.007 | 2.154 | 1.789.007 (11.508) | 2.154 |
| | | 5.461.637 | 3.040.003 | 5.317.158 | 2.933.561 | Reservas de lucro | | | 21 | 1.769.007 1.5 (11.508) 243.155 | (11.508) 31.586 | (11.508) 243.155 | (11.508) |
| | | | | | | Outros resultados | abrangentes | | | (13.419) | 1,189 | (13.419) | 1,189 |
| | | | | | | Total do patrimô | nio liquido | | | 2.640.186 | 506.238 | 2.640.186 | 506.238 |
| Total do ativo | | 9.639.239 | 3.949.463 | 10.185.525 | 4.225.479 | Total do passivo | | | | 9.639.239 | 3.949.463 | 10.185.525 | 4.225.479 |
| | | As | notas explicativ | ras são parte in | tegrante das de | omonstrações finance | iras individuais | s e consolidada | 5. | - | *************************************** | | |
| DEMONSTRAÇ | ÃOI | DO RESI | ULTADO | | | | DEM | ONSTRA | ÇÃO DO | VALOR A | ADICIONA | DO | |
| Exercícios findos em 3 Em milhares de rea | 1 de c | lezembro (| de 2021 e 2 | 020 | | Exerc | icios findo | s em 31 de | dezembro | de 2021 e 2 | 020 - Em mi | ilhares de r | eais |
| Descrição | iis, ex | | O por ação Controladora | | Consolidado | | Descriçã | 0 | | tas 31/12/2021 | Controladora 31/12/2020 | 31/12/2021 | Consolidado 31/12/2020 |
| Descrição | Notas | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | | Receitas | | | No | tas 31/12/2021 | 31/12/2020 | | 31/12/2020 |
| Receita líquida de venda, locação, prestação de | | | | | | Vendas, locação | e prestação de | serviços | | 8 1.166.853 | 859.486 | 3.095.597 | 1.661.634 |
| serviços e venda de ativos desmobilizados | 28 | 1.057,701 | 783.019 | 2.823.495 | 1.513.187 | Provisão para per a receber | rdas esperadas | (impairment) o | le contas | 9 (13.413) | (1.238) | (15.741) | (2.911) |
| utilizados na prestação de serviços (-) Custo das vendas, locações e prestações de serviços | | (306.980) | (258.406) | (1.691.838) | (832.816) | Outras receitas o | peracionais | | | | 7.547 | 19.648 | 17.713 |
| (-) Custo de venda de ativos desmobilizados | 29 | (97.616) | (150.347) | (98.407) | (162.652) | | | | | 1.155.012 | 865.795 | 3.099.504 | 1.676.436 |
| (=) Total do custo das vendas, locações, prestação | | | | | | Insumos adquiri | dos de terceir | me | | | | | |
| de serviços e das vendas de ativos desmobilizados (=) Lucro bruto | | (404.596) 653.105 | (408.753) 374.266 | (1.790.245) | (995.468) | Custos das venda | as, locação e p | restação de ser | viços | (197.085) | | (1.653.537) | (815.799) |
| Despesas comerciais | 29 | (40.692) | (25.058) | (112.903) | (66.153) | Materiais, energia | a, serviços de t | erceiros e outro | 6 | (3.409) | | (8.121) | (822.776) |
| Despesas administrativas | 29 | (37.317) | (34.700) | (166.185) | (95.891) | Valor adicionado | hruto | | | (200.494) 954.518 | | 1.437.846 | (822.776) 853.660 |
| Provisão para perdas esperadas (impairment) de | 29 | (13.413) | | (15.741) | (1.016) | 1 | | | | 331.010 | | | |
| contas a receber Outras receitas operacionais, líquidas | 29 | 1.348 | (1.238) | 15.214 | 14.896 | Retenções | | | | | | | |
| Outras receitas operacionais, líquidas Resultado de equivalência patrimonial | 13.1 | 130.655 | 28.000 | | | Depreciação e an Valor adicionado | | 0.00 | | 9 (266.397) | | (296.109) 1.141.737 | (269.219) 584.441 |
| (=) Lucro operacional antes do resultado financeiro | | 693.686 | 347.890 | 753.635 | 369.555 | valor adicionado | ilquiao proai | urioo | | 608.121 | 411.135 | 1.141.737 | 554,441 |
| Receitas financeiras Despesas financeiras | 30 | 101.594 (265.405) | 14.872 (120.840) | (283.214) | 21.176 (133.268) | Valor adicionado | recebido em | transferência | | | | | |
| (=) Resultado financeiro liquido | 50 | (163.811) | (105.968) | (173.800) | (112.092) | Resultado de equ Receitas financei | ivalência patrir | monial | 1 | 3.1 130.655 0 101.594 | 28.000 | 109.414 | 21,176 |
| (=) Lucro antes do imposto de renda e da | | | | | | Receitas financei | ras | | | 232.249 | | 109.414 | 21.176 |
| contribuição social | | 529.875 | 241.922 | 579.835 | 257.463 | Valor adicionado | total a distrib | buir | | 920.370 | | 1.251.151 | 605.617 |
| Imposto de renda e contribuição social - corrente Imposto de renda e contribuição social - diferido | 23.3 | (127.500) | (40.924) (21.806) | (59.800) | (58.878) (19.393) | | | | | | | | |
| (=) Total do imposto de renda e contribuição social | 20.0 | (127.500) | (62.730) | (177.460) | (78.271) | Distribuição do Pessoal | valor adiciona | ido | | | | | |
| (=) Lucro liquido do exercício | | 402.375 | 179.192 | 402.375 | 179.192 | Pessoal e encarg | os, exceto INS | s | | 69.103 | 41.719 | 174,180 | 99.082 |
| (=) Lucro líquido básico e diluído por ação no final do exercício (Em RS) | 32 | | | 0.40974 | 0.93507 | | | | | 69.103 | 41.719 | 174.180 | 99.082 |
| As notas explicativas são parte integrante da: | s demon | nstrações finan | ceiras individua | is e consolidad | as. 0,93307 | Impostos, taxas | | | | | | | |
| DEMONSTRAÇÃO DO | RES | III.TADO | ARRAN | GENTE | | Federais | e contribuiço | ** | | 164.430 | 90.408 | 255.221 | 129.255 |
| Exercícios findos em 31 de dezem | | | | | reais | Estaduais Municipais | | | | 17.681 | | 129.948 4.636 | 60.216 2.418 |
| Descrição | | | Controladora | | Consolidado | Municipais | | | | 182.991 | | 389.805 | 191.889 |
| | | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 | | | | | 102.55 | 103.310 | 303.003 | 131.000 |
| Lucro líquido do exercício Itens a serem ou que podem ser posteriormente | | 402.375 | 179.192 | 402.375 | 179.192 | Remuneração de Juros e despesas | e capital de te hancárias | rceiros | | 0 265.405 | 120.840 | 283.214 | 133,268 |
| reclassificados para o resultado: | | | | | | Aluguéis de cami | nhões, máquin | as e equipamer | ntos | 9 496 | 822 1.518 | 1.255 | 1.019 |
| Perda sobre hedge de fluxo de caixa - parcela efetiva das mudanças de valor justo | | (22.244) | (621) | (22.244) | (621) | Aluguéis de imóv | ois | | | 265.901 | 1.518 | 284.791 | 1.167 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre | | | | | | | | | | | | | |
| hedge de fluxo de caixa Ganhos na conversão de operações no exterior | | 7.563 73 | 211 | 7.563 73 | 211 | Remuneração do Lucros retidos do | exercício | | | 211.569 | | 211.569 | 17.397 |
| Carros na conversas de operações no extend | | (14.608) | (410) | (14.608) | (410) | Dividendos e juro | s sobre capital | próprio do exer | rcício | 190.806 | 161.795 | 190.806 | 161.795 |
| Resultado abrangente do exercício | | 387.767 | 178.782 | 387.767 | 178.782 | Valor adicionade | distribuído | | | 920.370 | 454.007 | 1.251.151 | 605.617 |
| As notas explicativas são parte integrante da | s demon | nstrações finan | ceiras individua | is e consolidad | 99. | Asn | otas explicativo | s são parte inte | ogrante das de | monstrações finar | nceiras individua | is e consolidada | is. |
| | | DEM | ONICTOA | CÃO DA | CAULTAC | ÕES DO PA | TOMAÑA | uo i íou | 00 | | | | |
| | | Exer | cicios findo | s em 31 de | dezembro | de 2021 e 202 | 0 - Em mil | hares de re | ais | | | | |
| | | ano. | | | | | rva de capital | | | rva de lucros | | | |
| | | | | | Capital | Transações com pagamentos | Ágio na subscrição | Ações em | Reserva | Reservas de | Lucros | Outros | Total do |
| Descrição | | | | Notas | social be | aseados em ações | de ações | tesouraria | legal | rivestimentos | acumulados | abrangentes | líquido |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | | | | | 482.817 | 1.881 | | (11.508) | 14.189 | 1.776 | | 1.599 | 490.754 |
| Lucro liquido do exercício Resultado de instrumentos financeiros derivativos. Iliquido | da imaa | etee | | | - | | | - | - | | 179.192 | (410) | 179.192 |
| Total de resultados abrangentes do exercício, líquido o | de impo | stos | | | _:- | | | : | | | 179.192 | (410) | 178.782 |
| Transpolar com pagamentos bareado em soles | | | | 26.2 a | | 273 | | | | | | - | 273 |
| Constituição de reserva legal Distribuição de dividendos intermediários | | | | | | | . 5 | | 8.960 | (1.776) | (8.960) | | (1.776) |
| Distribuição de lucros - dividendos | | | | | | | | 1 | | ,,,,,,, | (133.833) | | (133.833) |
| Distribuição de juros sobre capital próprio Retenção de lucros | | | | | 120 | | - 2 | | | 8.437 | (27.962) (8.437) | | (27.962) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | | | | | 482.817 | 2.154 | | (11.508) | 23.149 | 8.437 8.437 | - | 1.189 | 506.238 |
| Lucro liquido do exercício Resultado de instrumentos financeiros derivativos, líquido | | | | | | | | | - | | 402.375 | - | 402 375 |
| Resultado de instrumentos financeiros derivativos, líquido Ajustes na conversão de balanços | de impo | stos | | | 340 | | | | | 100 | | (14.681) 73 | (14.681 |
| Total de resultados abrangentes do exercício, líquido o | de impo | stos | | | _:: | | | = | = | | 402.375 | (14.608) | 387.767 |
| Transações com pagamentos baseado em ações | | | | 26.2 a | - | 118 | | - | | 100 | | - | 11 |
| Constituição de reserva legal Distribuição de lucros - dividendos | | | | | | | | | 20.119 | | (20.119) | | /144 606 |
| Distribuição de lucros - dividendos Distribuição de juros sobre capital próprio | | | | | | | | | 1 | | (46.200) | 1 | (46.200) |
| Retenção de lucros Aporte pela oferta pública inicial de acões (IPO) | | | | | 150.000 | | 739.599 | | | 191.450 | (191.450) | | 889.599 |
| Aporte pela oferta pública inicial de ações (IPO) Gastos com oferta pública inicial de ações, liquidos de IR Aporte pela oferta pública subsequente de ações (Follow- | (IPO) | | | | *01 | | (39.191) | | | 2.60 | | | (39.191) |
| Aporte pela oferta pública subsequente de ações (Follow- | on) | Catan | | | 134 | | 1.098.399 | | | | | | 1.098.533 |
| Gastos com oferta pública subsequente de ações, líquidos Saldos em 31 de dezembro de 2021 | oe IH (| rullow-on) | | | 632.951 | 2.272 | 1.786.735 | (11.508) | 43.268 | 199.887 | : | (13.419) | (12.072) |
| | | Δ= | notas explicativ | | enrante das de | monetrações finança | iran indiciduale | a consolidada | | | | | |



DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 - Em milhares de reais Notas 31/12/2021 31/12/2020 31/12/2021 31/12/2020 529.875 241.922 579.835 257.463 296.109 269.219 162.652 168 2.911 23.397 494 118 273 (136, 105) 379.513 1.020.910 (31.386) 9.211 (31) spacios trabalhitata e tributos a recolher sa divos e passivos cruciantes e não diculantes ações no capital circulante liquido operacional aperado pela atividades operacional sobre de contribuição social pagos se pagos sobre emprésimos, franctamentos e det tradamentos para de ativi incibilizado operacional paga locação gara de ativi incibilizado operacional para locação para de tavia incibilizado operacional para locação para de tavia incibilizado operacional para locação provista para contrator por de tavia incibilizado operacional para locação provista por contrato. (224.281) 1.019.798 (52.877) 3 267 1.024.177 (2.961.095) (457.344) (2.911.729) (590.081) (4.849.191) (632.241) (4.872.445) (646.504) anceixas xo de caixa ifiquido utilizado nas atividades operac xo de caixa das atividades de investimentos uisição de empresas, líquido de caixa no consolidado mento de capital em controlidada antamento para futuro aumento de capital otos en involvitar os contra en capital control de capital otos en involvitar os mentos de capital control de capital otos en involvitar os control de capital control de ca (15.300) (39.100) (2.267) (3.782) 14.091 (5.715) (2.444) 2.551 (46.686) (4.900) Adições ao intangivel Dividendos recebidos de controladas Caixa líquido (utilizado nas) gerado pelas atividades de (166.666) (20.908) (78.518) estimento co de caixa das atividades de financiamentos ebimento de derivativos contratados O De vanta describativos contratados elemento de definitativos contratados inicipago na contratação de Sixape expção (IDI (4.052) inicipago na contratação de Sixape expção (IPO), liquido de contratação de capital via oferta inicital de ações (IPO), liquido de 26.1/26.2 b 855.956 (4.052) (12.626) (4.052) (12.626) variente de capitação custos de capitação variento de capitação destra subsequente de ações (Follow-on), líquido de custos de captação 2aptação de empréstimos, financiamentos e debêntures agamentos de empréstimos, financiamentos e debêntures e 26.1/26.2 b 1.085.221 - 1.085.221 3.799.329 1.265.127 3.799.329 1.265.121 (498.834) (764.902) (190.806) (159.377) 51.806 -(12.901) (6.042) 5.085.719 363.013 134.756 (304.425) (460.200) (731.183) (190.806) (159.377) 51.806 -51.806 (12.901) (6.042) 5.124.353 396.732 108.496 (256.417) Caixa e equivalentes de caixa 13.206 269.623 18.405 322.830 No final do exercício ducão) sumento líquido de caiva e equivalentes de caiva 108.496 (256.417) 134.756 (304.425)

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

CONTEXTO OPERACIONAL

CONTEXTO OPERACIONAL

L'except a quantità indicado de outra forma

Contexto quantità indicado de outra forma

Contexto quantità indicado de outra forma

L'except a quantità de l'except a

| da alocação do preço pago na aquisição está demonstrado a seguir: Ativo | Valor justo na data da aquisică |
|---|---------------------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa | 3.37 |
| Titulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | |
| Contas a receber | 27.15 |
| Estoques | 29.14 |
| Imposto de renda e contribuição social diferido | 1.69 |
| Outros créditos | 96 |
| Imobilizado | 1.50 |
| Total do ativo | 63.84 |
| Passivo | |
| Fornecedores | 32.52 |
| Partes relacionadas | 7.31 |
| Obrigações fiscais, trabalhistas e sociais | 1.95 |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher | 89 |
| Adiantamentos de clientes | 4.04 |
| Outras contas a pagar | 57 |
| Total do passivo | 47.30 |
| Total do ativo líquido | 16.53 |
| Contraprestação | 16.82 |
| Ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill) | 29 |
| Resultado da combinação de negócios: Esta combinação de negócios cont 31 de dezembro de 2021 da Companhia com R\$ 11,639 de lucro líquido, a p | |

31 de asembre de 2021 de Comprenii com Pil 11-00 de tour liquido, a pairri de 31 de maio de 2021 des en que a Comprenii assumo commité de asuquido de Moment hesses combre on 10 de jueino de 2022, a recelt liquido a cur con jueino consolidade de Comprenii pare seis exercito aream aumentation en 16 de 31 de 18 75%, respectivemente receltante de 2021 de 31 d

Seminoros reconheceu o passive pela obrigação decorrente das repotes de compra e venda das apples da BMB e considerou as apaisação de 100°C das apodes das companhas para fras de consideração da combinação de negócios com base no nelecto de apaisação anteriposa, no realizar de 100°C da 100°C de 100°C de 100°C de 100°C de 100°C de negócios com base no nelecto de apaisação anteriposa, no realizar de 100°C de 100°C

| | 22/06/2021 |
|--|------------|
| Valor pago à vista | 15.458 |
| Valor a ser pago a prazo (i) | 29.665 |
| Obrigação pelas opções de compra e venda de ações | 18.425 |
| Valor justo da contraprestação | 63.548 |
| Contraprestação BMB Brasil | 51.195 |
| Contraprestação BMB México | 12.353 |
| Total | 63.548 |
| (i) O referido valor foi registrado em "Obrigações a pagar por aquisição de empresas vencimentos até junho de 2024. As parcelas serão corrigidas por 100% do CDI até a | |

| Ativo | | | |
|---|--|--------------------|-----------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa | 4.233 | | 4.233 |
| Contas a receber | 10.950 | | 10.950 |
| Estoques | 11.873 | | 11.873 |
| Imposto de renda e contribuição social diferido | 985 | | 985 |
| Outros créditos | 2.007 | | 2.007 |
| Ativo de indenização (i) | | 8.740 | 8.740 |
| Imobilizado | 8.090 | 4.132 | 12.222 |
| Intangiyel | 260 | 36.693 | 36.953 |
| Relacionamento com clientes | - | 34.500 | 34.500 |
| Marca | | 2.300 | 2.300 |
| Software | 260 | (107) | 153 |
| Total do ativo | 38.398 | 49.565 | 87.963 |
| Passivo | | | |
| Fornecedores | 17.118 | | 17.118 |
| Empréstimos e financiamentos | 172 | | 172 |
| Obrigações fiscais, trabalhistas e sociais | 1.712 | | 1.712 |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher | 2.249 | | 2.249 |
| Adiantamentos de clientes | 723 | | 723 |
| Arrendamento por direito de uso | 3.340 | | 3.340 |
| Dividendos a pagar | 2.215 | | 2.215 |
| Provisão para demandas judiciais e administrativas (i) | 2.520 | 8.740 | 11.260 |
| Outras contas a pagar | 159 | | 159 |
| Total do passivo | 30.208 | 8.740 | 38.948 |
| Total dos ativos adquiridos e passivos assumidos | 8,190 | 40.825 | 49.015 |
| Preco da aquisição (70%) da BMB Brasil | 0.150 | 40.040 | 36.322 |
| Obrigação a pagar por compra de ações (30%) da BMB Brasil | | | 14.873 |
| Valor justo da contraprestação | | | 51,195 |
| Ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill) | | | 2.180 |
| (i) Conforme estabelecido no contrato de compra e venda, a qualquer contingência que tenha fato cocrrido até a data do feo 3 - Combinação de Negocios, o valor justo dos ativos adquir determinação da alocação do preço pago na aquisição está de | hamento se materiali; idos e dos passivos : | re. Em conformidad | e com o CPC 15 / IFRS |
| | Valor contábil | valor justo | data da aquisição |
| Ativo | | Sensonal America | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 1.635 | - | 1.635 |
| Contas a receber | 319 | | 319 |
| Outros créditos | 90 | | 90 |
| Imobilizado | 386 | | 386 |
| Intangivel | | 6.000 | 6.000 |
| Relacionamento com clientes | | 6.000 | 6.000 |
| Total do ativo | 2.430 | 6.000 | 8.430 |
| Passivo | 100 | 100 | |
| Fornecedores | 162 | | 162 |
| Obrigações fiscais, trabalhistas e sociais | 59 | | 59 |
| Total do passivo | 221 | | 221 |
| Total dos ativos adquiridos e passivos assumidos | 2.209 | 6.000 | 8.209 |
| Preco da aguisição (70%) da BMB México | 2.209 | 0.000 | 8.800 |
| Obrigação a pagar por compra de ações (30%) da BMB Méxic | 0 | | 3.553 |
| Valor justo da contraprestação | | | 12.353 |
| | | | |

Age note of explorate or remindred de composition of the composition of exploration combination and exploration of exploration combination and exploration of exploration combination and exploration of exploration of

State as algosphical

Horizona de promisione de formación de mensione y mensione o montro de analación considerados adjunidos ferros as de companios de mensione de forma de companios de mensione de forma de companios de mensione de me

| Razão social | Controlada | País sede | Atividade operacional | Participação 31/12/2021 | Participação 31/12/2020 |
|--|-------------------------|--------------|--|----------------------------|----------------------------|
| Borgato Serviços Agricolas S.A. | Direta | Brasil | Locação de caminhões, máquinas e equipamentos | 100,0 | 100,0 |
| Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela Ltda | Direta | Brasil | Concessionárias de tratores, máquinas e equipamentos | 99,9 | 99,9 |
| Transrio Caminhões, Önibus, Máquinas e Motores Ltda. | Indireta ⁽⁴⁾ | Brasil | Concessionárias de carrinhões, máquinas e equipamentos | 100.0 | 100,0 |
| Vamos Comércio de Máquinas Agricolas Ltda. | Indireta | Brasil | Concessionárias de máquinas, aparelhos e equipamentos para uso agropecuário | 100,0 | 100,0 |
| Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.º | Indireta | Brasil | Concessionárias de caminhões, máquinas e equipamentos / Locação de caminhões, máquinas e equipamentos | 100,0 | 100,0 |
| Monarca Máquinas e Implementos Agricolas Ltda. | Indireta | Brasil | Concessionárias de máquinas, implementos agrícolas, peças e prestação de serviços | 100,0 | |
| Vamos Seminovos S.A | Direta | Brasil | Comércio de caminhões, máquinas e equipamentos / Locação de caminhões, máquinas e equipamentos | 100,0 | 100,0 |
| BMB Mode Center S.A. | Indireta | Brasil | Customização de caminhões e ônibus | 100,0% | |
| BMB Latin America Sociedade Anonima de Capital Variable | Indireta | México | Customização de caminhões e dnibus | 100,0% | |

s, da participação societária Vances de mais entre de la participação societária Vances Magueras de la Companha de la Companha



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES

Concrol liquido contribil para fine de cale no mention de 1842-786 los valuado por empresa especialistad con rida base en 11 de aguata de cale combo de cale no mention de 1842-786 los valuado por empresa especialistad con rida base en 11 de aguata de 2021. Esta tieneação de labor empacto na sosteto de acomerções formación consolidado de Conso o corpus en profix participación en totales ocerativas como ou accounts, prestitución de servición de relación de como iomatas ao cinira piessam a ser considendes nas transals de discilio, e * espulcionation incincionation à municipa de propose de celimente de la occidende en misenta qui en estações à corridoração positiva ne respectado um ou operações oporações de celimente de consideradora de la compansa del compansa de la compansa de la compansa del compansa de la compansa de minimizar emissible de GEE ; principalmente com a manufacijo de finota com basia sidade midela, o Gingo Virnos abavels a combisioni Simpro comporta discussible quisitaria, estata a migilitaria entresa a esteriaria promote benchimarillo situata sua maint de riscosi dimidicios, com vistas a ampilitaria a colentra de riscosi contra eventos elemenso, o grocesso. Usada sua maint de riscosi dimidicios, com vistas a ampilitaria a colentra de riscosi contra eventos elemenso, o grocesso. Internador com parte de riscosi dimidicios, com vistas a ampilitaria a colentra de riscosi contra eventos elemenso, o grocesso. La compositaria de riscosi dimidicios de contra elemento de compositaria de contra de contra elemento de compositaria de alexada polo Conselho de Administração. A estinutação consideros delementes niveas dos compositarios de riscosida polos Conselho de Administração. A estinutação de consideros delementes entre de compositarios de respectos de compositor de proprietos de respector entre de compositarios de conselhos de la conselho de conselho de respectos de compositor de compositor de conselho de respectos de compositor de maior de conselho de proprietos de servicios de compositor de compositor de proprietos de respectos de compositor de maior de conselho de proprietos de proprietos de respectos de compositor de maior de conselho de proprietos de respectos de compositor de maior de conselho de proprietos de respectos de compositor de maior de conselho de proprietos de respectos de maior de conselho de respectos de compositor de respectos de maior de respectos de compositor de respectos de respectos de compositor de respectos policipios y glutinis em los leto proprior. Proprior de protection de la composition del composition de la composition del composition del composition del c quilowatts/colaboradores. Em relação a a suos Sólidos, tendo como os principais ante, sendo usado em oficinas própria-s, a fim de identificaétrica, com meta síduos o Grupo V ados em nossas o s métricas nto de Resi be de um Plano de Gereni neus, materiais contamina omo procedimento interno a avaliação da condição dos pneus, a fim de identificar possibilidades de nas de reutilização. Já o óleo lubrificante é submetido a um processo de rerrefino, por empresa

millhares de reals, excelo quando indicado de outra forma

2. BASE DE PIERRA/AC E A ENESTRAÇÃO DAS DESUNTAGOES FINANCERRAS INDIVIDUAS
E CONSOLIDADAS E PRINCIPAIS PARTAÇÃO DAS DESUNTAGOES FINANCERRAS INDIVIDUAS
E CONSOLIDADAS E PRINCIPAIS PARTAÇÃO CONTREDES ADOTADAS
E CONSOLIDADAS E PRINCIPAIS PARTAÇÃO CONTREDES ADOTADAS
E CONTREDES ADOTADAS E PRINCIPAIS ADOTADAS tada no filma alpiciniem à la companiba abertas. As normas internationa on resultor nim-were consentação dessa demonstração Cardo consentação quals ser 1876 e se decembração, e las demonstração de las demonstraçãos e las demonstraçãos e las demonstraçãos e las demonstraçãos e las demonstrações filma dessa demonstraçãos e las demonstrações filma dessa demonstrações filma dessa demonstrações filma demons un de la que la d'appetirea distribuir o controle si à data en que a controle disso à entre. Ce dates (pentici-que de la companie de la controle de la cont contractions of the contraction or resultable de energica contraction recentain that demonstrations are supported by the contraction of the contra scano como detalhado no item "c" abaixo. Todos os saldos foram arredondados, sussno totas México Culja rino suado de cultra forma. B) Transações e saldos são saldos foram arredondados para o milhar mais ando as taxas de cilherio vigerines nais datas das transações com modidas estrangeiras são co parados a taxas de cilherio vigerines nais datas das transações ou nas datada da valação, quando as parados a texas de cilherio vigerines nais parados as athos e passivos franceiros como emprésiron parados estados e videos emboliarios antesados em moder diferente do Residente de parados estados entre para de como estados est nados aos ativos e passivos financi ndexados em moeda diferente do xeira. c) Empresas controladas co stada indireta BMB México, incluida exa e títulos e valores mobilários inditado como receita ou despesa financeira de controla cano, que é sua moeda funcional. O reda de apresentação, são como al. O reda de apresentação, são como al.

As contain a soldier de curines side misses des entre de la contain de l m contas a reconhecimento ir ubsequente - No reconhecimento ir alor justo (seja por meio de outros re resentação posteror à mudare; ao modero de neglado accompanda de companda de c

isitos para ser mensurado ao contabil que de outra forma surgiria Execution or contail again for state terms surgini.

Execution state of the state o Instrumentos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA)

c) Desreconhecimento - O Dispo Vinnos desreconhece un altro financiario quando os direitos contraluais aos fluoras de de compresente de la compresentación de la compresentación de la compresentación de la contraluais aos fluoras de del compresentación de la compresentación de la compresentación de la compresentación de la compresentación de fluoras del compresentación con qual of Dispo Vinnos mentionelles en entre del compresentación de la compresentación de del compresentación an installation de la manufactura de la manufact onthecidas mara menerande cultural menerande cultural services de mara menerande cultural de antaliquia de manifecto de cultural de cultur According to the minimal of the mini

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

reportions according to earth part of the company o

combinação de respécies são exceptionas polo voto, jaste na distá de iguagação. As distautad de relacionamento cartera de sixtuar dista A anot de calculada giun emit policie com a viva si mánsa, comirmo en journal, as oficial de la companio de sixtuar dista A anot de calculada giun emit policie com a viva si manta, comirmo en journal de la companio de 13.16. Marca a patentes - An messa quando adaprados em combração de moderados son combracticos com a sinh emitorio policie com a companio de la companio de policie policie com a companio de la companio de policie com a companio de la companio de la companio de la companio de la companio de se companio de la companio de se companio de la companio de la companio de la companio de la companio de se companio de la companio de la companio de la companio de la companio de se companio de la companio de la companio de la companio de la companio de se companio de la companio de la companio de la companio de la companio de se un contrato companio de la companio de la companio de la companio de se un contrato e ou contra ou sendial de la companio de la companio de la companio de se un contrato e ou contra ou sendial de la companio de la companio de la companio de se un contrato e ou contra ou sendial de la companio de la companio de la companio de se un contrato e ou contra ou sendial de la companio de la companio de la companio de se un contrato e la companio de la companio de la companio de la companio de se un contrato e la companio de la companio de la companio de la companio de se un contrato e la companio de la companio de la companio de la companio de se un contrato e la companio de la companio de la companio de la companio de se un contrato de la companio de la companio de la companio de se un contrato de la companio de la companio de la companio de la c

millhares de realis, excelo quando indicado de outra forma
acura sperpento, notam en su suives mismato e progreme la subriciale stran. O imposto de realis e committado
acual sobre loco subo apresentado injudes, por endada commissión no passe quando houre montrates a papar, con exemples de compresso de la propuenta de subricia de progreme la subricia de compresso de la completa de compresso de la compresso de compresso

significancies. Agins o firmino do commisso de locação com seus disentes. O Cupur Nomos desmolistas e seudir os vescolos, manifestas de sus operaçãos, do casina altituda o resultaçõe desen altera protectação de completo d

transação é apresentado como reserva de capital. 3. USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS

USO DE ESTIMATIVAS E ULICAMENTOS

Majeleção das politicas comíticas e premissa y que abtum

aplicações das politicas comíticas do Carpo Viente a es viente reputados de silvo, asistente, centrale sobre entre ent

The Principal part demondral publish as demonstration recombinements are instructed by principal principal



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Exercícios filindos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 - Em
2020, com a digino estableror que passavos de saturalidad de combutes de la computar de la computar de la computar de la computar de computar de la computar del computar del computar de la computar de la computar de la computar del computar de

max nou exerciser en vigor que positivam for impactos sporficions todos as demonstrações fenancieras do Citigo - INFORMAÇÕES POR SEGUERITO (INFORMAÇÕES POR

| | Concessionárias de caminhões, máquinas e equipamentos | Locação de caminhões, máquinas e equipamentos | | Elimi- nações | Conso- lidado |
|---|--|--|--------------|------------------|----------------------|
| Receita líquida de venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados utilizados na prestação de serviços | 1,713,238 | 1.094.627 | 38.409 | (22,779) | 2 823 495 |
| (-) Custo das vendas, locações e prestações | 1.110.250 | 1.054.021 | 50.403 | (22.773) | 2.020.400 |
| de serviços | (1.365.373) | (318.192) | (26.279) | 18.006 | (1.691.838) |
| (-) Custo de venda de ativos desmobilizados | | (101.887) | | 3.480 | (98.407) |
| (=) Lucro bruto | 347.865 | 674.548 | 12.130 | (1.293) | 1.033.250 |
| Despesas comerciais | (76.997) | (34.835) | (1.071) | 2 2 | (112.903) |
| Despesas administrativas | (108.685) | (50.000) | (8.793) | 1.293 | (166.185) |
| Provisão para perdas esperadas (impairment) | | | | | |
| de contas a receber | 298 | (16.039) | | | (15.741) |
| Outras receitas operacionais, líquidas | 12.774 | 2.122 | 318 | | 15.214 |
| Lucro operacional antes das receitas e | | | | | |
| despesas financeiras e impostos | 175.255 | 575.796 | 2.584 | | 753.635 |
| Receita financeira | | | | | 109.414 |
| Despesa financeira | | | | | (283.214) |
| Lucro antes do Imposto de renda e contribuição social Impostos e contribuições sobre o lucro | | | | | 579.835 (177.460) |
| Lucro líquido do exercício | | | | | 402.375 |
| Ativos totais por segmento | 6.180.365 | 3.948.776 | 138.557 | (82,173) | 10.185.525 |
| Passivos totais por segmento | 377.831 | 7,178,920 | | (11,412) | 7.545.339 |
| Depreciação e amortização | (14.089) | (278.803) | (3.217) | | (296.109) |
| (i) O segmento de customização de caminhões comen 22 de junho de 2021, conforme nota explicativa | | o das empresas E | BMB Brasil e | BMB Méxic | oo, adquiridas |
| | | | 31 | de dezem | bro de 2020 |
| | | | ocação de | | |

| | de caminhões, máquinas e equipamentos | caminhões, máquinas e equipamentos | Elimi- nações | Conso- lidado |
|--|---|--|------------------|---------------------|
| Receita líquida de venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados utilizados na | | | | |
| prestação de serviços | 695.750 | 834.974 | (17.537) | 1.513.187 |
| (-) Custo das vendas, locações e prestações de serviços | (557.168) | (283.869) | 8.221 | (832.816) |
| (-) Custo de venda de ativos desmobilizados | | (171.968) | 9.316 | (162.652) |
| (=) Lucro bruto | 138.582 | 379.137 | - | 517.719 |
| Despesas comerciais | (41.526) | (24.627) | | (66.153) |
| Despesas administrativas | (57.520) | (38.371) | | (95.891) |
| Reversão (provisão) para perdas esperadas (impairment) de contas a receber | 821 | (1.837) | | (1.016) |
| Outras receitas operacionais, líquidas | 6.916 | 7.980 | | 14.896 |
| Lucro operacional antes das receitas e despesas | | | | |
| financeiras e impostos | 47.273 | 322.282 | - 2 | 369.555 |
| Receita financeira | | | | 21.176 |
| Despesa financeira | | | | (133.268) |
| Lucro antes do Imposto de renda e contribuição social Impostos e contribuições sobre o lucro | | | | 257.463 (78.271) |
| Lucro líquido do exercício | | | | 179.192 |
| Ativos totais por segmento | 234.477 | 4.455.088 | (464.086) | 4.225.479 |
| Passivos totais por segmento | 186.240 | 3.538.626 | (5.625) | 3.719.241 |
| Depreciação e amortização | (12.290) | (256.929) | | (269.219) |
| As transferências entre segmentos representam menos de 10 exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. | Mi da receita líquid | a de todos os seg | mentos opera | acionais nos |

| | | | | | 31/12/20 | 21 | | | | ntroladora 31/12/2020 |
|---|--|---|-------------------------|------------|--------------------------|-----|--|--|--------------------------|--------------------------|
| Ativos, conforme balanco | Ativos ao valor justo por meio do | Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes VUORA | Cus | uto or- | | tal | Ativos ao valor justo por meio do | de outros resultados abrangentes | Custo | Total |
| patrimonial | 163011200 | -100111 | - 643 | - | | - | 1010100 | - 100104 | 11100 | Total |
| Caixa e equivalentes de caixa (i) | 121.702 | | | 20 | 121.7 | 02 | 13,206 | | | 13.206 |
| Títulos, valores mobiliários e | | | | | | | | | | |
| aplicações financeiras | 3.594.866 | | | | 3.594.8 | | 633,771 | 11- | | 633.771 |
| Contas a receber Instrumentos financeiros | | | 257.0 | 61 | 257.0 | | | | 170.790 | 170.790 |
| derivativos | 1.256 | 8.115 | | 5 | 9.3 | | 79.158 | 19.342 | 8 * | 98.500 |
| Créditos com partes relacion Outros créditos | adas - | - | 389.8 | | 389.8 | | | | 11.085 | 11.085 |
| Outos creditos | 3.717.824 | 8.115 | 648.7 | | 4.374.6 | | 726.135 | 19,342 | | 927.352 |
| Passivo, conforme balanço | | Passive valor i por mei resul | os ao justo io do | | Custo amor- tizado | | F | Passivos ao valor justo por meio do resultado | Custo amor- tizado | Total |
| Fornecedores | | | | - 4 | 95.000 | | 495.000 | | 407.960 | 407.960 |
| Empréstimos, financiamentos | s e debênture | s 3,982 | 2.971 | 2.0 | 34.244 | 6. | 017.215 | 1,147,700 | 1,610,559 | 2.758.259 |
| Arrendamentos a pagar | | | | | | | | | 5.275 | 5.275 |
| Arrendamentos por direito de | uso | | | | 18.212 | | 18.212 | | 18.360 | 18.360 |
| Instrumentos financeiros deri | vativos | 138 | 5.509 | | - | | 135.509 | | | |
| Cessão de direitos creditório | 5 | | | | 52.964 | | 52.964 | - | 12.086 | 12.086 |
| Obrigações a pagar por aqui | sição de emp | resas | 1.0 | | 9.471 | | 9.471 | 20 | 9.072 | 9.072 |
| Outras contas a pagar | | | | | 6.522 | _ | 6.522 | | 53.419 | 53.419 |
| | | 4.118 | 8.480 | 2.6 | 06.626 | 6 | 725,106 | 1.147.700 | 2.116.731 | 3.264.431 |

| | | | | | | | | 31/12/2020 |
|--|---|---|----------------------|--------------------------|--|--|--------------------------|------------|
| | | | | 31/12/20 | 21 | | | 31/12/2020 |
| Ativos, conforme balanço | Ativos ao valor justo por meio do resultado | Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - VJORA | Cust amo tizad | | Ativo ao valo justo po meio d tal resultad | r de outros r resultados o abrangentes | Custo amor- | Tota |
| patrimonial | | | | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa ⁽¹⁾ | 153.161 | | | 153.1 | 61 18.40 | 5 | 0 39 | 18.406 |
| Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 3.678.892 | | | - 3,678.8 | 92 767.16 | | | 767.163 |
| Contas a receber | 3.979.892 | - 10 | 551.66 | | | 3 | 284.043 | 284.043 |
| Fundo para capitalização de | | | 551.66 | 2: 331.0 | roc. | | 204.043 | 204.04 |
| concessionárias | | 2.0 | 42.82 | 6 42.8 | 26 | | 28.528 | 28.528 |
| Instrumentos financeiros * | | | | | | | | |
| derivativos | 1.256 | 8.115 | | . 9.3 | | 8 19.342 | | 98.500 |
| Outros créditos | | | 10.89 | 8 10.8 | 198 | | 31.076 | 31.076 |
| | 3.833.309 | 8.115 | 605.38 | 6 4.446.8 | 10 864.72 | 6 19.342 | 343.647 | 1.227.715 |
| Passivo, conforme balanco p | patrimonial | Passivo valor j por mei resul | usto o do | Custo amor- tizado | Total | Passivos ao valor justo por meio do resultado | Custo amor- tizado | Tota |
| Fornecedores | | | | 631.339 | 631.339 | | 472 394 | 472.394 |
| Floor plan | | | | 137.397 | 137.397 | | 42.001 | 42.001 |
| Empréstimos, financiamentos | e debênture: | 3.982 | 971 | 2.034.244 | 6.017.215 | 1.147.700 | 1.651.530 | 2.799.230 |
| Arrendamentos a pagar | | | | | | | 5.275 | 5.275 |
| Arrendamentos por direito de | | To see | 509 | 70.910 | 70.910 | | 60.141 | 60.141 |
| Instrumentos financeiros deriv Cessão de direitos creditórios | | 135 | .509 | 52,964 | 135.509 52.964 | | 12.086 | 12.086 |
| Obrigações a pagar por aquisi | | | - 3 | 53.898 | 53.898 | 18 | 9.072 | 9.072 |
| Outras contas a pagar por aquis | Can no emb | 03405 | | 21.718 | 21.718 | | 58.646 | 58.646 |
| Conas conas a paga | | 4.118 | 480 | 3.002.470 | 7.120.950 | 1.147.700 | 2.311.145 | 3.458.845 |
| | | 4.114 | | | | características d | 2.011.140 | 0.400.04 |

| i | | | 31/12/2021 | | 31/12/2020 |
|---|---|-----------|------------|-----------|---|
| | | Valor | Valor | Valor | Valor |
| ١ | Ativos Financeiros | contábil | justo | contábil | justo |
| ř | Caixa e equivalentes de caixa | 121.702 | 121.702 | 13.206 | 13.206 |
| | Titulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 3.594.866 | 3.594.866 | 633.771 | 633,771 |
| | Contas a receber | 257.061 | 257.061 | 170.790 | 170.790 |
| | Instrumentos financeiros derivativos | 9.371 | 9.371 | 98.500 | 98.500 |
| | Créditos com partes relacionadas | 389.892 | 389.892 | | 100000000000000000000000000000000000000 |
| | Outros créditos | 1.768 | 1.768 | 11.085 | 11.085 |
| | Total | 4.374.660 | 4.374.660 | 927.352 | 927.352 |
| | Passivos Financeiros | | - | | |
| | Fornecedores | 495.000 | 495.000 | 407.960 | 407.960 |
| | Empréstimos, financiamentos e debêntures | 6.007.428 | 6.843.129 | 2.758.259 | 2.801.952 |
| | Arrendamentos a pagar | | | 5.275 | 5.248 |
| | Arrendamentos por direito de uso | 18.212 | 18.212 | 18.360 | 18.360 |
| | Instrumentos financeiros derivativos | 135.509 | 135.509 | | |
| | Cessão de direitos creditórios | 52.964 | 52.964 | 12.086 | 12.086 |
| | Obrigações a pagar por aquisição de empresas | 9.471 | 9.471 | 9.072 | 9.072 |
| | Outras contas a pagar | 6.522 | 6.522 | 53.419 | 53.419 |
| | Total | 6.725.106 | 7.560.807 | 3.264.431 | 3.308.097 |
| | | | | c | onsolidado |
| | | | 31/12/2021 | | 31/12/2020 |
| | | Valor | Valor | Valor | Valor |
| | Ativos Financeiros | contábil | justo | contábil | justo |
| | Caixa e equivalentes de caixa | 153.161 | 153,161 | 18.405 | 18.405 |
| | Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 3.678.892 | 3.678.892 | 767,163 | 767,163 |
| | Contas a receber | 551.662 | 551.662 | 284.043 | 284.043 |
| | Instrumentos financeiros derivativos | 9.371 | 9.371 | 98.500 | 98.500 |
| | Fundo para capitalização de concessionárias | 42.826 | 42.826 | 28,528 | 28.528 |
| | Outros créditos | 10.898 | 10.898 | 31.076 | 31.076 |
| | Total | 4.446.810 | 4.446.810 | 1.227.715 | 1.227.715 |
| | Passivos Financeiros | - | | | - |
| | Fornecedores | 631.339 | 631.339 | 472.394 | 472.394 |
| | Floor plan | 137,397 | 137.397 | 42,001 | 42.001 |
| i | Empréstimos, financiamentos e debêntures | 6.017.215 | 6.852.916 | 2.799.230 | 2.842.330 |
| | Arrendamentos a pagar | | | 5.275 | 5.248 |
| | Arrendamentos por direito de uso | 70.910 | 70.910 | | |
| | Instrumentos financeiros derivativos | 135.509 | 135.509 | 60.141 | 60,141 |
| | Cessão de direitos creditórios | 52.964 | 52.964 | 12.086 | 12.086 |
| | Obrigações a pagar por aquisição de empresas | 53.898 | 53.898 | 9.072 | 9.072 |
| | Outras contas a pagar | 21.718 | 21.718 | 58.646 | 58.646 |
| | Total | 7.120.950 | 7.956.651 | 3.458.845 | 3.501.918 |
| | | _ | | | |

Os valores justos de instrumentos financeiros años e passivos são mensurados de acordo com as categoriais abaxos. Nivel 1 - Prespos deterenados infloa ajustados para instrumentos identicos em mensudos años. Nivel 2 - Prespos deterenados em mensudos años. Nivel 1 - Prespos deterenados em mensudos años para instrumentos destribus, prespos detervados para instrumentos destribus, prespos detervados para instrumentos relativos ou similares em mensudos infloa años em dedidos de avalidaçõe para de quais espuis also deservivienes. Rivel 3 - Instrumentos cupios inputs significacionos hais años decenivienes. O que privator na de possu instrumentos financeiros en esta classificação, de tabela abaxos generos ará adissificação deservivienes.

| | man Sanayayay | | 31/12/2021 | | | 31/12/2020 |
|--|---|-----------------------------------|--|-----------------------------|------------------------------------|---|
| Ativos ao valor justo por meio do resu | Itado Nivel 1 | Nivel 2 | Total | Nivel 1 | Nivel 2 | Total |
| Títulos, valores mobiliários e aplicaçõe | es | | | | | |
| financeiras | | | | | | |
| CDB - Certificado de depósitos bancários | | | | San Control | 30.240 | 30.240 |
| LFT - Letras Financeiras do Tesouro | 1.503.540 | | 1.503.540 | 283.038 | | 283.038 |
| LTN - Letras do Tesouro Nacional | 2.084.214 | | 2.084.214 | 314.287 | | 314.287 |
| LAM - Letras de arrendamento mercantil | | 7.112 | 7.112 | | 6.206 | 6.206 |
| Valor justo de instrumentos de hedge Swap | | 1.256 | 1.256 | | 97.371 | 97.371 |
| Swap Opcão de compra IDI | | 8,115 | 8.115 | 3 3 | 1,129 | 1.129 |
| Total | 3.587.754 | 16.483 | 3.604.237 | 597.325 | 134,946 | 732.271 |
| | | 19,463 | 3.604.237 | 397.323 | 134.949 | /32.2/1 |
| Passivos financeiros não mensurados valor justo - com diferença entre o va contábil e o valor justo Empréstimos, financiamentos e debêntur | lor | 2.024.457 | 2.024.457 | | 2.801.952 | 2.801.952 |
| Arrendamentos a pagar | | | | | 5.248 | 5.248 |
| Total | | 2.024.457 | 2.024.457 | | 2.807.200 | 2.807.200 |
| | | - | | | C | onsolidado |
| | | | 31/12/2021 | | | 31/12/2020 |
| Ativos ao valor justo por meio do resu | Itado Nivel 1 | Nivel 2 | Total | Nivel 1 | Nivel 2 | Total |
| Titulos, valores mobiliários e aplicaçó financeiras CDB - Certificado de depósitos bancários LET - Letras Financeiras do Tesouro LTN - Letras do Tesouro Nacional Cotas de fundos de investimento LAM - Letras do arrandamento mercantil Valor justo de instrumentos de hedge Opção de compra IDI Total | | 7.112 1.256 8.115 | 1.542.864 2.128.916 7.112 1.256 8.115 3.688.263 | 352.434 376.997 1.262 | 30.240 6.230 97.731 1.129 | 30.240 352.434 376.997 1.262 6.230 97.731 1.129 |
| | | 16.483 | 3.688.263 | 730.693 | 135.330 | 866.023 |
| Passivos financeiros não mensurados valor justo - com diferença entre o va contábil e o valor justo Empréstimos, financiamentos e debêntur Arrendamentos a pagar | for | 2.034.243 | 2.034.243 | | 2.842.330 5.248 | 2.842.330 5.248 |
| Total | | 2.034.243 | 2.034.243 | | 2.847.578 | 2.847.578 |
| Os instrumentos financeiros cuios valore: | s contéheis se equivale | em ans valore | es justos são | dassificad | ns no nivel 2 | de hieramui. |
| de valor justo. As técnicas de avaliação justo incluem: (i) Preços de mercado cota (ii) A análise de fluxos de caixa desconta 31 de dezembro de 2021 está apresentar Curva de juros Brasil | utilizadas para mensi idos ou cotações de in- idos. A curva utilizada ; | urar todos ins stituições fina | strumentos fir inceiras ou co | nanceiros a pretoras pa | ativos e pass era instrumen | ivos ao valo tos similares |
| | M 1A | 2A | 3/ | | 5A | 10A |
| | .20 11.79 | 11.00 | 10 | | 10.61 | 10.72 |
| Foote: B3 (Brasil Boles e Balcto) - 31/13 | | 11,00 | 10) | | 10,01 | 10,72 |

From this Dissal. Bollace - Biblicate - 1017/2021.

All Generalization for strates financieries - O Guipu Visinos está exposto ao risco de cristio, risco de mercado e risco de CAS Generalization de risco de Marcia de Casa de Casa

Br AAA Total de títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| dito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria do Grupo Vamos de acordo com |
|--|
| ritrizes aprovadas pelo Comité financeiro e Conseilho de Administração. Os recursos excedentes são revesidos apenas Intagastes aprovadas pelos do tento de tiente estabelecido a cada uma, a fine de manimizar a concentração de riscos e, assim. o prejuzio financeiro no caso de potencial falarida de uma contragente. O período máximo considerador a estimativa o prejuzio financeiro no caso de potencial falarida de uma contragente. O período máximo considerador a estimativa por la destable de responsa de contraga de considerador de considerador de considerador de administração de sectos de refedito estables de adendinas por de arrivados de risco, a de utilizado suma escala focil. OTO de exposições o risco de credito estables de adendinas de arrivados de risco, a de utilizado suma escala focil. OTO de exposições o risco de credito estables de adendinas de arrivados de risco, a de utilizado uma escala focil. OTO de exposições por tieso de credito estables de acestidador de arrivados de considerador de consid |

Rating em Escala Local "Br"

Homenclatura
Br AAA
Br AA+, AA, AABr A+, AA, ABBr BB+, BB, BBBr B+, B, BBBr CCC
Br DDD 7 Pirme
Grau de Investimento Elevado
Grau de Investimento Médio Elevado
Grau de Investimento Médio Elevado
Grau de Investimento Médio Baixo
Grau de Não Investimento Especulátivo
Grau de Não Investimento Altarmet Especulátivo
Grau de Não Investimento Extremamente Especulátivo
Grau de Não Investimento Extremamente Especulátivo
Grau de Não Investimento Extremamente Especulátivo
Grau de Não Investimento Expeculativo de Monatriola
risco de crédito do Grupo Varnos para caixa, equivo 121.139 52 126.723 11.546 138.269 153.161 52 121.191 121.702

Brit AM.

13-19-18-02

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-19-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-18-03

13-

30 cm/s a weight of the activities of the activi

| hedge afetar o resultado (por exemplo, quando ocorrer a liquidação do item obie | to de hedae). | | |
|---|-------------------------------------|--|---------------------------------------|
| | | Controladora | e Consolidad |
| | Patrimônio líquido 31/12/2020 | Variação | Patrimônio líquido 31/12/2021 |
| Instrumentos financeiros derivativos designados como hedge de fluxo de caixa: Centratos do Swap Opções de Compra de IDI IRICS diferidos | 3.081 (1.279) (613) | (27.858) 5.614 7.563 (14.681) | (24.777 4.335 6.950 (13.492) |
| , | | Controladora | |
| | Patrimônio líquido 31/12/2019 | Variação | Patrimônio líquido 31/12/2020 |
| Instrumentos financeiros derivativos designados como hedige de fluxo de caixa: Contratos de Swap Opções de Compra de IDI IRCG diferdos Prejulzos figuidos reconhecidos em outros resultados abrangentes | 4.454 (2.031) (824) 1.599 | (1.373) 752 211 (410) | 3.081 (1.279) (613) 1.189 |
| | | Controladora e | Consolidado |
| | | | Resultado |
| | | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Descontinuidade de hedge de fluxo de caixa Reconhecimento pela curva de instrumentos financeiros derivativos Marcação a mercado de derivativos designados como hedge de valor justo | | 3.629 132.476 257.121 (257.121) | 3.944 80.993 52.994 (52.994 |
| Marcação a mercado das dividas designadas a valor justo Resultado nas operações de derivativos (hedge) (nota explicativa 30) | | 136.105 | 84.931 |

Marcajos a microso das cividas desegnadas a valor jasto.

[27,113] [27,124] [27,125]

| | mos são contratado | | | | | | | entos. Os contratos vig | | | | | |
|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---|--|
| | | | | | .,, | | | | | | | | e Consolidado em 31/12/2021 |
| Instrumento | Cataon | ria do instrumen | ito Operaç | do | Valor Noc | lenel | Vencimento Index | ador de proteção | Taxa média contra | stada a a | Pelo custo amort | | Pelo valor justo |
| Contrato de Swan 1° s | | de Valor Justo | | né X CDI | | 8.036 | nov/24 | Pró | 179 | .00% CDI | | 8.981 | 93.751 |
| Contrato de Swap 2* s | | de Valor Justo | | ré X CDI | | 1.964 | nov/26 | Pro | | 80% CDI | | 3.199 | 114.759 |
| Contrato de Swap | Hedge | de Valor Justo | Swap II | PCA + Pré X CDI | 50 | 2.652 | jun/27 | IPCA + Pré | 165. | ,00% CDI | | 5.217 | 593.445 |
| Contrato de Swap | | de Valor Justo | Swap II | PCA + Pré X CDI | | 0.000 | nov/30 | IPCA + Pré | 133. | 60% CDI | 45 | 0.102 | 475.304 |
| Contrato de Swap 1° s | | de Valor Justo | | DI + Pré X %CD | | 1.790 | jury29 | CDI + Pré | 127 | 20% CDI | | 3.432 | 347.814 |
| Contrato de Swap 2° s | | de Valor Justo | | DI + Pré X %CD | | 3.750 4.460 | jun/31 | CDI + Pré IPCA + Pré | | 75% CDI 29% CDI | | 4.975 | 260.325 |
| Contrato de Swap 3° s Contrato de Swap 3° s | | de Valor Justo de Valor Justo | Swap II | PCA + Pré X %C PCA + Pré X %C | DI 46 | 7.039 | jun/31 out/31 | IPCA + Pré | | ,29% CDI | | 0.405 | 541.997 671.126 |
| Contrato de Swap 3 s | | de Fluxo de Caixa | s Swap ii | ISD + Pré X CDI | 54 | 6.000 | ian/25 | Pré + Cámbio | | .80% CDI | | 1.283 | 572,760 |
| Contrate de Chiap | ricage | de l'auto de cuini | omap c | JOD T FIG IC ODT | | | partes | Tie Toelloo | 120 | ,00 11 001 | | 0.276 | 3.671.281 |
| | | | | | | | | | | | | | e Consolidado |
| Descrição | - | Contraparte | Indexador | Data de início | Vencimento | Quant | idade Valor Noc | ional Indexador | Taxa Contri | | Preço de Exerci | | el Consolidado |
| Compra de Opcões de | | R3 | Pré | 25/02/2019 | 03/01/2022 | Quan | | 7799 Pri | Taxa Contra | 7.70% | | 129 | nor de mercado |
| Compra de Opções de | | B3 | Pré | 28/08/2019 | 02/01/2023 | | | 1.336 Pré | | 7.13% | | 186 | - 2 |
| Compra de Opções de | Comora de IDI | B3 | Pré | 19/12/2019 | 03/01/2022 | | 1.840 311 | 3 226 Pré | | 6,51% | | 319 | 1 |
| Compra de Opções de | Compra de IDI | 83 | Pre | 12/08/2020 | 03/07/2023 | | | 2.290 Pre | | 6,17% | | 962 | 3.589 |
| Compra de Opções de | | B3 | Pré | 03/12/2020 | 03/01/2022 | | 110 95 | 5.397 Pré | | 4,60% | | 985 | 2,100 |
| Compra de Opções de | | B3 | Pré | 06/08/2021 | 03/07/2023 | | | 0.677 Pré | | 9,11% | | 562 | 2.349 |
| Compra de Opções de | Compra de IDI | B3 | Pré | 24/11/2021 | 02/01/2023 | | | 2.416 Pré | | 13,07% | | 340 | 74 |
| | | | | | | | 1.18 | 5.141 | | | 4. | 283 | 8.115 |
| | | | | | | | | | | | | | a e Consolidado |
| Os saldos em aberto e | estão apresentados | a seguir: | | | 3 172 17 19 | 5 5550 | | | | | | | zembro de 2021 |
| | | | | | Controladora e Co | | | | - | | - | | caixa esperado |
| 9 9 | - | | Em 31 de dezembe | | Em 31 de dezemb | | | Valor Contábil | Total | 1-6 Meses | 7-12 Me | | Mais de 1 ano |
| Operação | | r Nocional | Ativo | Passivo | Valor Nocional | Ativo | Swap IPCA X CDI | valor contact | 10181 | 1.0 meses | | - | mand de l'anto |
| Swap USD X CDI Swap CDI Pré X CDI | US | ED 100.000 IRL 98.036 | | (20.673) | USD 40.000 RS 98.036 | 19.342 2.187 | Ponta ativa | 347.814 | 570.527 | 20.340 | | 559 | 527.628 |
| Swap CDI Pre X CDI | | RL 121.964 | - 1 | (12.604) | R\$ 121.964 | 6.272 | Ponta passiva | (355.280) | (580.962) | (21,246) | (24) | | (535.637) |
| Swap IPCA X CDI | | RL 502.652 | | (34.668) | R\$ 502.652 | 48.261 | Total | (7.466) | (10.435) | (906) | | 520) | (8.009) |
| Swap IPCA X CDI | BR | RL 400.000 | | (6.805) | R\$ 400,000 | 21.309 | | | | | | ontrolador | a e Consolidado |
| Swap CDI Pré X CDI | | RL 311.790 | | (7.466) | | | | | | | E | | zembro de 2021 |
| Swap CDI Pré X CDI | | IL 223.750 | | (6.905) | | | | | | | | | caixa esperado |
| Swap IPCA X CDI | | RL 464.460 RL 567.039 | 1.256 | (25.463) | | - | | Valor Contábil | Total | 1-6 Meses | 7-12 Me | ses | Mais de 1 ano |
| Swap IPCA X CDI Opção de Compra de | | 1,185,141 | 8.115 | - 5 | 1.151.279 | 1.129 | Swap IPCA X CDI Ponta ativa | 260 325 | 476.345 | 15 120 | 16 | 716 | 444 509 |
| Não circulante | ILV BAL | 1.100.141 | 9.371 | (135.509) | 1.101.278 | 98.500 | Ponta passiva | (267.230) | (486.960) | (15.811) | (17) | | (453,227) |
| | | | | | | | Total | (6.905) | (10.615) | (691) | (1. | 206) | (8.718) |
| A tabela abaixo indica | | | | sociados com os | contratos de swap | impactam o | | | | | | | a e Consolidado |
| resultado e os respect | was valores contab | eis desses instrui | mentos. | | Controladora e C | onnolldado | | | | | | | zembro de 2021 |
| | | | | | Em 31 de dezemb | | | | | | | Fluxo de | caixa esperado |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | Valor Contábil | Total | 1-6 Meses | 7-12 Me | 505 | Mais de 1 ano |
| | Valor Contébil | Total | 1.6 Meses | 9 7.12 | Fluxo de caix | a esperado | Swap IPCA X CDI | | 1000 | 10000000 | | | TOTAL SHAREST |
| Swan USD Y CDI | Valor Contábil | Total | 1-6 Meser | 8 7-12 | Fluxo de caix | | Ponta ativa | 541.997 | 1 114 574 | 15.889 | 16 | 140 | 1.082.545 |
| Swap USD X CDI Ponta ativa | Valor Contábil | Total 609.875 | 1-6 Meser | | Fluxo de caix | a esperado | Ponta ativa Ponta passiva | 541.997 (567.460) | 1.114.574 (1.030.318) | 15.889 | 16 (38. | 140 | 1.082.545 (957.791) |
| Ponta ativa | 572.760 | 609.875 | 4.583 | 2 | Fluxo de caix Meses Ma 7.694 | a esperado is de 1 ano 597.599 | Ponta ativa | 541.997 | 1 114 574 | 15.889 | 16 (38. | 140 536) 396) | 1.082.545 (957.791) 124.754 |
| | | 609.875 (771.184) | 4.583 | 2 | Fluxo de caix Meses Ma | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) | Ponta ativa Ponta passiva | 541.997 (567.460) | 1.114.574 (1.030.318) | 15.889 | 16 (38 (22) | 140 536) 396) ontrolador | 1.082.545 (957.791) 124.754 a e Consolidado |
| Ponta ativa Ponta passiva | 572.760 (593.433) | 609.875 | 4.583 | 2 | Fluxo de caix Meses Ma 7.694 (7.192) 9.498) | s esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) | Ponta ativa Ponta passiva | 541.997 (567.460) | 1.114.574 (1.030.318) | 15.889 | 16 (38 (22) | 140 (36) (36) ontroladori im 31 de de | 1.082.545 (957.791) 124.754 a e Consolidado ezembro de 2021 |
| Ponta ativa Ponta passiva | 572.760 (593.433) | 609.875 (771.184) | 4.583 | 2 | Fluxo de caix Meses Ma 7.694 7.192) 9.498) Controladora e C | s esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) onsolidado | Ponta ativa Ponta passiva | 541.997 (567.460) (25.463) | 1.114.574 (1.030.318) 84.256 | 15.889 (33.991) (18.102) | 16 (38 (22) | 140 536) 196) ontrolador im 31 de de Fluxo de | 1.082.545 (957.791) 124.754 a e Consolidado izembro de 2021 e caixa esperado |
| Ponta ativa Ponta passiva | 572.760 (593.433) | 609.875 (771.184) | 4.583 | 2 | Fluxo de caix Meses Ma 7.694 7.192) 9.498) Controladora e C Em 31 de dezemi | s esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) onsolidado oro de 2021 | Ponta ativa Ponta passiva Total | 541.997 (567.460) | 1.114.574 (1.030.318) | 15.889 | 16 (38 (22) | 140 536) 196) ontrolador im 31 de de Fluxo de | 1.082.545 (957.791) 124.754 a e Consolidado ezembro de 2021 |
| Ponta ativa Ponta passiva | 572.760 (593.433) (20.673) | 609.875 (771.184) (161.309) | 4.58 (15.006 (10.454 | 2 0 (3 0 (2 | Fluxo de caix Meses Ma 7.694 7.192) 9.498) Controladora e C Em 31 de dezemi Fluxo de caix | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) onsolidado oro de 2021 a esperado | Ponta ativa Ponta passiva Total Swap IPCA X CDI Ponta ativa | 541.997 (567.460) (25.463) Valor Contábil | 1.114.574 (1.030.318) 84.256 Total | 15.889 (33.991) (18.102) 1-6 Meses | 166 (38) (22) C E 7-12 Me | 140 (336) (396) ontrolador im 31 de de Fluxo de ses | 1.082.545 (957.791) 124.754 a e Consolidado izembro de 2021 caixa esperado Mais de 1 ano |
| Ponta ativa Ponta passiva Total | 572.760 (593.433) | 609.875 (771.184) | 4.583 | 2 0 (3 0 (2 | Fluxo de caix Meses Ma 7.694 7.192) 9.498) Controladora e C Em 31 de dezemi Fluxo de caix | s esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) onsolidado oro de 2021 | Ponta ativa Ponta passiva Total Swap IPCA X CDI Ponta ativa Ponta passiva | 541,997 (567,460) (25,463) Valor Contábil 671,126 (669,870) | 1.114.574 (1.030.318) 84.256 Total 1.241.955 (1.242.533) | 15.889 (33.991) (18.102) 1-6 Meses 40.544 (29.456) | 7-12 Me 333 (43) | 140 (336) (396) (336) (337) (338) (338) | 1.082.545 (957.791) 124.754 a e Consolidado szembro de 2021 caixa esperado Mais de 1 ano 1.168.371 (1.169.239) |
| Ponta ativa Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI | 572.760 (593.433) (20.673) Valor Contábil | 609.875 (771.184) (161.309) | 4.583 (15.036 (10.454 | 2 0 (3 0 (2 s 7-12) | Fluxo de caix Meses Ma 7.694 7.192) 9.498) Controladora e C Em 31 de dezemi Fluxo de caix Meses Ma | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) onsolidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano | Ponta ativa Ponta passiva Total Swap IPCA X CDI Ponta ativa | 541.997 (567.460) (25.463) Valor Contábil | 1.114.574 (1.030.318) 84.256 Total | 15.889 (33.991) (18.102) 1-6 Meses | 166 (38) (22) C E 7-12 Me | 140 (336) (396) (336) (337) (338) (338) | 1.082.545 (957.791) 124.754 a e Consolidado izembro de 2021 caixa esperado Mais de 1 ano |
| Ponta ativa Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta ativa | 572.760 (593.433) (20.673) Valor Contábil 93.751 | 609.875 (771.184) (161.309) Total | 4.58 (15.036 (10.454 1-6 Meser | 2 (3 (2) (2) (2) (3 (2) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4 | Fluxo de caix Max | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) onsolidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 | Porria ativa Porria passiva Total Swap IPCA X CDI Porria ativa Porria passiva Total C) Risco de liquide | 541.997 (567.400) (25.463) Valor Contábil 671.126 (669.870) 1.256 z - O Grupe Varios in | 1.114.574 (1.030.318) 84.256 Total 1.241.955 (1.242.533) (578) sonitora permanent | 15.889 (33.991) (18.102) 1-6 Meses 40.544 (29.456) 11.088 | 7-12 Me 33 (43) (43) | 140 (536) (396) ontroladori im 31 de de Fluxo de (540 (338) (798) | 1.082.545 (957.791) 124.754 a e Consolidado zembro de 2021 caixa esperado Mais de 1 ano 1.168.371 (1.199.239) (868) |
| Ponta ativa Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI | 572.760 (593.433) (20.673) Valor Contábil 93.751 (106.355) | 609.875 (771.184) (161.309) Total 112.496 (128.562) | 4.58: (15.036 (10.454 1-6 Mese: 3.59: (6.629 | 2 0 (3 0) (2 s 7-12) | Fluxo de caix Meses Ma 7.694 7.192) 9.498) Controladora e C Em 31 de dezemi Fluxo de caix Meses Ma | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) onsolidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 (100.812) | Portia ativa Portia passiva Total Swap IPCA X CDI Portia ativa Porta passiva Total c) Risco de liquide ferramenta de planei | (567.460) (25.463) Valor Contábil 671.126 (609.870) 1.256 or manento de loquidoz contractor a man | 1.114.574 (1.030.318) 84.256 Total 1.241.955 (1.242.533) (578) sonitora permanent rente com o obisit | 15.889 (33.991) (18.102) 1-6 Meses 40.544 (29.456) 11.088 temente o risco | 7-12 Me 33 (43) (10) 0 de escassez de im seu ativo o sa | 140 536) 196) ontrolador. im 31 de de Fluxo de ses 040 338) recursos p do de caixa | 1.082.545 (957.791) 124.754 a e Consolidado izembro de 2021 e aixa esperado Mais de 1 ano 1.168.371 (1.199.239) (868) sor meio de uma |
| Ponta ativa Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta ativa Ponta passiva | 572.760 (593.433) (20.673) Valor Contábil 93.751 | 609.875 (771.184) (161.309) Total | 4.58 (15.036 (10.454 1-6 Meser | 2 0 (3 0) (2 s 7-12) | Fluxo de caix Meses Ma 7.694 7.792 9.498) Controladora e C Em 31 de dezem Fluxo de caix Meses Ma 14.546 3.121) 4.575) | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) onsolidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 (100.812) (6.457) | Pornta ativa Pornta passiva Total Swap IPCA X CDI Pornta ativa Total O Risco de liquide ferramenta de planey de ata liquidez, e my | 541.997 (567.400) (25.463) Valor Contábil 671.126 (669.870) 1.256 z - O Grupo Varros mamento de liquidoz con ter flexibilidade por m | 1.114.574 (1.030.318) 84.256 Total 1.241.955 (1.242.539) conitora permanent rente com o objeti eio de linhas de co | 15.889 (33.991) (18.102) 1-6 Meses 40.544 (29.456) 11.088 temente o riso vo de manter : | 166 (38. (22.) (22.) (33.) (43.) (43.) (40.) | 140 (336) (396) ontrolador. im 31 de de Fluxo de (ses (340) (338) (798) recursos p do de caixa (340) de | 1.082.545 (957.791) 124.754 a e Consolidado (zembro de 2021 caixa esperado Mais de 1 ano 1.168.371 (1.169.239) (868) (or meio de uma a e investimentos capacidade para |
| Ponta ativa Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta ativa Ponta passiva | 572.760 (593.433) (20.673) Valor Contábil 93.751 (106.355) | 609.875 (771.184) (161.309) Total 112.496 (128.562) | 4.58: (15.036 (10.454 1-6 Mese: 3.59: (6.629 | 2 0 (3 0) (2 s 7-12) | Fluxo de caix Meses Ma 7,694 7,794 9,498) Controladora e C Em 31 de dezem Fluxo de caix Meses Ma 14,546 9,121) 4,575) Controladora e C | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) onsolidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 (100.812) (6.457) onsolidado | Pornta ativa Pornta passiva Total Swap IPCA X CDI Pornta ativa Pornta passiva Total O Risco de liquide ferramenta de planej de atta liquidez, e ma tomada de recursos; medio de erecursos; | 541.997 (567.460) (25.463) Valor Contábil 671.126 (669.870) 1.256 z • O Grupo Varinos in amento de liquidos con timer flexibilidade por im por meio do mercado a | 1.114.574 (1.090.318) 84.256 Total 1.241.955 (1.242.533) (1.242.533) conitora permanent rente com o objeté eio de lirhas de cn le capitais de mod | 15.889 (33.991) (18.102) 1-6 Meses 40.544 (29.456) 11.088 temente o riso vo de manter a didios para em o a garantr su r no curto praza | 166 (38. (22. (22. (22. (22. (23. (23. (23. (23 | 140 136) 196) ontrolador m 31 de de Fluxo de 138) 1983 recursos p do de caixa os, além da uidade ope la, encargo: | 1.082.545 (967.791) 124.754 a e Consolidado izembro de 2021 caixa esperado Mais de 1 ano 1.168.371 (1.169.239) (868) opor meio de uma a e investimentos capacidade para racional. O prazo s fluxo de caixa, s fluxo de caixa |
| Ponta ativa Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta ativa Ponta passiva | 572.760 (593.433) (20.673) Valor Contábil 93.751 (106.355) | 609.875 (771.184) (161.309) Total 112.496 (128.562) | 4.58: (15.036 (10.454 1-6 Mese: 3.59: (6.629 | 2 0 (3 0) (2 s 7-12) | Fluxo de caix Meses Ma 7,694 7,192 9,498) Controladora e C Em 31 de dezemt Fluxo de caix Meses Ma 14,546 9,121) 4,575 Controladora e C Em 31 de dezemt | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) onsolidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 (100.812) (6.457) onsolidado oro de 2021 | Pornta ativa Pornta passiva Total Swap IPCA X CDI Pornta ativa Pornta passiva Total O Risco de liquide ferramenta de planej de atta liquidez, e ma tomada de recursos; medio de erecursos; | (567.460) (25.463) Valor Contábil 671.126 (669.870) z • O Grupo Varnos mamento de liguidez conter flexibilidade por mor meio do mercado o por meio do mercado o mercado o por meio de mercado o por meio de mercado o por meio do mercado o por meio de merca | 1.114.574 (1.090.318) 84.256 Total 1.241.955 (1.242.533) (1.242.533) conitora permanent rente com o objeté eio de lirhas de cn le capitais de mod | 15.889 (33.991) (18.102) 1-6 Meses 40.544 (29.456) 11.088 temente o riso vo de manter a didios para em o a garantr su r no curto praza | 166 (38. (22. (22. (22. (22. (23. (23. (23. (23 | 140 136) 196) ontrolador m 31 de de Fluxo de 138) 1983 recursos p do de caixa os, além da uidade ope la, encargo: | 1.082.545 [957.791] 124.754 a e Consolidado zembro de 2021 calxa esperado Mais de 1 ano 1.168.371 (1.168.209) (868) por meio de uma e investimentos capacidade para racional. O prazo se fluxo de calxa. |
| Ponta ativa Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta ativa Ponta passiva | 572.760 (593.433) (20.673) Valor Contábil 93.751 (106.355) (12.604) | 609.875 (771.184) (161.309) Total 112.496 (128.562) | 4.58 (15.006 (10.454 1-6 Meser 3.599 (6.629 (3.034 | 2 (3) (3) (2) (2) (4) (5) (5) (5) (7) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1 | Fluxo de caix Marco Marc | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) on de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 (100.812) (6.457) on solidado pro de 2021 a esperado is de 1 ano | Pornta ativa Pornta passiva Total Swap IPCA X CDI Pornta ativa Pornta passiva Total O Risco de liquide ferramenta de planej de atta liquidez, e ma tomada de recursos; medio de erecursos; | 541.997 (567.460) (25.463) Valor Contábil 671.126 (669.870) 1.256 z • O Grupo Varinos in amento de liquidos con timer flexibilidade por im por meio do mercado a | 1.114.574 (1.090.318) 84.256 Total 1.241.955 (1.242.533) (1.242.533) conitora permanent rente com o objeté eio de lirhas de cn le capitais de mod | 15.889 (33.991) (18.102) 1-6 Meses 40.544 (29.456) 11.088 temente o riso vo de manter a didios para em o a garantr su r no curto praza | 166 (38. (22. (22. (22. (22. (23. (23. (23. (23 | 140 136) 196) ontrolador m 31 de de Fluxo de 138) 1983 recursos p do de caixa os, além da uidade ope la, encargo: | 1.082.545 (957.791) 124.754 a e Consolidado zembro de 2021 caixa esperado Mais de 1 ano 1.168.371 (1.169.299) (868) or meio de uma a e investimentos capacidade para racional. O prazo s e fluxo de caixa ujuros estimados: Controladora |
| Ponta passiva Total Total Swap CDI Pré X CDI Ponta ativa Ponta passiva Total | 572.760 (593.433) (20.673) Valor Contábil 93.751 (106.355) | 609.875 (771.194) (161.309) Total 112.496 (126.562) (14.066) | 4.58: (15.036 (10.454 1-6 Mese: 3.59: (6.629 | 2 (3) (3) (2) (2) (4) (5) (5) (5) (7) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1 | Fluxo de caix Marco Marc | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) onsolidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 (100.812) (6.457) onsolidado oro de 2021 | Pornta ativa Pornta passiva Total Swap IPCA X CDI Pornta ativa Pornta passiva Total O Risco de liquide ferramenta de planej de atta liquidez, e ma tomada de recursos; medio de erecursos; | 541.997 (567.460) (25.463) Valor Contábil 671.126 (669.870) 1.256 z • O Grupo Varinos in amento de liquidos con timer flexibilidade por im por meio do mercado a | 1.114.574 (1.090.318) 84.256 Total 1.241.955 (1.242.533) (1.242.533) conitora permanent rente com o objeté eio de lirhas de cn le capitais de mod | 15.889 (33.991) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (19.1 | 166 (38. (22. (22. (22. (22. (23. (23. (23. (23 | 140 136) 196) ontrolador m 31 de de Fluxo de 138) 1983 recursos p do de caixa os, além da uidade ope la, encargo: | 1.082.545 [957.791] 124.754 a e Consolidado zembro de 2021 calxa esperado Mais de 1 ano 1.168.371 (1.168.209) (868) por meio de uma e investimentos capacidade para racional. O prazo se fluxo de calxa. |
| Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Swap CDI Pré X CDI Swap CDI Pré X CDI | 572.760 (593.433) (20.673) Valor Contábil 93.751 (106.355) (12.604) | 609.875 (771.194) (161.309) Total 112.496 (126.562) (14.066) | 4.58 (15.006 (10.454 1-6 Meser 3.599 (6.629 (3.034 | 2 (3 (3 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 | Fluxo de caix Marco Marc | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) on de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 (100.812) (6.457) on solidado pro de 2021 a esperado | Porna ativa Porna passiva Total Swap IPCA X CDI Porna ativa Porna passiva Total c) Risco de Iliquide Remanienta de planej de alta liquidez, e ma total de entirificame A segur, estala apres | 541.997 (567.460) (25.463) | 1.114.574 (1.030.318) 84.256 Total 1.241.955 (1.242.533) (578) contlora permanent rente som o objet eile de limba sele de limba sele de le capitals de mod ma a prover líquide; s contratuais de pa | 15.889 (33.991) (18.102) 1-6 Meses 40.544 (29.456) 11.088 temente o riso vo de manter a didicis para em o a garantir su r no curto prazz ssivos financei | 16 (38. (22.) (22.) (23.) (24.) (43. (43.) (10.) (46.) (10.) (47.) (47.) (48.) (48.) (49 | .140 (336) (396) (396) (397) (398) (| 1.082.545 (957.791) 124.754 a e Consolidado zembro de 2021 caixa esperado Mais de 1 ano 1.168.371 (1.169.239) (868) or meio de uma e investimentos capacidade para racional. O prazo e fluxo de caixa se fluxo de caixa supuros estimados: Controladora 31/12/2021 |
| Ponta passiva Total Total Swap CDI Pré X CDI Ponta ativa Ponta passiva Total | 572.760 (593.433) (20.673) Valor Contábil 93.751 (106.355) (12.604) | 609.875 (771.194) (161.309) Total 112.496 (128.592) (14.066) | 4.581 (15.036 (10.454 1-6 Mese: 3.599 (6.629 (3.034 | 2 (3) (3) (2) (2) (4) (5) (6) (6) (7) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1 | Fluxo de caix Marco Marc | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) onsolidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 (100.812) (6.457) onsolidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano | Pornta ativa Pornta passiva Total Swap IPCA X CDI Pornta ativa Pornta passiva Total O Risco de liquide ferramenta de planej de atta liquidez, e ma tomada de recursos; medio de erecursos; | 541.997 (567.460) (25.463) | 1.114.574 (1.090.318) 84.256 Total 1.241.955 (1.242.533) (1.242.533) conitora permanent rente com o objeté eio de lirhas de cn le capitais de mod | 15.889 (33.991) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (19.1 | 16 (38. (22.) (22.) (23.) (24.) (43. (43.) (10.) (46.) (10.) (47.) (47.) (48.) (48.) (49 | 140 136) 196) ontrolador m 31 de de Fluxo de 138) 1983 recursos p do de caixa os, além da uidade ope la, encargo: | 1.082.545 (957.791) 124.754 a e Consolidado zembro de 2021 caixa esperado Mais de 1 ano 1.168.371 (1.169.299) (868) or meio de uma a e investimentos capacidade para racional. O prazo s e fluxo de caixa ujuros estimados: Controladora |
| Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta ativa Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta ativa | 572.760 (593.433) (20.673) Valor Contábil 93.751 (106.355) (12.694) Valor Contábil 114.759 (136.684) | 609.875 (771.184) (161.309) Total 112.496 (128.562) (14.065) Total 155.083 (180.065) | 4.585 (15.036 (10.454 1-6 Meser 3.597 (6.629 (3.034 1-6 Meser 4.707 (7.933 | 2 (3 (3 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 | Fluxo de caix Meses Ma 7,694 7,694 7,192) 9,9498) Controladora e C Em 31 de dezem Fluxo de caix Ma 14,245 19,121) 4,575) Controladora e C Em 31 de dezem Fluxo de caix Ma 4,777 9,846) | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) onsolidado pro de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 (100.812) (6.457) onsolidado pro de 2021 a esperado is de 1 ano is de 1 ano is de 1 ano is de 1 ano is de 1 ano | Porta pasiva Total Swap IPCA X CDI Porta pasiva Total Swap IPCA X CDI Porta ativa Porta ativa Porta ativa Porta ativa Porta ativa Porta ativa Porta pasiva Ci Risco de liquide ferramenta de planejo de atia liquidez, e mu tomada de occura A seguir, estilo apres Passivos financeiros Fornecedires Empetárimos, financio | 541.997 (557.460) (25.463) (25.463) (25.463) (26.463) (46.876) | 1.114.574 (1.030.318) 84.256 84.256 Total 1.241.955 (1.242.533) (1.242.533) (1.242.533) conitora permanent rente com o object od el irinas de cro de capitans de mod ma a prover liquidos, a contratuais de pa Contábil 495.000 6.007.428 | 15.890 (33.991) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (19.1 | 16. (35. (22. (35. (22. (35. (35. (22. (35. (35. (35. (35. (35. (35. (35. (35 | 140 (336) (396) (396) (397) (3 | 1.082.545 (957.791) 124.754 a e Consolidado zembro de 2021 caixa esperado Mais de 1 ano Mais de 1 ano 1.168.371 (1.168.209) (888) de Controlador a capacidade para racional. O prazo a effuzo de caiximados: Controladora 31/12/2021 De 3 a 8 anos |
| Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total | 572.760 (593.433) (20.673) Valor Contábil 93.751 (106.355) (12.604) Valor Contábil | 609.875 (771.184) (161.309) Total 112.496 (126.562) (14.086) Total 155.083 | 4.581 (15.036 (10.454 1-6 Mese: 3.599 (6.629 (3.034 | 2 (3 (3 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 | Fluxo de caix Mareses | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) onsolidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 (100.812) (5.457) onsolidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 145.656 (162.256) (16.881) | Porta ativa Porta ativa Porta positiva Total Swap IPCA X CDI Porta ativa Porta ativa Porta ativa Porta ativa Porta ativa Cli Ricco de liquide ferramenta de planej medido de enclusios pedido de artica presentado por del Arrendamentos por del Arrendamentos por del Arrendamentos por del Arrendamentos por del processor del pr | (507.460) (25.463) Valor Centábil (71.156 (609.370) 1.256 2 - O Gupo Vannos or amento de leguidaz co ordere de leguidaz con contra de leguidaz | 1.114.574 (1.000.318) 84.256 Total 1.241.955 (1.242.513) (578) sortifora permanent rente com o objetive ele capitals de mod ma a prover liquide; s contratuais de cod. Contábil 495.000 6.007.428 18.212 | 15.899 (33.991) (18.102) (18.1 | 18. (38. (22. (22. (38. (22. (38. (38. (22. (38. (38. (38. (38. (38. (38. (38. (38 | 1140 (336) (396) (396) (397) (| 1.082.545 (957.791) 124.754 a e Consolidade a e Consolidade canada e Consolidade seperado Mais de 1 ano 1.169.371 (1.169.279) (888) por meio de uma e investimentos capacidade para racional. O pracional. O praco Controladora 31/12/2021 De 3 a 8 anos 7.495.187 16.827 |
| Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total | 572.760 (593.433) (20.673) Valor Contábil 93.751 (106.355) (12.694) Valor Contábil 114.759 (136.684) | 609.875 (771.184) (161.309) Total 112.496 (128.562) (14.065) Total 155.083 (180.065) | 4.585 (15.036 (10.454 1-6 Meser 3.597 (6.629 (3.034 1-6 Meser 4.707 (7.933 | 2 (3 (3 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 | Fluxo de caix Meses Ma 7.694 7.694 7.1929 9.498) Controladora e C Em 31 de dezemi Fluxo de caix Ma 14.546 9.121) 4.575) Controladora e C Em 31 de dezemi Fluxo de caix Ma 4.777 9.345) 3.069) 9.355 | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) onsolidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 (100.812) (6.457) onsolidado oro de 2021 a esperado de 1 ano 145.605 (162.286) (16.681) onsolidado no de 2021 a esperado (16.685) onsolidado oro de 2021 a o esperado (16.686) onsolidado onsolidado oro de 2021 a o esperado (16.6881) onsolidado onsol | Portia passiva Total Swap IPCA X CDI Portia passiva Total Swap IPCA X CDI Portia abra Total c) Risco de liquides ferramenta de planej de alta liquidez, e mi tomada de noculo medido de endividame A segur, estás per Passivos financeiro Fornecodores Empetarimos, financeiro Empetarimos, financeiro Empetarimos, financeiro Empetarimos, financeiro Empetarimos, financeiro Empetarimos, financeiro Empetarimos finance | 541.997 (557.400) (25.463) Valor Contábil (71.126 (609.870) 1.296 (71.126 (60 | 1.114.574 (1.000.318) B4.256 Total 1.241.955 (1.242.539) (1.242.5 | 15.899 (33.991) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (19.1 | 16. (38. (38. (38. (38. (38. (38. (38. (38 | 140 536) 196) oentrolador, m 31 de de Fluxo de ses 040 338) recursos p do de caixos, além da uidade ope fa, encargo; umentos de 854.381 1.673 | 1.082.545 (957.791) 124.754 a e Consolidado zembro de 2021 caixa esperado Mais de 1 ano Mais de 1 ano 1.168.371 (1.168.209) (888) de Controlador a capacidade para racional. O prazo a effuzo de caiximados: Controladora 31/12/2021 De 3 a 8 anos |
| Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total | 572.760 (593.433) (20.673) Valor Contábil 93.751 (106.355) (12.694) Valor Contábil 114.759 (136.684) | 609.875 (771.184) (161.309) Total 112.496 (128.562) (14.065) Total 155.083 (180.065) | 4.585 (15.036 (10.454 1-6 Meser 3.597 (6.629 (3.034 1-6 Meser 4.707 (7.933 | 2 (3 (3 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 | Fluxo de calxi Meses Ma 7.694 7.694 7.1929 9.498) Controladora e C Em 31 de deza Ma 14.546 9.121) Controladora e C Em 31 de deza Em 31 de deza Fluxo de calx Ma 14.546 9.121) 4.575) Controladora e C Em 31 de deza Ma 4.777 9.846) Controladora e C Em 31 de Em 31 de Calxi Ma 4.777 9.846) Controladora e C Em 31 de Calxi Ma 4.777 9.846) Controladora e C Em 31 de dez e C Em 31 de dez e C | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) onsolidado ror de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 (10.812) (6.457) onsolidado ror de 2021 a esperado is de 1 ano (16.2286) (16.881) onsolidado pro de 2021 (16.881) onsolidado pro de 2021 | Porta pasiva Total Swap IPCA X CDI Porta pasiva Total Swap IPCA X CDI Porta ativa Porta pasiviva Total c) Risco de liquide Berramenta de planej de alla liquidez, e ma medio de endriva de planej de alla liquidez, e ma medio de endriva A seguir, estilo apres Passivos financeiro Fornecodores Empeéstimos, financia Airendamentos pod de Cessão de direito on Cessão de direito on Cessão de direito on | 541.997 (557.402) (567.402) (25.463) Valor Centábil 671.126 (669.870) 4. O Guypu Varinea ir amend de laquista contrel fexcilidade por mor mor do mercado i de mercado i de mercado i de comportante de laquista contrel fexcilidade por mor mor mor mor mor mor mor mor mor m | 1.114.574 (1.000.318) 84.256 Total 1.243.955 (1.242.533) (1.242.533) (1.242.533) (1.243.535) (1.243. | 15.899 (33.991) (18.102) (18.1 | 16. (35. (22. (35. (22. (35. (35. (22. (35. (35. (35. (35. (35. (35. (35. (35 | 140 (336) (396) (396) (397) (3 | 1.082.545 (957.791) 124.754 a e Consolidade a e Consolidade canada e Consolidade seperado Mais de 1 ano 1.169.371 (1.169.279) (888) por meio de uma e investimentos capacidade para racional. O pracional. O praco Controladora 31/12/2021 De 3 a 8 anos 7.495.187 16.827 |
| Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total | 572.760 (593.433) (20.673) Valor Contábil 93.751 (106.355) (12.694) Valor Contábil 114.759 (135.894) (20.925) | 609.875 (271.184) (161.309) Total 112.496 (120.505) (14.086) Total 155.083 (180.085) (24.982) | 4.58 (15.036 (10.454 (10.454) 1-6 Meser (3.034) 1-6 Meser 4.70 (7.933) (3.232) | 2 2 (3) (3) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4 | Fluxo de caix Meses Ma 7.694 7.694 7.1922 9.3093 9.093 9.093 9.093 1000 Fluxo de caix Ma 14.546 9.3121 4.5753 9.3121 4.5753 9.3121 4.5753 9.3241 4.5753 9.346 6.3568 Ma 4.777 9.346 6.3568 Ma 4.777 9.346 6.3568 Ma 6.3 | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) onsolidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 (100.812) (6.457) onsolidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 145.605 (102.286) (15.681) onsolidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 145.605 (102.286) (15.681) onsolidado oro de 2021 a a esperado a a esperado | Porta ativa Porta ativa Porta passiva Total Swap IPCA X CDI Porta ativa Porta ativa V Porta V Porta V Porta V Possivos financeiro Fornecedore Empetatinos, financia restruente of insured professional v Possivos financeiro Fornecedore Cessão de direitos or Octava contra solutiras contra solu | 541.997 (597.405) (597.405) (597.405) (25.465) Valor Contábil (671.136 (609.875) 1.256 e. C. Grupo Variose manento de leguidez contente facilitate por miter | 1.114.574 (1.000.316) 84.256 84.256 Total 1.241.555 (1.242.535) (1.242.535) (1.242.535) (1.242.535) (277) continue parameteria de moderna de contratuais de moderna de contratuais de parameteria de contratuais de para | 15.899 (33.991) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (19.1 | 16 (38. (22.2 C C E E E E E E E E E E E E E E E E E | 140 536) 196) 196) 196) 196) 196) 197) 198) 1 | 1.082.545 (957.791) (957.7 |
| Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Total | 572.760 (593.433) (20.673) Valor Contábil 93.751 (106.355) (12.694) Valor Contábil 114.759 (136.684) | 609.875 (771.184) (161.309) Total 112.496 (128.562) (14.065) Total 155.083 (180.065) | 4.585 (15.036 (10.454 1-6 Meser 3.597 (6.629 (3.034 1-6 Meser 4.707 (7.933 | 2 2 (3) (3) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4 | Fluxo de caix Meses Ma 7.694 7.694 7.1922 9.3093 9.093 9.093 9.093 1000 Fluxo de caix Ma 14.546 9.3121 4.5753 9.3121 4.5753 9.3121 4.5753 9.3241 4.5753 9.346 6.3568 Ma 4.777 9.346 6.3568 Ma 4.777 9.346 6.3568 Ma 6.3 | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) onsolidado ror de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 (10.812) (6.457) onsolidado ror de 2021 a esperado is de 1 ano (16.2286) (16.881) onsolidado pro de 2021 (16.881) onsolidado pro de 2021 | Ponta pasiliva Total Swap IPCA X CDI Ponta pasiliva Total Swap IPCA X CDI Ponta ativa Ponta passiva Total a) Riscont de liquidea a) Riscont de liquidea a) Riscont de liquidea a singui, restilo apres Pasilivos financolios Fornecedires Emprésimos, financia financialos financia | 541.997 (597.405) (597.405) (597.405) (25.465) Valor Contábil (671.136 (609.875) 1.256 e. C. Grupo Variose manento de leguidez contente facilitate por miter | 1.114.574 (1.000.318) 84.256 Total 1.241.955 (1.242.539) (578) (578) contiora permanent rente com o object de limita de croma a prover liquide, so contratuais de pas 6.007.428 (8.007.428 18.212 135.509 8.007.428 | 15.899 (33.991) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (19.1 | 16 (38. (22.2 c c c c c c c c c c c c c c c c c c | 140 536) 196) oentrolador, m 31 de de Fluxo de ses 040 338) recursos p do de caixos, além da uidade ope fa, encargo; umentos de 854.381 1.673 | 1.082.545 (957.791) 124.754 a e Consolidade a e Consolidade canada e Consolidade seperado Mais de 1 ano 1.169.371 (1.169.279) (888) por meio de uma e investimentos capacidade para racional. O pracional. O praco Controladora 31/12/2021 De 3 a 8 anos 7.495.187 16.827 |
| Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta alora Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta atroa Porta passiva Total Swap IPCA X CDI Swap IPCA X CDI Swap IPCA X CDI | 572,780 (893,433) (20,673) Valor Contabil (106,355) (12,694) Valor Contabil 114,759 (135,684) (20,925) | 609.875 (771.184) (161.309) Total 112.496 (126.562) (14.086) Total 155.083 (180.085) (24.982) | 4.58(5.006) (10.454) 1-6 Meser 1-6 Meser 1-7 (7.506) 1-6 Meser 1-6 Meser 1-6 Meser | 2 (1) (2) (3) (4) (4) (5) (5) (6) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7 | Fluxo de calsi elleses Ma 7.604 7.604 7.604 7.604 7.604 7.604 7.604 7.605 7.607 7.60 | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) onsolidado pro de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 (100.812) (6.457) onsolidado pro de 2021 a esperado is de 1 ano 145.605 (162.286) (16.681) onsolidado pro de 2021 a esperado is de 1 ano | Porta ativa Porta ativa Porta passiva Total Swap IPCA X CDI Porta ativa Porta ativa V Porta V Porta V Porta V Possivos financeiro Fornecedore Empetatinos, financia restruente of insured professional v Possivos financeiro Fornecedore Cessão de direitos or Octava contra solutiras contra solu | 541.997 (597.405) (597.405) (597.405) (25.465) Valor Contábil (671.136 (609.875) 1.256 e. C. Grupo Variose manento de leguidez contente facilitate por miter | 1.114.574 (1.000.316) 84.256 84.256 Total 1.241.555 (1.242.535) (1.242.535) (1.242.535) (1.242.535) (277) continue parameteria de moderna de contratuais de moderna de contratuais de parameteria de contratuais de para | 15.899 (33.991) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (19.1 | 16 (38. (22.2 C C E E E E E E E E E E E E E E E E E | 140 536) 196) 196) 196) 196) 196) 197) 198) 1 | 1.082.545 (957.791) (957.7 |
| Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Total | 572.760 (593.433) (20.673) (20 | 609.875 (771.184) (161.309) Total 112.496 (128.592) (14.086) Total 155.083 (190.085) (24.982) | 4.58 (15.036 (10.454 (10.454) 1-6 Meser (3.034) 1-6 Meser 4.70 (7.933) (3.232) | 2 (2) (3) (3) (4) (6) (6) (6) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7 | Fluxo de caix Meses Ma 7.694 7.694 7.1922 9.3093 9.093 9.093 9.093 1000 Fluxo de caix Ma 14.546 9.3121 4.5753 9.3121 4.5753 9.3121 4.5753 9.3241 4.5753 9.346 6.3568 Ma 4.777 9.346 6.3568 Ma 4.777 9.346 6.3568 Ma 6.3 | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.955) (121.357) consolidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 (100.812) (6.457) consolidado is de 1 ano 145.605 (160.881) (16.681) consolidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 145.605 (16.681) consolidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 145.605 (16.286) (16.881) consolidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 858.875 | Porta ativa Porta ativa Porta passiva Total Swap IPCA X CDI Porta ativa Porta ativa V Porta V Porta V Porta V Possivos financeiro Fornecedore Empetatinos, financia restruente of insured professional v Possivos financeiro Fornecedore Cessão de direitos or Octava contra solutiras contra solu | 541.997 (597.405) (597.405) (597.405) (25.465) Valor Contábil (671.136 (609.875) 1.256 e. C. Grupo Variose manento de leguidez contente facilitate por miter | 1.114.574 (1.000.316) 84.256 84.256 Total 1.241.555 (1.242.535) (1.242.535) (1.242.535) (1.242.535) (277) continue parameteria de moderna de contratuais de moderna de contratuais de parameteria de contratuais de para | 15.899 (33.991) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (19.1 | 16 (38. (22.2 C C E E E E E E E E E E E E E E E E E | 140 536) 196) 196) 196) 196) 196) 197) 198) 1 | 1.082.545 [957.791] a Consolidado a Consolidado a Consolidado a Consolidado Co |
| Ponta pasava Total Swap CDI Pre X CDI Ponta pasava Total Swap CDI Pre X CDI Ponta atova Ponta pasava Total Swap CDI Pre X CDI Ponta atova Total Swap IPCA X CDI Ponta atova Total | 572,780 (893,433) (20,673) Valor Contabil (106,355) (12,694) Valor Contabil 114,759 (135,684) (20,925) | 609.875 (771.184) (161.309) Total 112.496 (126.562) (14.086) Total 155.083 (180.085) (24.982) | 4.56() (15.006) (10.454) (14.054) (15.006) (16.007) (16.007) (16.007) (16.007) (16.007) (16.007) (16.007) (16.007) (16.007) (16.007) | 2 (2) (3) (3) (4) (4) (4) (5) (5) (5) (6) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7 | Fluxo de calsi General de Carte de Car | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) onsolidado pro de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 (100.812) (6.457) onsolidado pro de 2021 a esperado is de 1 ano 145.605 (162.286) (16.681) onsolidado pro de 2021 a esperado is de 1 ano | Porta ativa Porta ativa Porta passiva Total Swap IPCA X CDI Porta ativa Porta ativa V Porta V Porta V Porta V Possivos financeiro Fornecedore Empetatinos, financia restruente of insured professional v Possivos financeiro Fornecedore Cessão de direitos or Octava contra solutiras contra solu | 541.997 (597.405) (597.405) (597.405) (25.465) Valor Contábil (671.136 (609.875) 1.256 e. C. Grupo Variose manento de leguidez contente facilitate por miter | 1.114.574 (1.000.316) 84.256 84.256 Total 1.241.555 (1.242.535) (1.242.535) (1.242.535) (1.242.535) (277) continue parameteria de moderna de contratuais de moderna de contratuais de parameteria de contratuais de para | 15.899 (33.991) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (19.456) (19.4 | 150 (38.6) (22.2) (22.2) (23.6) (38.6) (38.6) (43.6 | 140 (336) (396) (307) (316) (317) (3 | 1.082.545 (97.701) 2 Consolidate 2 Consolidate 2 Consolidate 3 Consolidate 3 Consolidate 4 Consolidate 4 Consolidate 4 Consolidate 4 Consolidate 5 Consolidate 5 Consolidate 7.465.522 Consolidade |
| Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta alora Total Swap CDI Pré X CDI Ponta alora Total Swap CDI Pré X CDI Ponta alora Ponta passiva | 572.760 (593.433) (20.673) (20 | 609.875 (771.184) (161.309) Total 112.496 (126.562) (14.089) Total 155.083 (180.085) (24.982) Total 892.447 (801.646) | 4.58(2) (15.008) (10.454) (15.008) (10.454) (10. | 2 (2) (3) (3) (4) (4) (4) (5) (5) (5) (6) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7 | Fluxo de calsi General de Carte de Car | a esperado is de 1 anos (1718.956) (121.357) (| Porta ativa Porta ativa Porta passiva Total Swap IPCA X CDI Porta ativa Porta ativa V Porta V Porta V Porta V Possivos financeiro Fornecedore Empetatinos, financia restruente of insured professional v Possivos financeiro Fornecedore Cessão de direitos or Octava contra solutiras contra solu | 541.997 (597.405) (597.405) (597.405) (25.465) Valor Contábil (671.136 (609.875) 1.256 e. C. Grupo Variose manento de leguidez contente facilitate por miter | 1.114.574 (1.000.316) 84.256 Total Total 1.241.955 (1.242.539) workfactories and of the control of the con | 15.899 (33.991) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (19.40) | 16. (38. (38. (38. (38. (38. (38. (38. (38 | 140 536) 196) 196) 196) 196) 196) 197) 198) 1 | 1.082.545 (97.701) 2 Consolidate 2 Consolidate 2 Consolidate 3 Consolidate 3 Consolidate 4 Consolidate 4 Consolidate 4 Consolidate 4 Consolidate 5 Consolidate 5 Consolidate 7.465.522 Consolidade |
| Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta alora Total Swap CDI Pré X CDI Ponta alora Total Swap CDI Pré X CDI Ponta alora Ponta passiva | 572.760 (593.433) (20.673) (20 | 609.875 (771.184) (161.309) Total 112.496 (126.562) (14.089) Total 155.083 (180.085) (24.982) Total 892.447 (801.646) | 4.56() (15.006) (10.454) (14.054) (15.006) (16.007) (16.007) (16.007) (16.007) (16.007) (16.007) (16.007) (16.007) (16.007) (16.007) | 2 (1) (2) (3) (4) (4) (5) (5) (6) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7 | Fluxo de cala Flux de cala Flux de cala Flux de derem Flux de derem Flux de derem Flux de derem Flux de cala 14.546 14.576 14.577 14.579 14.579 15.579 16.570 1 | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) (121. | Persa abva Porta passiva Potal Swap IPCA X CDI Persa abva Potal Total Swap IPCA X CDI Persa abva V Total College Persa abva V Total College Persa V Col | 541.997 (597.405) (597.405) (597.405) (25.465) Valor Contábil (671.136 (609.875) 1.256 e. C. Grupo Variose manento de leguidez contente facilitate por miter | 1.114.278 (1.000.318) 1.114.278 (1.000.318) Total Total 1.241.855 (1.242.253) (578) (5 | 15.888 (33.991) (16.102) (16.1 | 15. (35. (35. (35. (35. (35. (35. (35. (3 | 140 (336) (396) (307) (316) (317) (3 | 1,005,515 (967,791) (967,791) (967,791) (967,791) (967,791) (967,791) (967,791) (967,791) (968,9 |
| Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta alora Total Swap CDI Pré X CDI Ponta alora Total Swap CDI Pré X CDI Ponta alora Ponta passiva | 572.760 (590.423) (20.473) (20.473) (20.473) (20.473) (20.473) (20.473) (20.473) (20.375) (20.375) (20.375) (20.475) (20 | 609.875 (771.184) (161.309) Total 112.496 (126.562) (14.089) Total 155.083 (180.085) (24.982) Total 892.447 (801.646) | 4.56() (15.006) (10.454) (14.054) (15.006) (16.007) (16.007) (16.007) (16.007) (17.009) (17.009) (18.007) (18.007) (18.007) (18.007) | 2 (1) (2) (3) (4) (4) (5) (5) (6) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7 | Fluxo de calsi | a esperado is de 1 ano 597.599 (718,956) (121.357) onsolidado pro de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 (10.812) (6.457) (10.812) (10.286) (116.286) (116.286) (116.286) (116.287) (116.28 | Persa abus PCRA X CDI PERSA X CDI PE | SAT 907 (25.44s) Valor Contabil (61.110 (25.44s) Valor Contabil (61.110 (25.44s) | 1.114.276 1.100.2176 1 | 15.899 (33.991) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (18.102) (19.1 | 150 (38. (38. (38. (38. (38. (38. (38. (38. | 1.140 (336) (396) (307) | 1,000,546 (007,791) |
| Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta alora Total Swap CDI Pré X CDI Ponta alora Total Swap CDI Pré X CDI Ponta alora Ponta passiva | 572.760 (593.433) (20.673) (20.673) (20.673) (20.673) (20.673) (20.673) (20.753) (20.673) (20 | 600.875 (771.184) (161.309) Total 112.496 (128.595) (14.096) Total 155.083 (180.095) (24.982) Total 802.447 (801.646) 801.487 | 4.58: (15.006) (15.00 | 2 (2) (3) (2) (2) (2) (2) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4 | Fluxo de cala- Flux de cala- En 31 de dezembra de cala- En 31 de dezembra de cala- Flux de cala- | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) on solidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 145.605 (102.256) (16.681) on solidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 145.605 (162.256) (16.681) on solidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 185.605 (162.256) (16.681) on solidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 1858.875 (795.941) 6.9344 on con 2021 a esperado oro de 2021 a esperado oro de 2021 a esperado oro de 2021 a esperado a con 2021 a esperado a | Penta situs Tadal Swap IPCA X CDI Penta pasisina Tadal Swap IPCA X CDI Penta situs Penta pasisina Penta pasis | (\$1.4 ppr.) (\$1.4 ppr.) (\$2.440) Valor Centábil (\$1.10 pp.) (\$1.10 pp.) (\$1.10 pp.) (\$1.00 pp.) (\$1. | 1.114.279 (1.000.2179) (1.000.2 | 15.889 (33.991) (16.102) (16.1 | 15. (35. (35. (35. (35. (35. (35. (35. (3 | 140 (336) (399) (306) (307) (3 | 1,00,545 (907,791) (120,545) (907,791) (124,794) a e Consolidado zembro de 2021 (124,794) (110,929) (110,9 |
| Ponta assiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Swap PDCA X CDI Ponta passiva Total Swap IPCA X CDI Ponta passiva Total | 572.760 (590.423) (20.473) (20.473) (20.473) (20.473) (20.473) (20.473) (20.473) (20.375) (20.375) (20.375) (20.475) (20 | 609.875 (771.184) (161.309) Total 112.496 (126.562) (14.089) Total 155.083 (180.085) (24.982) Total 892.447 (801.646) | 4.56() (15.006) (10.454) (14.054) (15.006) (16.007) (16.007) (16.007) (16.007) (17.009) (17.009) (18.007) (18.007) (18.007) (18.007) | 2 (2) (3) (2) (2) (2) (2) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4 | Fluxo de cala- Flux de cala- En 31 de dezembra de cala- En 31 de dezembra de cala- Flux de cala- | a esperado is de 1 ano 597.599 (718,956) (121.357) onsolidado pro de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 (10.812) (6.457) (10.812) (10.286) (116.286) (116.286) (116.286) (116.287) (116.28 | Prints abuse of Total Prints abuse of Total Prints | Service (25.445) Valor Contabili (75.445) Valor Contabili (75.445) Valor Contabili (75.445) (75.445) Valor Contabili (75.445) (76.9.977) (76.9. | 1.114.276 (1.000.2176) 84.296 84.296 7 Total 1.241.295 (1.242.2376) (| 15.889 (33.991) (16.102) (16.1 | 150 (38. (38. (38. (38. (38. (38. (38. (38. | 140 (336) [196] [196] [196] [196] [196] [196] [196] [197] [1 | 1,000,546 (007,791) |
| Ports about Total Seng COI Pet X COI Ports about Total Seng COI Pet X COI Seng PCA X COI | 572.760 (593.433) (20.673) Valor Contábil (20.753) (156.355) (12.604) Valor Contábil | 600.875 (771.184) (161.309) Total 112.496 (178.560) (178.560) (178.560) (178.560) (24.982) (180.060) (24.982) (190.060) (24.982) (190.060) (24.982) (190.060) (24.982) (24.98 | 4 58: 15 006 (10.55) 1-6 Meses 3-50-0 3-50-0 3-50-0 3-50-0 3-50-0 1-6 Meses (4.75) (2.3.106) | 2 (3) (3) (2) (2) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4 | Fluvo de calsuletese Marie Mar | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) onsolidado pro de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 (100.812) (8.457) onsolidado pro de 2021 a esperado is de 1 ano 145.605 (102.256) (16.681) onsolidado pro de 2021 a esperado pro de 2021 a esperado p | Prints passive Total Swap IPCA X CDI Prints passive Total Swap IPCA X CDI Prints sibility Prints sibility Prints sibility Prints sibility On the special O | SA 1977 (25.445) (25.445) Valor Centibell (71.106 (79.1106 (79.1107 (| 1.114.274 (1.000.2174) (1.000.2 | 15.889 (33.991) 1.08 (33.991) 1.08 (39.991) 1.08 (39.991) 1.08 (39.459) 1.108 (39 | 16 (38. GB. GB. GB. GB. GB. GB. GB. GB. GB. GB | 140 (336) (399) (306) (307) (3 | 1,805.545 [957.791] 1,825.545 [957.791] 1,827.54 a e Consolidado acembro de 2021 (cativa esperado de 2021 (cativa esperado (c |
| Ponta assiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Swap CDI Pré X CDI Ponta passiva Total Swap PDCA X CDI Ponta passiva Total Swap IPCA X CDI Ponta passiva Total | 572.760 (593.433) (20.673) (20.673) (20.673) (20.673) (20.673) (20.673) (20.753) (20.673) (20 | 600.875 (771.184) (161.309) Total 112.496 (128.595) (14.096) Total 155.083 (180.095) (24.982) Total 802.447 (801.646) 801.487 | 4.58: (15.006) (15.00 | 2 (1) (2) (3) (2) (2) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4 | Fluxo de cala- Flux de cala- En 31 de dezembra de cala- En 31 de dezembra de cala- Flux de cala- | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.357) on solidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 145.605 (102.256) (16.681) on solidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 145.605 (162.256) (16.681) on solidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 185.605 (162.256) (16.681) on solidado oro de 2021 a esperado is de 1 ano 1858.875 (795.941) 6.9344 on con 2021 a esperado oro de 2021 a esperado oro de 2021 a esperado oro de 2021 a esperado a con 2021 a esperado a | Form passion Tabl Swap (FCA X CD) Swap (FCA X CD) Swap (FCA X CD) Form passion Form | ST 107 (55 446) (25 446) Valor Contabil Valor Contabil (75 446) (75 446) Valor Contabil (| 1.114.074 1.124.075 1.124.075 1.241.050 1.241.050 1.241.050 1.242. | 15.889 (33.991) (16.102) (16.1 | 16 (22) (22) (22) (23) (33) (33) (33) (33) | 140 (336) [196] [196] [196] [196] [196] [196] [196] [197] [1 | 1,805.545 [957.791] 1,825.545 [957.791] 1,827.54 a e Consolidado acembro de 2021 (cativa esperado de 2021 (cativa esperado (c |
| Ports about Ports passiva Total Sang COI Pri X COI Ports about Total Sang COI Pri X COI Ports about Total Sang COI Pri X COI Ports about Total Sang PCA X COI Ports about Ports passiva Total Sang PCA X COI Ports about Ports passiva Total | 572.760 (599.435) (70.6773) Valor Contábil 93.751 (10.6355) (12.694) Valor Contábil 114.759 (135.684) (20.923) Valor Contábil 593.445 (602.113) (24.668) | 600.875 (2771.184) (1813.309) Total 112.496 (1783.590) (14.096) Total 155.083 (190.085) (24.982) Total 802.447 (891.644) (891.644) | 4.58(2) (15.006) (15. | 2 (3) (3) (2) (2) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4 | Fluvo de calsideres Marie Mari | a esperado is de 1 ano 597.599 (718.956) (121.957) onsolidado ror de 2021 a esperado is de 1 ano 94.355 (100.812) (6.457) onsolidado ror de 2021 a esperado is de 1 ano 1 45.605 (102.286) (105.286) | Prints passive Total Swap IPCA X CDI Prints passive Total Swap IPCA X CDI Prints sibility Prints sibility Prints sibility Prints sibility On the special O | ST 107 (55 446) (25 446) Valor Contabil Valor Contabil (75 446) (75 446) Valor Contabil (| 1.114.274 (1.000.2174) (1.000.2 | 15.889 (33.991) 1.08 (33.991) 1.08 (39.991) 1.08 (39.991) 1.08 (39.459) 1.108 (39 | 16 (38. GB. GB. GB. GB. GB. GB. GB. GB. GB. GB | 140 (336) [196] [196] [196] [196] [196] [196] [196] [197] [1 | 1,805.545 [957.791] 1,825.545 [957.791] 1,827.54 a e Consolidado acembro de 2021 (cativa esperado de 2021 (cativa esperado (c |



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma 6.4. Análise de sensibilidade - A Administração do Gru financeiros, considerando para os próximos 12 meses a americano ("Dólar") de RS 5,87 (fonte: B3). A seguir é a Operação
Singo: Volor recornis (em mitures de assa)
Call, (deples) (em mitures de resis)
Singo: Volor recornis (em mitures de resis)
Calledrates (debella em mitures de resis)
Singo: Volor recornis (em mitures de resis)
Calledrates (debella em mitures de resis)
Singo: Volor recornis (em mitures de recornis de recornis (em mitures de resis)
Singo: Volor recornis (em m Aumento do CDI
Aumento do CDI 14.380 (14.380) 59.263 47.160 (47.160) 36.760) 26.380 (54.760) 54.760 (54.760) 66.854 (64.373 (64.373) (64.373) 17.975 (17.975) (74.079) (8.950) (58.950) (45.950) (32.975) (88.450) (68.450) (88.3568) (80.466) (86.397) 107.996 21.599 21.570 (21.570) 88.895 (88.895) 70.740 (55.140) 39.570 (82.140) 100.281 (100.281) 96.560 (96.560) (86.397) 43.199 121.964 (121.964) 502.652 (502.652) 400.000 (400.000) 311.790 (311.790) 223.750 (223.750) 464.460 (464.460) 567.039 (567.039) 546.000 (546.000) (546.000) (546.000) (546.000) (20.190) 20.190 (90.741) 90.741 (28.536) (28.536) (87.561) 87.561 (74.055) (20.190) 20.190 (90.741) 90.741 (35.670) (35.670) (87.561) 87.561 (92.569) (123.199)
123.199
(575.217)
575.217
(242.039)
(450.102)
450.102
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(628.113)
(6 PRÉ-FIXADO PRÉ-FIXADO PRÉ-FIXADO PRÉ-FIXADO Aumento do CDI (42.804) (42.804) (87.561) ito líquido da exposição préstimos e linanciamentos (CRA) ap CRA - Valor nocional (ativo) ap - Valor nocional (passivo) 19,45% 19,45% 11,79% Smap - Valor nocional (passivo) Efeito líquido da exposição em IPCA Empréstimos e financiamentos (CRA) Swap CRA - Valor nocional (ativo) Swap - Valor nocional (passivo) (111.083) (111.083) (74.055) (74.055) (49.370) 49.370 (56.841) (56.841) (35.132) 35.132 (41.888) (76.937) 76.937 (31.506) (90.635) 90.635 (92.569) (92.569) (49.370) (71.051) (71.051) (35.132) 35.132 (52.360) (52.360) (76.937) 76.937 ito líquido da exposição em IPCA préstimos e financiamentos (Debên ap CRA - Valor nocional (ativo) PRÉ-FIXADO PRÉ-FIXADO Aumento do CDI (62.832) (62.832) (76.937) 76.937 ito líquido da exposição em CDI préstinos e financiamentos (Debé sp CRA - Valor nocional (ativo) ito líquido da exposição em CDI préstimos e financiamentos (Debê PRÉ-FIXADO PRÉ-FIXADO Aumento do CDI 580.405 (567.460) (567.460) (561.283) 561.283 (669.870) (669.870) ap Debentures - Valor nocional (ativo ps - Valor nocional (passivo) Ito líquido da exposição em IPCA préstimos e financiamentos (Debênta ps Debêntures - Valor nocional (ativo ap - Valor nocional (passivo) (66.904) (66.904) (66.175) 66.175 (78.978) PRÉ-FIXADO PRÉ-FIXADO umento do CDI (3.212.101) Elitio liquido das operações de hedge aco Demais operações - Pos-fizada Caixa e equivalentes do caixa - aplicações In Tablos e vaiores mobilistros - LET Intalos e vaiores mobilistros - LET Caixo investimentos (Titulos e vaiores mobilistros - LET Intalos e vaiores mobilistros - LET Emprésimos e infanciamentos - CRA III Emprésimos e infanciamentos - Debirturas (378.708) (451.787) (524.864) 121.191 1.503.540 7.112 (9.471) (146.647) (186.073) (440.557) (386.159) (818.360) (957.795) (2.012.387) (501.175) Aumento do CDI
umento da SELIC
Aumento do CDI
Aumento do CDI 14.288 177.267 839 (1.117) (18.610) (29.865) (85.688) (60.820) (111.297) (149.608) (237.260) (71.117) (572.988) 21.432 265.901 1.259 (1.676) (27.915) (44.798) (128.532) (91.230) (166.946) (224.412) (355.890) (106.676) (859.483) 11,79% 11,79% 11,79% 11,79% 12,69% 16,05% 19,45% 15,75% 13,60% 15,62% 11,79% 14,19% Emprésimos e financiamentos - Notas promissiónis Esposição liquida e impacto no resultado da despesa financeira - pós fixada Demais operações - Présidadas Amendamentos por órtelo de sua Amendamentos por órtelo de sua Esposição liquida e impacto total da despesa financeira - pré-fixada Esposição liquida e impacto total da despesa financeira no resultado (88.896) 2.084.214 (18.212) PRÉ-FIXADO PRÉ-FIXADO 245.729 (1.632) 245.729 (1.632) 245.729 244.097 244.097 244.097 (4.972.880) (707.599) (923.924) (1.140.250) Consolidado Cenário III + ração de 50% Operation
Destination destignates come hedge accounting
Destination destignates come hedge accounting
Destination of communication of the communication of t Risco Aumento do CDI
AUMENTO AUMENTO
AUMENTO CDI
AUMENTO CDI 121.964 (121.964) 502.652 (502.652) 400.000 (311.790) (311.790) (223.750) 464.460 (464.460) (567.039) (567.039) (546.000) (546.000) (546.000) (546.001) (1.185.141) 11,79% 11,79% 11,79% 11,79% 11,79% 11,79% 11,79% 11,79% 11,79% 11,79% 11,79% 11,79% 11,79% 11,79% 11,79% 7,29% 7,29% 14.380 (14.380) 59.263 (59.263) 47.160 (36.760) 26.380 (26.380) 54.760 (54.760) (66.854 (64.373) (64.373) (84.373) (86.397) 17.975 (17.975) 74.079 (74.079) 58.950 (58.950) 45.950 (45.950) 32.975 (32.975) 68.450 83.568 (83.568) 80.466 (80.466) (80.466) 21.570 (21.570) 88.895 (88.895) 70.740 (70.740) 55.140 (39.570) 82.140 (82.140) 100.281 (100.281) 96.560 (96.560) (96.560) (86.397) 129.596 43.199 ção de compra IDI (Posição compra itto liquido da exposição el compressión de liquido de actual préstimos e financiamentos (CRA) ap CRA - Valor necional (ativo) ap CRA - Valor necional (ativo) ap - Valor necional (ativo) ap - Valor necional (passivo) (20.190) 20.190 (90.741) 90.741 (35.670) (35.670) (87.561) 87.561 (92.569) (123.199) 123.199 (575.217) 575.217 (242.039) (242.039) (20.190) 20.190 (90.741) 90.741 (28.536) (28.536) (20.190) 20.190 (90.741) 90.741 (42.804) (42.804) (87.561) 87.561 Aumento do CDI 16,39% 16,39% 15,78% 15,78% 11,79% Ito líquido da exposição préstimos e financiamentos (CRA) Aumento do CDI Aumento do CDI Aumento do CDI (450.102) 450.102 (628.113) (628.113) (313.432) (482.109) (482.109) (224.975) (224.975) (355.280) (492.682) (267.230) (267.230) (580.405) 580.405 ito líquido da exposição em IPCA préstimos e financiamentos (CRA) (111.083) (49.370) 49.370 (74.055) (49.370) 49.370 (55.841) (56.841) (35.132) 35.132 (41.888) (76.937) 76.937 (31.506) (90.635) 90.635 (66.904) (66.175) (66.175) (78.978) (92.569) (49.370) 49.370 (71.051) (71.051) (35.132) (52.360) (52.360) (76.937) 76.937 (39.383) (90.635) 90.635 Aumento do CDI Aumento do CDI Aumento do CDI (85.262) (85.262) (35.132) 35.132 (62.832) eito líquido da exposição em IPCA spréstimos e financiamentos (Debêni rap CRA - Valor nocional (ativo) ito líquido da exposição em CDI (62.832) (76.937) 76.937 (47.259) (47.259) (90.635) 90.635 ito tíquido da exposição em CDI préstimos e financiamentos (Debê ap CRA - Valor nocional (ativo) Aumento do CDI Aumento do CDI Aumento do CDI ap CRA - Valor nocional (ativo) ap - Valor nocional (passivi) itlo líquido da exposição em IPCA préstmos e financiamentos (Debêntures) ap Debêntures - Valor nocional (ativo) ap - Valor nocional (passivo) ito líquido da exposição em IPCA ito líquido das operações de hedge acco (567.460) (567.460) (561.283) 561.283 (669.870) (83.630) (83.630) (86.175) 66.175 (98.723) (66.175) 66.175 118.467) (669.870) (3.212.101) (78.978)(98.723) (118.467) with organic control and analysis of horizon accounting minist operations. Poly-fittable linits operations "Poly-fittable linits operations" poly-fittable linits operations of causa- appropriet more recommendation of the linits of the linit (378.708)(451.787) (524.864) 24.453 272.856 1.259 (9.533) (27.915) (44.798) (128.534) (91.230) (1.731) (186.946) (224.412) (355.890) (159.825) 138 269 1.542.854 7.112 (53.898) (146.647) (186.073) (440.558) (386.159) (957.796) (2.012.387) (501.175) (3.624.593) Aumento do CDI
umento da SELIC
Aumento do CDI
Aumento do CDI 20.378 227.380 1.049 (7.944) (23.263) (37.331) (107.111) (76.025) (1.443) (139.121) (139.121) (296.575) (133.188) 16.302 181.904 839 (6.355) (18.610) (29.865) (85.689) (60.820) (1.154) (111.297) (149.608) (237.260) (106.550) (608.163) 11,79% 11,79% 11,79% 11,79% 12,69% 16,05% 19,45% 15,75% 11,79% 13,60% 15,62% 21,26% ição líquida e impacto no resu s operações - Pré-fixadas e valores mobiliários - LTN

2.128.916

(70.910) 2.058.006 (4.978.688)

250.999

250,999

(6.354) 244,645 (742.226)

250,999

(6.354) 244.645 (967.346)



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 - Em milhares de reals, exceto quando indicado de outra forma 31/12/2021 31/12/2021 31/12/2021 Veículos novos Veículos usados Peças para revenda (i) Outros (ii) (·) Provisão para perda para revenda (iii) Total 170.460 62.992 105.572 1.565 Total disponibilidades CDB - Certificados de depósitos bancários 17.212 18.405 1.564 1.313 332.518 88.963 8. TÍTULOS, VALORES MOBILIÁRIOS E APLICAÇÕES FINANCEIRAS cões Titulos públicos - Fundos Exclusivos (i) 31/12/2021 31/12/2020 (-) Adições (+) Reversões Saldo em 31 de dezembro de 2020 (2.133) 283.038 314.287 30.240 6.206 352.434 376.997 30.240 6.230 1.262 1.503.540 2.084.214 1.542.864 2.128.916 (4.267) 7 112 7 112 (-) Adições (8.359) (+) Reversões Saldo em 31 de deze 3.594.866 4.555 633.77 3.678.892 11. ATIVO IMOBILIZADO DISPONIBILIZADO PARA VENDA As movimentações para os exercícios findos em 31 de dezembro de 20. 3.594.866 3.678.892 767,163 Total Total Veículos equipam 118.205 230.725 203.826) 145.104 31/12/2021 337.882 31/12/2020 271.032 Valores a receber de serviços e locações Valores a receber de venda de caminhões, máqui equiparmentos e peças Valores a receber de partes relacionadas (nota 2: Arrendamento mecamil a receber Receita a taturar - ativo de contrato () Valores a receber de cartidos de circidio Outras centas a receber (-) Perdias esperadas (repairment) de contas a recel-208.452 6.490 24.171 5.833 Depreciação acumulada: Em 31 de dezembro de 2020 Bens transferidos do imobilizado Bens baixados por venda Em 31 de dezembro de 2021 Valor residual liguido: Saldo em 31 de dezembro de 2020 nadas (nota 21.1) 57.470 4.832 9.833 (73.317) 551.662 45.762 33.227 706 (53.249) **257.061** (21.635) 1.536 33.003 38.005 238.402 18.659 257.061 159.624 11.166 170.790 Saldo em 31 de dezembro de 2021 Tota Em 31 de dezembro de 2019 12.087 18.156 93.024 228.382 262.302) 59.104 165.689 265.675 Bens transferidos do imobiliza Bens baixados por venda Em 31 de dezembro de 2020 Depreciação acumulada: Em 31 de dezembro de 2019 (29.722) (90.128) 99.787 134.426 (73.317) 551.662 114.461 (56.649) 284.043 Bens baixados por venda Em 31 de dezembro de 2020 Valor residual líquido: Saldo em 31 de dezembro de 2019 51.215 4.579 60.214 14.368 Saldo em 31 de dezembro de 2020 33.003 Consolidado (53.738) TIZ. FUNDO PARÁ CAPITALIZACÃO DE COICESSOMÁRIAS. O Unidos para spolituraje de contessioná en fareiro esto aporter efetuados pelas controladas das Companhia, que concessionárias de caminidos. Indicarse a explamentos, para le lundo generácio de credato com nordandos as de caminidos. Indicarse a explamentos para le lundo generácio de credato com nordandos as de caminidos en desendos en entre desendos de maniferentes de caminidos. Especial de lundos administración por influencia de caminidos de ca 12. FUNDO PARA CAPITALIZAÇÃO DE CONCESSIONÁRIAS (38.598) (17.659 21.777 (56.649) (33.327) o em 31 de dezembro de 2020 (39.836) em 31 de dezembro de 2021 (62.240 13. INVESTIMENTOS Baixa (nota 1.1) (153.776) (144.963) e JSCP (69.767) (34.732) 31/12/2021 (42.732)42.732 33,700 (13.224) 67.900 (86.428) (118.839) 135,608 39.100 (385,167) 222.621 Controla stradas a seguir de uso (ii) (2.322) Custo: Em 31 de dezembro de 2020 mos Semino irgato Serviç gricolas mos Linha 2.209.959 6.768 2.834.357 1.929 2.671.673 35.360 (1.788) 33.572 99.9 33.572 la (175.745 (213.53 7.129 Em 31 de dezembro de 2021 892.674 448.570 5.037 22.152 4.472 5.291.651 15,000 327 15.327 82.959 100.0 15.327 1.905.373 3.511 17.317 (4.163) (4.163) - 17.291 28.000 521.441 (2.322) 15.300 421.191 Lucro (prejuizo) liquido do Depreciação acumulada: Em 31 de dezembro de 2020 Passivo não circulante 42.358 24.991 4.243 391.127 (281.322) (143.131) (428.113) 3.645 6.670 33.977 31.615 16.425 38.323 mônio 1iquido 79.167 71.344 152.611 71.301 1.718 43 24.997 143 (83 84.59) (354.161) Em 31 de dezembro de 2021 (218.307 (156) (5.144) (578.922) (84.337) (76.676) (70) 10.698 7.254 (57) (312.318) rencias rências para bens destinados a proportions a provisio sin dalli di recognizzazio scientire confirme monosato mi non espelarini i. Il a mechine i no li confirme con confirme monosato mi non espelarini i. Il se mechine i no li confirme con confirme con Em 31 de dezembro de 2020 (141) (3.007) (492) (428.113) (281.322) Valor líquido: Saldo em 31 de dezembro de 2020 2.405.244 1.928.637 Saldo em 31 de dezembro de 2021 4.012.191 3.492 Taxas médias da depreciação (%) - em 2021: Taxas médias da depreciação (%) - em 2020: 4% 20% 2.327.161 5.480 2.351.048 565.371 2.387 342.019 554 3.042.326 14.274 2.756.356 Em 31 de dezembro de 2020 19.506 458 19.217 10.235 167 5.681 8.362 (186.925 (1.195 4.495.018 (43.800 (230.725 17.852 1.563.405 944.888 33.327 (211.788) (2.671) 2.327.161 462.335 199.134 (33.327) (53.887) Em 31 de dezembro de 2019 13.008 8.103 4.258 793 15.917 3.300 21.278 48.195 44.678 6.425 3.915 2.134.821 1.204.947 21.278 Em 31 de dezembro de 2020 19.217



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

| | | | | | | | | | Consolidado |
|---|-----------|-------------------------|--------------|---------------------|----------|-----------|---------------------|------------|-------------|
| (continuação) | Veículos | Máquinas e Equipamentos | Benfeitorias | Móveis e utensilios | Terrenos | Edificios | Direito de uso (ii) | Outros (i) | Tota |
| Depreciação acumulada: | | | | | | | | | |
| Em 31 de dezembro de 2020 | (301.286) | (96.899) | (5.708) | (2.551) | | (5.507) | (17.894) | (722) | (430.567 |
| Despesa de depreciação no exercício | (168.584) | (106.310) | (1.035) | (948) | | (685) | (10.223) | | (287.785 |
| Transferências | | | | | | | | | |
| Transferências para bens destinados a venda | 97.647 | 30.660 | | | | | - | | 128.30 |
| Baixas | 241 | 143 | | | | | | | 38- |
| Em 31 de dezembro de 2021 | (371.982) | (172.406) | (6.743) | (3.499) | | (6.192) | (28.117) | (722) | (589.661 |
| Em 31 de dezembro de 2019 | (243.568) | (50.989) | (4.706) | (1.945) | - | (4.793) | (8.880) | (325) | (315.206 |
| Despesa de depreciação no exercício | (162.812) | (88.756) | (1.023) | (606) | | (719) | (9.014) | (401) | (263.331 |
| Transferências | 70 | (70) | | - | | 100000 | | 7.5 | |
| Transferências para bens destinados a venda | 103.938 | 35.662 | | | | | | | 139.600 |
| Baixas | 1.086 | 7.254 | 21 | | | 5 | | 4 | 8.370 |
| Em 31 de dezembro de 2020 | (301.286) | (96.899) | (5.708) | (2.551) | | (5.507) | (17.894) | (722) | (430.567 |
| Valor liquido: | | | | | | | | | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 2.025.875 | 468.472 | 13.798 | 2.461 | 19.217 | 15.771 | 56.652 | 9.513 | 2.611.759 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2021 | 4.123.033 | 693.694 | 27.264 | 6.514 | 40.428 | 16.132 | 66.749 | 17.130 | 4.990.944 |
| Taxas médias da depreciação (%) - em 2021: | 4% | 11% | 4% | 10% | | 4% | 9% | 20% | |
| Taxas médias da depreciação (%) - em 2020: | 9% | 13% | 4% | 10% | | 4% | 5% | 20% | |

uos veículos de 9% para 7% (em 30 de amentos de 13% para 11% (em 30 de sectiva, o eseño liquido da mudança de preciação de RS 23.821. Assumindo que ciação dos anos seguintes em rataria. do santresdua de seus antos de 2021), e Máquinas e Equipa acima, aplicada de forma prospe uma redução na despesa de dep estimadas, a despesa de deprec

85.312 69.392 55.351 38.934 18.615

s toram adquiridos pelo Grupo Vamos por meio de máquinas e equipamentos. No exercicio findo em se por ativos imobilizados. Os saldos desses bens de do em 31 de dezembro de 2020, está demonstrado

Saldo residual: Saldo em 31 de dezembro 2020 8.072 Saldo da Dívida: Saldo em 31 de dezembro 2020 5.275 15. INTANGÍVEL

| | Softwares | Ágio (ii) | Fundo de comércio (i) | Acordo de não competição e carteira de clientes | Softwares | Outros (iii) | Total |
|---|-----------|--------------|--------------------------------|---|-----------|-----------------|----------------|
| Custo: Em 31 de dezembro de 2020 | 3.171 | 86.877 | 43.836 | 35.404 | 3,503 | 4.454 | |
| Adicões por combinação de negócios | 3.171 | 6.620 | 43.836 | 40.500 | 3.503 | 2,300 | 49.420 |
| Adições por combinação de negocios Adições | 3.782 | 0.020 | | 40.500 | 4.900 | 2.300 | 4.900 |
| Em 31 de dezembro de 2021 | 6.953 | 93.497 | 43.836 | 75.904 | 8.403 | 6.754 | 228.394 |
| Em 31 de dezembro de 2019 | 727 | 86.877 | 41.614 | 35.404 | 1.049 | 4.443 | 169.387 |
| Adiobes | 2.444 | - | 2.222 | | 2.454 | 11 | 4.687 |
| Em 31 de dezembro de 2020 | 3.171 | 86.877 | 43.836 | 35.404 | 3.503 | 4.454 | 174.074 |
| Amortização acumulada: Em 31 de dezembro de 2020 Adições por combinação de negócios | (312) | _ | | (14.973) | (2.132) | _ | (17.105) |
| Adições por combinação de negocios Adições | (235) | | | (7.664) | (660) | | (8.324) |
| Em 31 de dezembro de 2021 | (547) | | | (22.637) | (2.899) | | (25.536) |
| Em 31 de dezembro de 2019 | (248) | - | | (10.810) | (407) | =. | (11.217) |
| Adições | (64) | - | - | (4.163) | (1.725) | | (5.888) |
| Em 31 de dezembro de 2020 | (312) | | | (14.973) | (2.132) | | (17.105) |
| Valor líquido: Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 2.859 | 86.877 | 43.836 | 20.431 | 1.371 | 4.454 | 156.969 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2021 | 6.406 | 93.497 | 43.836 | 53.267 | 5.504 | 6.754 | 202.858 |
| Taxas médias da amortização (%) - em 2021: | 20,00% | - | | 10,00% | 20,00% | | |
| Taxas médias da amortização (%) - em 2020: | 20,00% | | | 20,00% | 20,00% | | oto Trons Inc. |

unido de combino referes a sos dientos de contressão e opisionalizado da maza MAX judio Turnorio na filia da Filo do Juneiro Pereigino na visor falor FIG 2008, e as de mode de contressão de sociedado de contressão de moderna de Fereigino na visor falor FIG 2008, e as de moderno de contressão de sociedado de contressão de moderno de litera espodenda, considerados em computer com as respectivas unidades gundiosas de casas respectivas, no espectiva por contressão de contressão de casa de contressão de casa respectivas, no espectiva pagalor y no seá por sea de casa de casa de casa de casa de casa de casa respectiva de casa respectiva de casa respectiva de casa de

Saldo 82.959 3.918

93.497 86.877

No esercicio findo em 31 de dezembro de 2021, o Grupo de ancierios, incluindo o ágio alocado em suais UGCs e o fundo de dos no intergreir. As premissas-chave utilizadas nos cálculos do sentradas abalaco. 15.2. Teste de redução ao valor recuperável ("im realizou o teste anual de impairment de seus ativos comércio, e não apurou perdas sobre os valores cor valor em uso em 31 de dezembro de 2021 e 2020 es res contabiliza 020 estão apre Locação de caminhões, máquinas e

United the Cardona de Caliza
Taxas de descretor (MCC) (1)
Taxas de descretor (MCC) (2)
Taxas de descretor (MCC) (3)
Taxas de descret

Forneciores de cumendos, máquinas e equipamentos para locação-fronces finales que a comercia de la capacidad 28.373 122 000 48.302

Total

(i) Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foi liquidado o montrante
contrator enalizados alé 31 de dezembro de 2021 e o saldo em aberto em 31 de dezembro de 2021 e o saldo em aberto em 31 de dezem
e esse montante está demonstrado na variação de fornecedores da demonstração do
17. FLOOR PLAN

17. FLOGREAN

The discorregion de versular cross gain a segmento de concessionários de caminôdes, malguinos e expanemento also pagas
plant, com concessão de cridato sobreiro cedes por instaticipales insuceiras a com a sundence das montadoras. Tais programas
plant, com concessão de cridato sobreiro cedes por instaticipales insuceiras a com a sundence das montadoras. Tais programas
puedas, mor personas por a caracterios de las 101 das, que serias a Companho de equipar form instituto das a emissão da caracterios de las 101. Assu, que serias a Companho de equipar form instituto das a emissão da caracterios de las 101. As possible de caracterios de las 101. As companho sultivas apenas o periodo de caracterios de caracterios de 2010. A Companho sultivas apenas o periodo de caracterios de caracterios de 2010. A companho sultivas apenas o periodo de caracterios de caracterios de 2010. A companho sultivas apenas o periodo de caracterios de caracterios de 2010. A companho sultivas apenas o periodo de caracterios de caracterios de 2010. A companho sultivas apenas o periodo de caracterios de caracterios de 2010. A companho sultivas apenas o periodos de caracterios de caracterios de 2010. A companho sultivas apenas o periodos de caracterios de caracterios de 2010. A companho sultivas apenas o periodos de caracterios de caracterios de 2010. A companho sultivas apenas o periodos de caracterios de caracterios de 2010. A companho sultivas apenas o periodos de caracterios de 2010. A companho sultivas apenas periodos de caracterios de 2010. A companho sultivas apenas de

(5.848) (5.848) (105.276) 6.480 6.480 138.490 13.180 791.770 804.950 1.347

46.640 814 161.228 162.042 46.640 814 161.228 162.042 46.640 393.447 1.609.251 2.002.698

18. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

rangeira cional (4131) -USD+2,48%

| | | | | | | | Circulante | Não circulante | Total | | | Movimen | ntação | | | Circulante | Não circulante | Total |
|--|------------|---------|-------------------|------------|-----------------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|----------------------------|------------------|------------------------------------|-----------------|---------------------------|---------------------|------------|-------------------|--------------|
| Modalidade | | , | Taxa média a.a | | Estrutura xa média | Vencto. | 31/12/2021 | 31/12/2021 | 31/12/2021 | Novos contratos (**) | Amorti- zação | Ajuste de marcação a mercado | Juros | Juros apropri- ados | Variação cambial | 31/12/2020 | 31/12/2020 | 31/12/2020 |
| Em moeda nacional | | - | INCOME O. O. | | An Integral | Terreto. | OHIERECET | DITTELEVE | SHIDEOET | | Luyno | a mercado | pagea . | 9009 | Carmonar | STITULES | OHIERARA | OUTDEGEO |
| Finame(i) | | | 3.00% | | Pré-fixado | Jul/23 | | | | | (8,176) | 0.00 | (63) | 53 | | 3,188 | 4.998 | 8.186 |
| CCB(ii) | | | 3.24% | | DI+1.34% | ian/22 | | | | | (350.000) | - 6 | (8.718) | 1.315 | | 157.120 | 200.283 | 357.403 |
| CDC(iii) | | | 5.64% | | DI+2.99% | set/23 | - 0 | - 8 | | 100 | (28.100) | - 0 | (277) | 386 | | 9.700 | 18.291 | 27.991 |
| CRA L(vi) | | | 10.13% | CI | DI+0.90% | tev/24 | 66,066 | 80.581 | 146.647 | | (66.667) | | (8.125) | 11.473 | 0 | 65.075 | 144.891 | 209.966 |
| CRA II (vi) | | | 12.45% | | % CDI (*) | nov/26 | 12.153 | 173.920 | 186.073 | - 22 | (40.001) | (32.510) | (23.677) | 17.577 | - 0 | 8.279 | 216.404 | 224.683 |
| CRA III (vi) | | | 15.10% | | % CDI (*) | jun/27 | 1.516 | 439.041 | 440.557 | 100 | - 0 | (103.755) | (61.548) | 90.977 | - 6 | 26.415 | 488.468 | 514.883 |
| CRA IV (w) | | | 12.22% | | % CDI (*) | nov/30 | 1.842 | 384.317 | 386 159 | - 5 | - 0 | (51.239) | (38.683) | 67.947 | | 16.096 | 392.038 | 408.134 |
| Debêntures 2º emissão | | | 11,13% | | DI+1.81% | ago/26 | 22.943 | 795.417 | 818.360 | - 53 | | Courses | (35.313) | 51.216 | | 8.857 | 793.600 | 802.457 |
| Debéntures 3º errissão | | | 12,12% | | % CDI (*) | jun/31 | 3.406 | 954.389 | 957.795 | 992.094 | - 3 | (65.387) | (32.987) | 64.075 | - 0 | 0.007 | 100.000 | OUE.437 |
| Debéntures 4º errissão | | | 11.84% | 127.50 | 0% CDI(*) | put/31 | 26,008 | 1.986.379 | 2.012.387 | 1.982.784 | | (4.230) | (00.001) | 33.833 | | | | |
| Nota Promissória | | | 11,77% | CD | 1 + 2,40% | de2/28 | 67.115 | 434.060 | 501.175 | 496.851 | | (excess) | - 2 | 4.324 | 0 | | | - 1 |
| | | | | | | | 201.049 | 5,248,104 | 5.449.153 | 3,471,729 | (452.943) | (257,121) | (209.391) | 343,176 | | 294,730 | 2.258.973 | 2,553,703 |
| Was an analysis and a second second | | | | | | | 201.049 | 5.246.104 | 5.449.153 | 3.4/1./29 | (402.943) | (257.121) | (209.391) | 343.176 | | 294.730 | 2.250.973 | 2.553.703 |
| Em moeda estrangeira | | 100000 | | 1.00.00 | | Victoria 200 | 20000 | 10000000 | 20000000000 | 10,000,000,000 | | | 14000044 | 59/5/999 | 10/2/10/2020 | 75533220 | 1202000000 | 10000000 |
| Crédito internacional (4131) - | -USD (v) | USC |) + 2,37% | 123, | 80% CDI | jan/25 | 2.910 | 555.365 | 558.275 | 327.600 | | | (5.637) | 9.174 | 22.582 | 1.123 | 203.433 | 204.556 |
| | | | | | | | 2.910 | 555.365 | 558.275 | 327.600 | | | (5.637) | 9.174 | 22.582 | 1.123 | 203.433 | 204.556 |
| | | | | | | | 203.959 | 5,803,469 | 6.007.428 | 3.799.329 | (452.943) | (257,121) | (215.028) | 352.350 | 22.582 | 295.853 | 2,462,406 | 2.758.259 |
| ⁽¹⁾ A operação está sendo men | annada a | | e haste may m | | andres see | forms divided | de en sete e | celiention d. f | C) As exetent | ac de emerica | imas astão a | area canta da e l | iguidas dos cur | stee de trans | | | minoritants. | - |
| A operação esta serios men | ISUI BUR S | io vaio | r Justo por n | HILO GO H | esunauo, con | norme avarya | roo na nota e | quicanva o. i. | As captaçõe | es de empresa | INIOS ESIAD B | gresernauas i | iquicas dos cui | sios de transa | eryero. | | | Controladora |
| | | | | | | - | Nä | | | | | | | | | | Não | |
| | | | | | | Circulante | | | d. | | | Movimenta | -ão | | | Circulante | circulante | |
| | | | | | | Oncommic | enreament | 1000 | | | Ajuste de | | | Juros | | Onedianic | en continue | 10101 |
| | | Taxa | Fete | utura | | | | | Novos | Amorti | - marcacão | | | apropri- | Variação | i . | | |
| Modalidade | média | | taxa r | | Vencto. | 31/12/2020 | 31/12/202 | 31/12/202 | | | | | | ados | cambia | 31/12/2019 | 31/12/2019 | 31/12/2019 |
| Em moeda nacional | 1114 | | - 10.00 | | Temetor | 0010000 | 0111111111 | | | Layer | | - managed | pages | | | 0.010.0010 | 911102010 | |
| Finame(i) | | 00% | Pré- | Secretar . | lul/23 | 3,188 | 4.99 | 8 18 | ec 10 | (80.495) | er e | | (2.340) | 2.172 | | 23.636 | 65.213 | 88.849 |
| Finame(i) | | 60% | SELIC+5 | | abr/24 | 3.100 | 4.90 | 0.10 | - 65.731 | | | | (496) | 787 | | 23.030 | 00.213 | 00.043 |
| CCB(ii) | | 27% | CDI+1 | | jan/22 | 157,120 | 200.28 | 3 357.40 | | | 8 8 | 9 9 | | 14.682 | | 255.635 | 150,000 | 405.635 |
| CDC(ii) | 3, | 95% | CDI+2 | 3476 | set/23 | 9.700 | 18.29 | 27.99 | | | 81 - 8 | 1 1 | | 3.654 | | 8.592 | | 23.668 |
| CDC(III) | | | | | | | | | 1 220.882 | | 15 2 | | (1.599) | | | | 15.076 | |
| CDCA (vii) | | 75% | CDI+1 | | jul/20 | 10000 | | • 0.000 | | (25.000) | N 2 | | | 725 | | 25.706 | | 25.706 |
| CRA I (vi) | | 82% | CDI+0 | | fev/24 | 65.075 | | | | (66.667) | B | | | 12.500 | | 65.314 | 209.220 | 274.534 |
| CRA II (vi) | | 59% | 136,12% C | | novi26 | 8.279 | 216.40 | | | | 7.084 | | | 16.639 | | 197 | 215.770 | 215.967 |
| CRA III (vi) | | 14% | 165,00% C | | jun/27 | 26.415 | | | | | 30.538 | | | 35.553 | | | | |
| CRA IV (vi) | | 54% | 133,60% C | | nov/30 | 16.096 | 392.03 | | | | 15.372 | 2 (14.134) | | 6.896 | | 5 SASSINE | 1000000 | 0000000 |
| Debêntures 2º emissão (viii) | | 71% | CDI+1 | | ago/26 | 8.857 | 793.60 | 802.45 | 7 | 60 | 0 | | (40.895) | 38.402 | | 13.180 | 791.770 | 804.950 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

 1.123
 203.433
 204.556
 (4.758)

 1.123
 203.433
 204.556
 (4.758)

 295.853
 2.462.405
 2.758.259
 1.386.613
 (708.145)
 52.994
 (55.755)

2.258.973 2.553.703



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

| | | | | | 19 | | | | | | | | | | | | Consolidad |
|--|---|--|--|--|--|---|---|--|--|---|---|--|--|-----------------------------|---|--|--|
| | | | | | | Circulante | Não circulante | Total | | | Movimen | tarān | | | Circulante | Não circulante | Tot |
| | | | | | | Circularite | circulative | Total | Novos | | Ajuste de | iação | Juros | | Circulante | Circulative | 100 |
| | | Taxa | Estr | | | | | | contratos | Amorti- | marcação | Juros | apropri- | Variação | | | |
| Modalidade | | média a.a | taxa n | édia | Vencto. | 31/12/2021 | 31/12/2021 | 31/12/2021 | (") | zação | a mercado | pagos | ados | cambial | 31/12/2020 | 31/12/2020 | 31/12/202 |
| Em moeda nacional | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Finame (i) | | 3,00% | Pre-f | | jul/23 | | | | 22 | (8.176) | | (63) | 53 | | 3.188 | 4.998 | 8.18 |
| CDCA | | 4,37% | CDI + 2 | | abr/23 | 2.634 | 7.152 | 9.786 | 1.5 | (353.099) | | (9.212) | 1.808 | | 160.443 | 209.846 | 370.28 |
| CDC | | 5,64% | CDI + 2 | | 001/23 | - 25 | | | | (28.000) | | (220) | 135 | | 12.085 | 16.000 | 28.08 |
| CCB (ii) | | 9,15% | 100,00% C | | ago/25 | 100000 | 00000 | | | (28.100) | | (277) | 386 | | 9.700 | 18.291 | 27.99 |
| CRAI | | 10,13% | CDI + 0 | | fev/24 | 66.066 | 80.581 | 146.647 | - 3 | (66.667) | | (8.124) | 11.472 | .03 | 65.075 | 144.891 | 209.96 |
| CRA II | | 12,45% | 136,12% C | | nov/26 | 12.153 | 173.920 | 186.073 | - | | (32.510) | (23.677) | 17.577 | * | 8.279 | 216.404 | 224.68 |
| CRA III | | 15,10% | 165,00% C | | jun/27 | 1.517 | 439.041 | 440.558 | | | (103.755) | (61.547) | 90.977 | | 26.415 | 488.468 | 514.88 |
| CRA IV | | 12,22% | 133,60% C | | nov/30 | 1.842 | 384.317 | 386.159 | 100 | | (51.239) | (38.683) | 67.947 | 1.5 | 16.096 | 392.038 | 408.13 |
| Debêntures 2º emissão | | 11,13% | CDI+1 | | ago/26 | 22.943 | 795.417 | 818.360 | | | | (35.313) | 51.216 | | 8.857 | 793.600 | 802.45 |
| Debêntures 3º emissão | | 12,12% | 132,45% C | | jun/31 | 3.406 | 954.389 | 957.795 | 992.094 | | (65.387) | (32.987) | 64.075 | | | - | |
| Deběntures 4° emissão Nota Promissória | | 11,84% | 127,50% 0 | | out/31 dez/28 | 26.008 67.115 | 1.986.379 | 2.012.387 | 1.982.784 | | (4.230) | | 33.833 | - 3 | 100 | 100 | |
| Nota Promissoria | | 11,77% | CDI + 2 | 40% | G62/28 | | | | | * | | | | | - | | |
| | | | | | | 203.684 | 5.255.256 | 5.458.940 | 3.471.729 | (484.042) | (257.121) | (210.103) | 343.803 | | 310.138 | 2.284.536 | 2.594.67 |
| Em moeda estrangeira | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Crédito internacional (4131) - | USD (v) USI | D + 2,48% | 123,80% | CDI | set/23 | 2.910 | 555.365 | 558.275 | 327.600 | | | (5.637) | 9.174 | 22.582 | 1.123 | 203.433 | 204.55 |
| | | | | | | 2.910 | 555.365 | 558.275 | 327.600 | | | (5.637) | 9.174 | 22.582 | 1.123 | 203.433 | 204.55 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | 206.594 | 5.810.621 | 6.017.215 | 3.799.329 | (484.042) | (257.121) | (215.740) | 352.977 | 22.582 | 311.261 | 2.487.969 | 2.799.21 |
| □ A operação está sendo me | nsurada ao valo | er justo por n | neio do result | ido, con | forme divulga | do na nota ex | plicativa 6.1. | | | | | (215.740) juidas dos cus | | | 311.261 | | |
| া A operação está sendo mer | nsurada ao valo | or justo por n | neio do result | ado, con | - | do na nota ex Não | plicativa 6.1. | As captaçõe | | | resentadas lic | uidas dos cus | | | | Não | Consolidad |
| ○ A operação está sendo mer O A operação está sendo está sendo mer O A operação está sendo está | nsurada ao valo | er justo por n | neio do result | ado, con | Circulante | do na nota ex | plicativa 6.1. | As captaçõe | | mos estão ap | esentadas lic Movimentaç | uidas dos cus | tos de transa | | 311.261 Circulante | | 2.799.23 Consolidad |
| □ A operação está sendo me | nsurada ao valo | | neio do result | ado, con | - | do na nota ex Não | plicativa 6.1. | As captaçõe | s de emprésti | mos estão ap | resentadas lic | uidas dos cus | | ção. | | Não | Consolidad |
| A operação está sendo mer Modalidade | | | rutura | edo, con | | do na nota ex Não | plicativa 6.1. | As captaçõe | s de emprésti | Ajuste de marcação | Movimentaç Custo | ao Juros | tos de transa | ção. | | Não circulante | Consolidad |
| Modalidade | Taxa | Esti | rutura | | Circulante | do na nota ex Não circulante | plicativa 6.1. | As captaçõe | s de emprésti | Ajuste de marcação | Movimentaç Custo de | uidas dos cus ão | Juros apropri- | ção. Variação | Circulante | Não circulante | Consolidad |
| | Taxa | Estr taxa i | rutura | | Circulante | do na nota ex Não circulante | Tota 31/12/202 | As captaçõe Novos contratos | s de emprésti | Ajuste de marcação | Movimentaç Custo de | ao Juros | Juros apropri- | ção. Variação | Circulante | Não circulante | Tota 31/12/201 |
| Modalidade Em moeda nacional | Taxa média a.a | Estr taxa i | rutura média | encto. | Circulante 31/12/2020 | Não circulante 31/12/2020 | Tota 31/12/202 | As captaçõe Novos contratos | s de emprésti | Ajuste de marcação | Movimentaç Custo de | ao Juros pagos | Juros apropri- ados | ção. Variação | Circulante 31/12/2019 | Não circulante 31/12/2019 | Tota 31/12/201 |
| Modalidade Em moeda nacional Finame (i) | Taxa média a.a 3.00% | Estr taxa : Pré- SELIC+! | rutura média | encto. | Circulante 31/12/2020 | Não circulante 31/12/2020 | Tota 31/12/202 | As captaçõe Novos contratos | Amorti- | Ajuste de marcação | Movimentaç Custo de | Juros pagos (2.375) | Juros apropri- ados | ção. Variação | Circulante 31/12/2019 | Não circulante 31/12/2019 | Tot: 31/12/201 |
| Modalidade Em moeda nacional Finame (0 Finame (0) | Taxa média a.a 3,00% 7,60% | Estr taxa : Pré- SELIC+! | rutura média 1 4xado 5.35% fixado | jul/23 abr/24 | Circulante 31/12/2020 | Não circulante 31/12/2020 | Tota 31/12/202: | Novos contratos | Amorti- zação (82.602) (66.022) (286) | Ajuste de marcação | Movimentaç Custo de | Juros pagos (2.375) | Juros apropri- ados | Ção. Variação cambial | Circulante 31/12/2019 25.338 | Não circulante 31/12/2019 65.620 | Consolidad |
| Modalidade Em moeda nacional Finame (i) Finame (i) | Taxa média a.a 3,00% 7,60% 8,50% | Estr taxa : Pré- SELIC+: | rutura média 1 fixado 5.35% fixado 1.29% | jul/23 abr/24 jan/23 ago/25 | Circulante 31/12/2020 3.188 | Não circulante 31/12/2020 4.990 | Tota 31/12/2021 8.181 370.281 | Novos contratos | Amorti- zação (82.602) (66.022) (286) | Ajuste de marcação | Movimentaç Custo de | Juros pagos (2.375) (496) | Juros apropri- ados 2 205 787 | Ção. Variação cambial | Circulante 31/12/2019 25.338 101 | Não circulante 31/12/2019 65.620 | 31/12/201 90.95 28 422.06 |
| Modalidade Em moeda nacional Finame (i) Finame (i) CCB (ii) CCB (ii) | Taxa média a.a 3,00% 7,60% 8,50% 3,21% | Estr taxa r Pré- SELIC+ Pré- CDI+ | rutura media 1 fixado 5.35% fixado 1.29% 2.99% | jul/23 abr/24 jan/23 | 31/12/2020 3.188 | 00 na nota en Não circulante 31/12/2020 4.998 209.846 | Tota 31/12/2021 8.181 370.281 | Novos contratos | Amorti- zação (82.602) (86.022) (286) (253.129) (36.888) | Ajuste de marcação | Movimentaç Custo de | Juros pagos (2.375) (496) (13.326) | Juros apropri- ados 2 205 787 | Ção. Variação cambial | 25.338 101 258.941 | Não circulante 31/12/2019 65.620 185 163.121 | Tota 31/12/201 90.95 |
| Modalidade Em moeda nacional Finame (I) CCB (II) CCB (II) CCB (II) CCD (IV) | Taxa média a.a 3,00% 7,60% 8,50% 3,21% 4,95% | Pré- SELIC+! Pré- CDI+: | rutura media 1 4xado 5.35% 4xado 1.29% 2.39% 2.37% | jul/23 abr/24 jan/23 ago/25 set/23 | 31/12/2020 3.188 | do na nota eo Nāc circulante 31/12/2026 4.998 209.846 16.000 | Tota 31/12/2021 8.18/ 370.28/ 28.08/ | Novos contratos 65.731 200.000 220.882 | Amorti- zação (82.602) (86.022) (286) (253.129) (36.888) | Ajuste de marcação | Movimentaç Custo de | Juros pagos (2.375) (496) (3.162) | Juros apropri- ados 2 205 787 14.832 2.366 | Ção. Variação cambial | 25.338 101 258.941 37.829 | Não circulante 31/12/2019 65.620 185 163.121 27.940 | 31/12/201 90.95 28 422.06 65.76 |
| Modalidade Em moeda nacional Finame (i) Finame (i) CCB (ii) CCB (ii) CDCA (vii) CDC (iii) | Taxa média a.a 3,00% 7,60% 8,50% 3,21% 4,95% 4,32% | Pré- SELIC+! Pré- CDI+: CDI+: CDI+: | rutura média 1 fixado 5.35% fixado 1,29% 2,99% 2,29% 0,90% | jul/23 abr/24 jan/23 ago/25 set/23 abr/23 | 31/12/2020 3.188 160.443 12.085 9.700 | 31/12/2020 4.990 209.844 16.000 18.291 | Total 31/12/2021 8.18i 370.28i 28.09i 27.99i 20.996i | Novos contratos 65,731 200,000 220,882 | Amorti- zação (82.602) (66.022) (286) (253.129) (26.888) (218.614) | Ajuste de marcação | Movimentaç Custo de transação | Juros pagos (2,375) (496) (3,326) (3,162) (1,599) | Juros apropri- ados 2 205 787 14.682 2 366 3 654 | Ção. Variação cambial | Circulante 31/12/2019 25.338 101 258.941 37.829 8.592 | Não circulante 31/12/2019 65.620 185 163.121 27.940 15.076 | 31/12/201 90.95 28 422.06 65.76 23.66 |
| Modalidade Em moeda nacional Finame (i) CCB (ii) CCB (ii) CDCA (ivi) CDC (iii) CRA I (vi) | Taxa média a.a 3,00% 7,60% 8,50% 3,21% 4,95% 4,32% 2,82% | Pré- SELIC+ Pré- CDI+ CDI+ CDI+ | rutura media 1 6xado 5.35% 6xado 1,29% 2,99% 2,37% 0,90% CDI (*) | jul/23 abr/24 jan/23 ago/25 set/23 abr/23 fev/24 | 31/12/2020 3.188 160.443 12.085 9.700 65.075 | 00 na nota eo Nac circulante 31/12/2020 4.996 209.846 16.000 18.291 144.891 | Total 31/12/2021 8.184 370.284 28.084 27.999 209.964 224.68 | Novos contratos 65.731 200.000 220.882 | Amorti- zação (82.602) (96.022) (96.022) (26.3.129) (36.888) (218.614) (66.667) | Ajuste de marcação a mercado | Movimentaç Custo de transação | Juros pagos (2.375) (496) (3.326) (3.162) (1.599) (10.401) | Juros apropri- ados 2 205 787 14.682 2 366 3 654 12.500 | Ção. Variação cambial | 25.338 101 258.941 37.829 8.592 65.314 | Não circulante 31/12/2019 65.620 185 163.121 27.940 15.076 209.220 | 31/12/201 90.95 28 422.06 65.76 23.66 274.53 |
| Modalidade Em moeda nacional Finame (i) CCB (ii) CCB (ii) CCB (ii) CCC (iii) CCC (iii) CCC (iii) CCC (iii) CRA I (vi) CRA II (vi) | Taxa média a.a 3,00% 7,60% 8,50% 3,21% 4,95% 4,32% 2,82% 2,59% | Pré- SELIC+! Pré- CDI+ CDI+: CDI+: | rutura média ' fixado 5.35% fixado 1.29% 2.99% 2.99% 0.90% 0.00 (*) | jul/23 abr/24 jan/23 ago/25 set/23 abr/23 tev/24 nov/26 | 31/12/2020 3.188 3.180.443 12.085 9.700 65.075 8.279 | 00 na nota eo Não circulante 31/12/2020 4.996 209.844 16.000 18.291 144.891 216.40- | Total 31/12/2021 8.18/ 370.28/ 28.08/ 27.99 209.96/ 224.68/ 514.88/ | Novos contratos 65.731 200.000 220.882 | Amorti- zação (82.602) (66.022) (266.022) (266.023) (26.881) (218.614) (66.867) | Ajuste de marcação a mercado | Movimentaç Custo de transação | Juros pagos (2.375) (496) (3.162) (1.599) (10.401) (14.722) | Juros apropri- ados 2 205 787 14.682 2.366 3.654 12.500 16.639 | Ção. Variação cambial | 25.338 101 258.941 37.829 8.592 65.314 | Não circulante 31/12/2019 65.620 185 163.121 27.940 15.076 209.220 | 31/12/201 90.95 28 422.06 65.76 23.66 274.53 |
| Modalidade Em moeda nacional Finame (0) CCB (0) CCB (0) CDCA (vi) CDC (ii) CRA I (vi) CRA II (vi) CRA III (vi) | Taxa média a.a 3.00% 7.60% 8.50% 3.21% 4.95% 2.82% 2.82% 3.14% | Pré- SELIC+! Pré- CDI+: CDI+: CDI+: 136,12% (165,00% (133,60% (| rutura média ' fixado 5.35% fixado 1.29% 2.99% 2.99% 0.90% 0.00 (*) | jul/23 abr/24 jan/23 ago/25 set/23 abr/23 fev/24 nov/26 jun/27 | 31/12/2020 3.188 160.443 12.085 9.700 65.075 8.279 26.415 | do na nota eo Não circulante 31/12/2926 4.996 209.846 16.000 18.291 144.891 216.400 488.468 | Total 31/12/2021 8.18/ 370.28/ 28.08/ 27.99 209.96/ 224.68/ 514.88/ | Novos contratos 65.731 200.000 220.882 | Amorti- zação (82.602) (66.022) (266.022) (266.023) (26.881) (218.614) (66.867) | Ajuste de marceção a mercado | Movimentaç Custo de transação | Juros pagos (2.375) (496) (3.162) (1.599) (10.401) (14.722) | Juros apropri- ados 2 205 787 14.682 2 3566 3.654 12.500 16.639 35.553 | Ção. Variação cambial | 25.338 101 258.941 37.829 8.592 65.314 | Não circulante 31/12/2019 65.620 185 163.121 27.940 15.076 209.220 | 31/12/201 90.95 28 422.06 65.76 23.66 274.53 |
| Modalidade Em model nacional Finance (I) Finance (I) CCB (II) CCB (III) CDCA (IVI) | Taxa media a.a 3,00% 8,50% 8,50% 4,95% 4,32% 2,82% 2,59% 3,14% 2,54% | Esti taxa : Pré- SELIC+! Pré- CDI+: CDI+: CDI+: 136,12% (165,00% (133,60% (125,00% (| rutura média ' fixado 5.35% fixado 1.29% 2.37% 0.90% CDI (*) CDI (*) CDI (*) | jul/23 abr/24 jan/23 ago/25 set/23 abr/23 tev/24 nov/26 jul/25 | 31/12/2020 3.188 180.443 12.085 9.700 65.075 8.279 26.415 16.096 | do na nota es Não circulante 31/12/2926 4.996 209.846 16.000 18.291 144.891 216.40-488.461 392.038 | 31/12/2021 8.18 370.28 28.08 27.99 209.96 24.68 514.88 408.13 | Novos contratos 65.731 200.000 220.882 500.000 400.000 | Amorti- zação (82.602) (66.022) (266) (253.129) (36.898) (218.614) (66.667) | Ajuste de marceção a mercado | Movimentaç Custo de transação | Juros pagos (2,375) (496) (3,326) (3,162) (1,599) (10,401) (14,722) (14,630) | Juros apropri- ados 2 205 787 14.682 2 3566 3.654 12.500 16.639 35.553 | Ção. Variação cambial | Circulante 31/12/2019 25.338 101 1258.941 37.829 8.592 65.314 197 | Não circulante 31/12/2019 65.620 185.163.121 27.940 15.076 209.220 215.770 | 31/12/201 90.95 28 422.06 65.76 23.65 274.53 215.96 |
| Modalidade Em moda nacional Finame () Finame () Finame () CCB (i) CCB (ii) CCB (iii) CCA (iii) C | Taxa média a.a 3,00% 7,60% 8,50% 4,95% 4,32% 2,82% 2,59% 3,14% 2,54% 5,10% | Pré- SELIC+! Pré- CDI+: CDI+: CDI+: 136,12% (165,00% (133,60% (| rutura média ' fixado 5.35% fixado 1.29% 2.37% 0.90% CDI (*) CDI (*) CDI (*) | jul/23 abr/24 jan/23 ago/25 set/23 abr/23 fev/26 jun/27 nov/30 | 31/12/2020 3.188 160.443 12.085 9.700 65.075 8.279 26.415 | do na nota eo Não circulante 31/12/2926 4.996 209.846 16.000 18.291 144.891 216.400 488.468 | 31/12/2021 8.18 370.28 28.08 27.99 209.96 24.68 514.88 408.13 | Novos contratos 65.731 200.000 220.882 500.000 400.000 | Amorti- zação (82.602) (68.022) (265.129) (36.88) (218.614) (66.667) | Ajuste de marcação a mercado 7.084 30.538 15.372 | Movimentaç Custo de transação | Juros pagos (2.375) (496) (3.162) (1.599) (10.401) (14.722) | Juros de transa Juros apropri- ados 2,205 787 14,682 2,365 3,654 12,500 16,639 35,553 6,896 | Ção. Variação cambial | 25.338 101 258.941 37.829 8.592 65.314 197 4.593 | Não circulante 31/12/2019 65.620 185 163.121 27.940 15.076 209.220 215.770 | 31/12/201 90.95 28 422.06 65.76 23.06 274.53 215.96 |
| Modalidade Em modal nacional Finance () Finance () CCB (ii) CCB (iii) CCCB (iii) CCCC (III) CCCB (I | Taxa média a.a 3,00% 7,60% 8,50% 4,95% 4,32% 2,82% 2,59% 3,14% 2,54% 5,10% | Esti taxa : Pré- SELIC+! Pré- CDI+: CDI+: CDI+: 136,12% (165,00% (133,60% (125,00% (| rutura média ' fixado 5.35% fixado 1.29% 2.37% 0.90% CDI (*) CDI (*) CDI (*) | jul/23 abr/24 jan/23 ago/25 set/23 abr/23 tev/24 nov/26 jul/25 | 31/12/2020 3.188 160.443 12.085 9.700 65.075 8.279 26.415 16.096 8.857 | Não circulante Não circulante 31/12/2026 4.998 209.844 16.000 18.291 14.891 216.400 488.463 392.031 793.600 | Tota 31/12/2026 8.18 370.286 20.99 209.96 22.488 408.13 802.45 | Novos contratos 65.731 200.000 220.882 500.000 400.000 | Amorti- zação (82.602) (66.022) (26.602) (26.8129) (27.8129) (66.667) (10.557) (47) | Ajuste de marcação a mercado | Movimentaç Custo de transação (285) (36.578) (14.134) | Juros pagos (2.375) (496) (3.162) (1.599) (10.401) (14.722) (14.630) (40.895) | Juros apropri- ados 2,205 787 14,682 2,306 3,654 12,503 6,698 38,402 | Ção. Variação cambial | 25.338 101 25.941 37.829 8.592 85.314 197 | Não circulante 31/12/2019 65.620 185. 163.121 27.940 15.076 209.220 215.770 6.964 791.770 | Total 31/12/201 90.95 28 422.06 65.76 23.66 274.55 215.96 10.55 804.95 |
| Modalidade Em moeda nacional Finame () CCB (i) Finame () CCB (ii) CCB (iii) | Taxa média a.a 3,00% 7,60% 8,50% 4,95% 4,32% 2,82% 2,59% 3,14% 2,54% 5,10% | Esti taxa : Pré- SELIC+! Pré- CDI+: CDI+: CDI+: 136,12% (165,00% (133,60% (125,00% (| rutura média ' fixado 5.35% fixado 1.29% 2.37% 0.90% CDI (*) CDI (*) CDI (*) | jul/23 abr/24 jan/23 ago/25 set/23 abr/23 tev/24 nov/26 jul/25 | 31/12/2020 3.188 180.443 12.085 9.700 65.075 8.279 26.415 16.096 | do na nota es Não circulante 31/12/2926 4.996 209.846 16.000 18.291 144.891 216.40-488.461 392.038 | Tota 31/12/2026 8.18 370.286 20.99 209.96 22.488 408.13 802.45 | Novos contratos 65.731 200.000 220.882 500.000 400.000 | Amorti- zação (82.602) (66.022) (26.602) (26.8129) (27.8129) (66.667) (10.557) (47) | Ajuste de marcação a mercado | Movimentaç Custo de transação | Juros pagos (2,375) (496) (3,326) (3,162) (1,599) (10,401) (14,722) (14,630) | Juros de transa Juros apropri- ados 2,205 787 14,682 2,365 3,654 12,500 16,639 35,553 6,896 | Ção. Variação cambial | 25.338 101 25.338 101 258.941 37.829 65.314 197 4.593 13.180 | Não circulante 31/12/2019 65.620 185.163.121 27.940 15.076 209.220 215.770 | Total 31/12/201 90.95 28 422.06 65.76 23.66 274.55 215.96 10.55 804.95 |
| Modalidade Em modal nacional Finame () Finame () Finame () CDC (4) CDC | Taxa média a.a 3,00% 7,60% 8,50% 4,95% 4,32% 2,59% 3,14% 2,54% 5,10% 3,71% | Esti taxa : Pré- SELIC+! Pré- CDI+: CDI+: CDI+: 136,12% (165,00% (133,60% (125,00% (| rutura média ' fixado 5.35% fixado 1.29% 2.37% 0.90% CDI (*) CDI (*) CDI (*) | jul/23 abr/24 jan/23 ago/25 set/23 abr/23 tev/24 nov/26 jul/25 | 31/12/2020 3.188 160.443 12.085 9.700 65.075 8.279 26.415 16.096 8.857 | Não circulante Não circulante 31/12/2026 4.998 209.844 16.000 18.291 14.891 216.400 488.463 392.031 793.600 | Tota 31/12/2026 8.18 370.286 20.99 209.96 22.488 408.13 802.45 | Novos contratos 65.731 200.000 220.882 500.000 400.000 | Amorti- zação (82.602) (66.022) (26.602) (26.8129) (27.8129) (66.667) (10.557) (47) | Ajuste de marcação a mercado | Movimentaç Custo de transação (285) (36.578) (14.134) | Juros pagos (2.375) (496) (3.162) (1.599) (10.401) (14.722) (14.630) (40.895) | Juros apropri- ados 2,205 787 14,682 2,306 3,654 12,503 6,698 38,402 | Ção. Variação cambial | 25.338 101 25.338 101 258.941 37.829 65.314 197 4.593 13.180 | Não circulante 31/12/2019 65.620 185. 163.121 27.940 15.076 209.220 215.770 6.964 791.770 | Total 31/12/201 90.95 28 422.06 65.76 23.66 274.55 215.96 10.55 804.95 |
| Modalidade Em modal nacional France (I) CCB (II) CCB (III) CCB (II | Taxa média a.a 3.00% 7.60% 8.60% 3.21% 4.95% 4.95% 2.22% 2.99% 3.14% 2.54% 5.10% 3.71% | Esta taxa r Pré- SELC+ Pré- CDI+ CDI+ CDI+ 136,125 6 165,005 6 153,605 C Pré- CDI+ | rutura média | jul/23 abr/24 jan/23 ago/25 set/23 abr/23 fev/24 nov/26 jun/27 nov/30 jul/25 ago/26 | 21/12/2020 3.188 160.443 12.085 9.700 65.075 8.279 28.415 16.096 8.857 | 31/12/2020 4.990 209.844 16.000 18.291 216.40-488.463 392.033 793.600 | Total 31/12/2021 8.18 370.28(20.08) 27.99 20.99(22.468) 514.88(408.13) 802.457 | Novos contratos 65.731 200.000 220.882 500.000 400.000 | Amorti- zação (82.602) (66.022) (26.602) (26.8129) (27.8129) (66.667) (10.557) (47) | Ajuste de marcação a mercado | Movimentaç Custo de transação (285) (36,578) (14,134) | Juros pagos (2.375) (496) (1.599) (101.606) (101.606) | Juros de transa apropri- ados 2,205 787 787 14,682 2,366 3,854 12,500 16,639 35,553 6,896 38,402 133,684 | Ção. Variação cambial | 25.338 101 25.941 37.229 8.592 65.314 197 4.593 3.180 4.744.132 | Não circulante 31/12/2019 65.620 185 163.121 27.940 16.076 209.220 215.770 1.494.666 | Total 31/12/201 90.95 28 422.06 65.76 23.66 274.53 215.96 10.55 804.95 41.908.79 |
| Modalidade Em moeda nacional Finame () Finame () Finame () CDB (ii) CDC (ii) CDC (ii) CDC (ii) CRA (ii) CRA (ii) CRA (ii) CRA (ii) CRA (iii) Consorou (iv) Considera (iv) C | Taxa média a.a 3,00% 7,60% 8,50% 4,95% 4,32% 2,59% 3,14% 2,54% 5,10% 3,71% | Esti taxa : Pré- SELIC+! Pré- CDI+: CDI+: CDI+: 136,12% (165,00% (133,60% (125,00% (| rutura média | jul/23 abr/24 jan/23 ago/25 set/23 abr/23 tev/24 nov/26 jul/25 | 31/12/2020 3.188 160.443 12.085 9.700 65.075 8.279 26.415 16.096 3.857 310.138 | 31/12/2026 31/12/2026 4.996 209.844 16.000 18.291 144.891 216.400 488.463 392.038 793.600 2.284.534 203.433 | Tota 31/12/202/ 8.18/ 370.28/ 28.08/ 29.99/ 20.96/ 514.88/ 408.13 802.45/ | Novos contratos 65.731 200.000 220.882 500.000 400.000 | Amorti- zação (82.602) (66.022) (26.602) (26.8129) (27.8129) (66.667) (10.557) (47) | Ajuste de marcação a mercado | Movimentaç Custo de transação (285) (36.578) (14.134) | Juros pagos (2.375) (498) (10.401) (14.606) (10. | Juros de fransa propri- ados 2,205 787 14,682 2,365 3,654 12,500 16,639 35,533 6,836 38,402 133,684 | Ção. Variação cambial | 25 338 31/12/2019 25 338 31/12/2019 25 338 31/12/2019 37 829 8 592 65 314 197 197 197 13 13 100 14 14 132 814 | 31/12/2019 65.820 185 163.121 27.940 15.076 209.220 215.770 791.770 791.770 1.494.666 | 31/12/201 90.95 28 422.06 65.76 23.66 274.53 215.96 10.55 804.95 4 1.908.79 |
| Modalidade Em moeda nacional France (i) CCB (ii) CCB (iii) CCB (iii | Taxa média a.a 3.00% 7.60% 8.60% 3.21% 4.95% 4.95% 2.22% 2.99% 3.14% 2.54% 5.10% 3.71% | Esta taxa r Pré- SELC+ Pré- CDI+ CDI+ CDI+ 136,125 6 165,005 6 153,605 C Pré- CDI+ | rutura média | jul/23 abr/24 jan/23 ago/25 set/23 abr/23 fev/24 nov/26 jun/27 nov/30 jul/25 ago/26 | 21/12/2020 3.188 160.443 12.085 9.700 65.075 8.279 28.415 16.096 8.857 | 31/12/2020 4.990 209.844 16.000 18.291 216.40-488.463 392.033 793.600 | Tota 31/12/2022 8.184 370.288 28.086 27.99 20.999 24.488 51.488 408.13 802.455 | Novos contratos 65.731 200.000 400.000 1.386.613 | Amorti- zação (82.602) (96.022) (26.602) (25.3.129) (36.888) (218.614) (66.667) (10.557) (734.812) | Ajuste de marcação a mercado 7.0844 30.538 15.372 | Movimentaç Custo de transação (285) (36,578) (14,134) | Juros pagos (2.375) (496) (1.599) (101.606) (101.606) | Juros de transa apropri- ados 2,205 787 787 14,682 2,366 3,854 12,500 16,639 35,553 6,896 38,402 133,684 | Ção. Variação cambial | 25.338 101 25.941 37.229 8.592 65.314 197 4.593 3.180 4.454 4.4132 | Não circulante 31/12/2019 65.620 185 163.121 27.940 16.076 209.220 215.770 1.494.666 | 31/12/201 90.95 28 422.06 65.76 22.66 274.53 215.96 10.55 804.95 4 1.908.79 |

On empletions, fluoritamentos e disdefinues possuam as apportes caracteristicas. (Il Fasses de Transcurente su parameter programa e programente unitarable na esperinte caracteristicas. (Il Fasses de Transcurente programente en caracteristica en c

| | vamos | | | | | | | | |
|--|-----------------------|------------------------------|-----------------------------|--|--|--|--|--|--|
| Descrição | 2º Emissão | 3° Emissão | 4º Emissão | | | | | | |
| , Identificação do processo por natureza | | | | | | | | | |
| Valor total da emissão | B00,000 | 1.000.000 | 2.000.000 | | | | | | |
| Valor da 1º Série | 382,500 | 311.790 | 1,000,000 | | | | | | |
| Valor da 2º Série | 417.500 | 223.750 | 432.961 | | | | | | |
| Valor da 3* Série | | 464,460 | 567.039 | | | | | | |
| Emissão | 16/08/2019 | 08/07/2021 | 15/10/2021 | | | | | | |
| Captação | 20/09/2019 | 08/07/2021 | 12/11/2021 | | | | | | |
| Vencimento 1º série | 20/08/2024 | 15/06/2029 | 15/10/2028 | | | | | | |
| Vencimento 2º série | 20/08/2026 | 15/06/1931 | 15/10/2031 | | | | | | |
| Vencimento 3° série | | 15/06/1931 | 15/10/2031 | | | | | | |
| Espécie | Quirogratárias | Quirografárias | Quirografárias | | | | | | |
| dentificação ativo na CETIP | VAMO12 e VAMO22 | VAMO13, VAMO23 e VAMO33 | VAMO14, VAMO24 e VAMO34 | | | | | | |
| b. Taxa de juros efetiva (tir) a.a. | | | | | | | | | |
| 1º Série | CDI+ 1,60% | CDI+2,30% | CDI+2,40% | | | | | | |
| 2" Série | CDI+ 2.00% | CDI+2.75% | CDI+2.80% | | | | | | |
| 3° Série | | IPCA + 6.3605% | IPCA + 7.68975 | | | | | | |
| ix) Notas Promissórias são títulos de | divida emitidos a men | cado adquiridos pela Companh | ia. Essas captações têm com | | | | | | |
| | | | | | | | | | |

objetivo o refinanciamento de dividas e reforço de caixa da Companhia. Essa operação possus clásusias restribusa francio de Biblio de Divida Guago de JEBTOA 3.75 de 1807 de como o vencimento no curso normat. (19 biblio Sinanceires liquida consolida para fins de covenante significa o sado total dos empetitimos, financiamentos e debintures de curto e longo prazo, b como partas dividas específicas a mostro media de curto de curto de longo prazo, b when the extrements agreement assumed a section description, transcriptions delicities de portie brings para, ben de projecte parlicine (Herrylle subhanda des autorises en cause e-projecte parlicine) en projecte parlicine en a principal inscription. (2) EUTRO Accessidates para fina de covenante: aprica o boro ou prejuito liquid antes do comment de la commenta del la commenta de la commenta de la commenta de la commenta del la

não possuem garantias atreladas.

19. ARRENDAMENTOS A PAGAR Contratos de arrendamentos na modalidade de Finame leasing e arrendamentos a pagar para a aquisição de veículos e bi da atividade operacional do Grupo Varnos, que possuem encargos anuais pré-fixados e estão distribuídos da seguinte for

| | | Controladora | Consolida | | |
|---|-------------|--------------|-------------|-------------|--|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 | |
| Passivo de arrendamentos no início do exercício | 5.275 | 26.369 | 5.275 | 26.783 | |
| Amortização | (5.290) | (21.501) | (5.290) | (21.920) | |
| Juros pagos | (41) | (516) | (41) | (569) | |
| Juros apropriados | 56 | 923 | 56 | 981 | |
| Passivo de arrendamentos no encerramento do exercício | - | 5.275 | | 5.275 | |
| Circulante | | 5.197 | | 5.197 | |
| Não circulante | | 78 | | 78 | |
| Total | | 5.275 | | 5.275 | |
| Taxa média a.a. | 5,15% | 4,39% | 5,15% | 4,39% | |
| Estrutura taxa média | CDI + 2,50% | CDI + 2,49% | CDI + 2,50% | CDI + 2,49% | |
| Vencimento | out/21 | nov/22 | out/21 | nov/22 | |

20. ARRENDAMENTOS POR DIREITO DE USO

20. ARREDIAMENTOS POR DIRECTIO E USO

Officio Nation amendo Los abdicalisates finales em que openim suas concessionárias, cupo coréatio de arrendamentos possuem pasa mádio de á anno. Os contratos de arrendamentos des requisidades availabrante, pasa sidificio se valores de gonda presenta de la contrato del contrato del contrato de la contrato del contrato

| Prazos contratos | Taxa a. |
|------------------|---------|
| 1 | 12,169 |
| 2 | 11,991 |
| 3 | 11,919 |
| 5 | 11,841 |
| 10 | 11,713 |
| 15 | 11,775 |
| 20 | 12,045 |

rmações sobre os passivos de arredamentos para os quais o Grupo Vamos é o arrendatário são apresentadas referem substancialmente a investe sem que operam suas concessionárias, cujos contratios de arrendamentos per rended de 10 anos, As informações retalvas aos ativos por direto de sue estad odujudadas na nota especialos a

| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|-----------------|------------------|------------------|---------------|
| Passivo de arrendamentos no início do exercício | 18.360 | 2.211 | 60.141 | 40.949 |
| Adições por combinação de negócios | | | 3.375 | |
| Adições (i) | 1.374 | 17.317 | 16.603 | 44.678 |
| Baixas | | (50) | | (18.327) |
| Amortização | (1.967) | (1.537) | (9.502) | (8.170) |
| Juros pagos | (1,708) | (1.233) | (6.625) | (5.049) |
| Juros apropriados | 2.153 | 1.652 | 6.918 | 6.060 |
| Passivo de arrendamentos no encerramento do exercício | 18.212 | 18.360 | 70.910 | 60.141 |
| Circulante | 1.190 | 1.215 | 10.274 | 7.050 |
| Não circulante | 17.022 | 17.145 | 60.636 | 53.091 |
| Total | 18.212 | 18.360 | 70.910 | 60.141 |
| (i) Em março de 2020, a Companhia celebrou contrato de loca | ação dos imóvei | is de Mogi das C | ruzes e Itaquaqu | ecetuba com a |

Il En março no 2003. A Companha contrors centrors de trocago nos moies de Mosa Curces e Republication com Referent Empresendament insolution Lista. Com exemplement de juine per de 2014. Assignif a spranche qualen declaror per a personal de l'action de l'accordance à solois discordance à valor presente.

Reside Calles

| | | es mobiliários e | | Créditos com | | | | to de Terceiros | | Dividendos a | | |
|----------------------|-----------------|------------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|-----------------|---------------------|--------------|-----------------|------------|
| | apticações fina | | | s relacionadas | | ceber (nota 9) | | | receber (nota 13.3) | | Outros Créditos | |
| Ativo | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| JSL S.A | | | | | 1.664 | | | | | - | 2 | 8.986 |
| Fadel Transportes | | | | | 117 | | | | | | | |
| CS Brasil | | | | | 1.311 | 5.223 | | | | | 10 | |
| CS Brasil Frotas | | - E | 133 | × 1 | | | | | | | | 733 |
| Mogi Mobi | | | - 1 | - 20 | 6 | | | | | | | 1.182 |
| Borgato Serviços | | | | - 6 | 4.102 | ** | | | | | | |
| Vamos Seminovos | | | 100 | - A | | | | | | | 307 | 129 |
| Varnos Máquinas | | * | | | | 302 | | | 25.894 | 2.322 | 751 | 1 |
| Vamos Linha Amarela | | ** | 389.892(i) | 80 | | | | | | | | 2 |
| Vamos Agrícola | | | - | | 3.424 | | | 18 | 12.673 | | 134 | |
| BMB BR | | | | | 39 | 200.00 | | | | | | |
| Transrio | | | | | 5.168 | 1.878 | 52 | | 68.503 | | 428 | |
| Movida Participações | | | | | | | | | | | | 1 |
| BBC | 7.112(i) | 6.206(1) | | * | | 13 | | | | | | |
| Quick | | | | | | | | | | | | 7 |
| Total | 7.112 | 6.206 | 389.892 | | 15.831 | 7.416 | 52 | | 107.070 | 2.322 | 1.632 | 11.041 |



| | | NOTAS Exercício | EXPLICA os findos en | TIVAS ÀS 31 de deze | DEMON embro de 20 | 21 e 20 | 20 - Em | FINANCI milhares o | EIRA de rea | S INDIV | IDUAIS quando ir | E CONS | OLIDAD e outra for | AS ma | | | |
|---|--|--|---|--------------------------------------|---|----------------------------|---|---|------------------------|----------------------------------|--|---|---|---|----------------------------|---|--|
| | Titu | los, valores | | | | | solidado | | | | | | | | | | Controlador Obrigações |
| 200 | mobiliários e financei | aplicações ras (nota 8) 31/12/2020 | | Outros créditos | | Contas a | receber (nota 9) | | | con | Outras itas a pagar 31/12/2020 | For 31/12/2021 | (nota 16) | Cessão di creditórios 1/12/2021 3 | e direitos (nota 25) | pagar p de empre | Obrigações por aquisiçã sas (nota 2 |
| Ativo JSL S.A | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 | | 21 31 | 12/2020 | Passivo Simpar | | 31/12/2021 450 | 31/12/2020 16.638 | 31/12/2021 28.737 217 | 31/12/2020 3 | 1/12/2021 3 46.922** | 1/12/2020 | 31/12/202 | 31/12/202 |
| Fadel CS Brasil | | | 22 | | 1.3 | 30 | 5.284 | Simpar JSL CS Brasil Mogi Mobi Borgato Servi Vamos Serni Vamos Einha Vamos Agrio Transrio | | 450 257 89 16 2 | 1.435 | 217 | | : | | | : |
| CS Brasil Frotas | | - 1 | 42 | 73 | 3 | 2 | 0.204 | Mogi Mobi Borgato Serv | iços | 16 | | 69 | | | : | | : |
| Mogi Mobi Ponto velculos | | | | 1.182 | | 9 | 1 | Vamos Máqui Vamos Linha | novos inas | . 1 | 3 | | 1.320 248 | | | | |
| Ponto velculos Original Velculos Movida Locação | | - 1 | 25 | | | 1 | | Vamos Agrío | olas | a 266 156 | 13 | 1.086 | 245 | | | | |
| Movida Participações BBC | 7.1120 | 6.2061 | | | 2.6 | | 250 | Transrio Ponto Original Veice Movida Loca | for | - 1 | 1 | 1.000 | 245 14 | | | | 8 |
| Quick | 133000 | 6.206 | | | 7 | | | | ção opacões | . 8 | 10 13 | 103 | 108 | : | | | |
| Total (i) Refere-se a recebiv | 7.112 veis em garantia d | 6.206 | 105 positados em L | 10.91 | 6.4 | ntil (LAM) | 5.833 da parte | Quick BBC | | 1 | 1 | 1 | 1 | | : | | 0 |
| relacionada BBC; (ii) O montante de RS : | | e chemos de | | | iamento merca | | | Familia Borgi | ato | 196 | : | | | | | 9.43 | 71 9.07 71 9.07 |
| (ii) O montante de HS : Varnos Máquinas, Trans | 389.892, retere-se i srio e Vamos Agrico | aos valores a xas, conforme | mencionado en | transferências nota explicativa | de ações e quo 1.2. | tas das co | ntroladas | Total | | 1.442 | 18.113 | 30.245 | 1.943 | 46.922 | | 9.41 | |
| | | | | | | | | | | | | Case | são de direito | | 0 | hrinacñas | Consolidade |
| Passivo | 31/12 | Outras co | ntas a pagar 31/12/2020 | Adi: | antamentos de | Clientes /12/2020 | - | Forne 1/12/2021 | | (nota 16) 31/12/2020 | | credit 2/2021 | órios (nota 25 31/12/202 | | quisição o 1/12/2021 | de empres | a pagar poi sas (nota 22 31/12/2020 |
| Cimpar | 31/14 | 465 432 | 16.862 118 | | 34 | 85 | 9 | 28.737(4) | | | 46 | 92211 | 31/12/202 | | | | 31/12/2020 |
| JSL CS Brasil Mogi Mobi Monarca | | 89 16 | 1.435 | | 1 | 85 | | 217 | | | | | | | | | |
| Mogi Mobi Monarca | | 16 | : | | | | | - : | | 13 | | | | : | | | |
| BMBs Ponto | | | - 1 | | | - 1 | | | | 14 | | 1.0 | | | 44.427% | | |
| BMBs Ponto Movida Locação Movida Participações Original Distribuídora Quick Ribeira Empreend. Imob Família Borgafo Total | | 189 80 | 10 13 | | 5 | | | 103 31 11 | | 14 110 52 | | | | | 0 | | |
| Original Distribuidora Quick | | 1 | 20 | | | | | 11 | | | | | | | | | |
| Ribeira Empreend. Imob Familia Borgato | o. Ltda. | 235 | 95 | | | - 1 | | | | 143 | | | | | 9.471 | | 9.072 |
| Total (ii) Refere-se ao saldo a | | 1.508 as Monarca e | 18.534 BMB adouiridas | | 35 Vamos Máquina | 85 | Seminovos | 29.100 | nte con | 176 | plicativa 1.2. (i | 46.922 | o saldo de ces | | 53.898 | | 9.072 9.072 com o Fund |
| (ii) Hetere-se ao saido a de Investimento de Direi apresentamos os resulta | pagar das empresi itos Creditórios (FIE | as Monarca e C) da controli | edora Simpar. (iv | Refere-se a cor | vamos Maquina ntratos de reven | s e Varnos se factoring | efetuado o | om o FIDC da | controla | dora Simpar. | 21.2. Transaçi | es entre par | tes relacionad | sao de direito sas com efeit | o no result | tado - No | quadro abaix |
| apresentamos os result. | ados nas rubricas 1 | ecenas , cust | Locação e os prestados | serviço | e despesas op Locação e | eracionais | de transaç | oes entre o Gr | upo Van | o de ativos | partes relació | utras receita | s De | spesas admi | inis- | Receit | a (despesas |
| | | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 3 | 1/12/2021 | 31/12/20 | vos 020 31/12/2 | 2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | operacional 31/12/202 | 0 31/12/20 | | iais 1020 31 | 12/2021 | 31/12/2020 |
| Vamos Locação | s no resultado | 1.557 | 1.349 | (5.427) | (3.556) | 3.279 | 7.5 | 967 (3. | 279) | (1.264) | | 88 | 5 (4.3) | 12) | | 4.720 | |
| Borgato Serviços Vamos Seminovos | | 2.197 | 298 1.496 | (2.222) | (1.604) (3.574) | 69 | | | (69) | | : | (432 | (3.4) | 37) 92 | | - | |
| Vamos Linha Amarela | | 2.197 4.771 10 | 1.496 3.577 | (2.222) (5.157) (15) | (3.574) | 133 | 1.3 | 264 (| 133) | (7.967) | | (453 | | 33 | | (4.720) | |
| Vamos Agrícola Monarca | | 1.940 1.031 | | (15) (1.978) (1.031) | | - 8 | | 1 | - | - 2 | | | · (36 | - | | | |
| Varnos Agrícola Monsrca BMB Mode Center BR Transrio | | 927 6.853 | 2.219 | (871) (1.188) | (205) | - | | | : | | - | | . (2: | 31) | | - 8 | |
| BMB America Latin | | 19.286 | 8.939 | (17.889) | (8.939) | 3.481 | - 0. | 231 (3. | 481) | (9.231) | | - | . (1.3) | | | - | |
| Transações com parte | s relacionadas | 19.200 | 0.939 | (17.009) | (0.939) | 3.401 | 9. | 231 (3. | 401) | (9.231) | | | | - | | | |
| Simpar S.A JSL S.A. | | 12.594 | 2.739 | (7.244) | (1.622) | 4.626 | 13.1 | 961 (3. | 729) | (13.961) | 1.611 | 6.04 | 2 (12.0 | 18) (1. 72) (5. | 132) 741) | | |
| JSL S.A. Transmoreno CS Brasil CS Frotas TPG Mogi Mobi Pento Veiculos Original Veiculos Madre Seguros Movida Locação Movida Locação Movida Participaceles | | 483 | 403 | (8) | | 2.169 | 7.6 | | 946) | (7.683) | 301 | 73 | 6 | 1 | (26) | 1 | |
| CS Frotas TPG | | 2 | | | | | | 695 | | (695) | | 1 | 2 6 | 1 | | | |
| Mogi Mobi Ponto Veiculos | | 75 | 637 | (1) | (106) (51) | | | 554 | | (554) | 110 | 1 | | 16) | | | |
| Original Veiculos Madre Seguros | | 16 | 2 25 | (31) | (51) | | | | | | | 1 | 1 (| 15) | | | |
| Movida Locação Movida Participações | | | 25 19 15 | (32) | (397) | | | 498 79 | | (498) (79) | | | · (1.1) | 38) 76) | | (2) | |
| BBC Arrendamento | | 2.496 | 756 | (175) (150) | (809) | 6.450 | 6.0 | 849 (4. | 203) | (6.849) | 49 | 22 | 9 | (4) | | 710" | 275 |
| JSL Arrendamento Mero | cantil | . 8 | | - 8 | (3.610) | | | | | - 8 | | | . (6.4 | | | | |
| Fadel Brosto Expense I enistic | os emocentrios Lina. | 467 | - 8 | 38 | (3.010) | - 6 | | | | - 8 | | | . (0.4 | " | 3 | - 8 | |
| Movida Locação Movida Participações BBC Arrendamento Quick Logistica JSL Arrendamento Merc Ribeira empreendimento Fadel Pronto Express Logistic Mediogistica Subtotal | a. | 16.320 | | (7.611) | (7.119) | 13.245 | 30.3 | | 878) | (30.319) | 2.118 | 7.00 | 4 (20.6) | 1 - | | 700 | |
| Total | | 35.606 | 4.602 13.541 | (25.500) | (16.058) | 16.726 | 39.5 | 550 (12. | 359) | (39.550) | 2.118 | 7.06 | 4 (22.0) | 20) (6. | 899) | 708 | 275 |
| (i) Receita oriunda da as 21.3 Remuneração dos pela Diretoria Executiva | plicação em Letras | de arrendame | nto mercantil (LA | M) da parte rela | cionada BBC. a pelo Conselho | de Admini | etrocio o | 23.2. Prazo e | estimad | o de realizaç | ão - Os ativos | diferidos deci | orrentes de dife | erenças tempo | orárias será | io consum | idos à medic |
| pela Diretoria Executiva beneficios, foram registr | , sendo que a remi radas na rubrica "De | ineração dos espesas admir | executivos e adn histrativas", e est | inistradores, qui io resumidas co | e inclui todos or nforme a seguir | encargos | sociais e | que as resp 31 de dezen | ectivas abro de | diferenças se 2021 foram | jam liquidada contabilizados | o IRPJ e Ct | as. Os prejuiz SLL diferidos p sto de renda e dade: | tos fiscais co para as empri | nsolidados asas que p | não pres osssuem e | ocrevem e e expectativa o |
| | | | | | 31/12/2021 | Cons | olidado 12/2020 | o prejuízo fis | futura. / cal e bas | A tabela abaix se negativa de | o apresenta o contribuição | saldo de impo social por enti | sto de renda e dade: | contribuição s | ocial diferi | dos contat | olizados sob |
| Remuneração fixa Remuneração variável Benefícios Remuneração baseada | | | | | (8.339) (11.067) | - | (6.238) (4.227) (146) (273) | Borgato Serv | iços | | | | | | 31112 | 2021 | 31/12/2020 |
| Beneficios Remuneração baseada | em ações (nota 26. | 2.a) | | | (142) (118) | | (146) (273) | Varnos Semis Varnos Locas | novos | | | | | | 3 | 6.498 5.118 | |
| Total | | | | | | | | Total | na alahi | ornu estudos r | ia novienilo de | resultacion trib | udários futuros | baseados em | d darios da | 1.616 mercados | 112 |
| Total A Administração mão po administrativos - A co BackOffice, conforme or 31 de dezembro de 20 controladora, JSL, e o "despesas administrativentabilidade sobre os se 22. OBRIGAÇÕES A | issul beneficios pós ontroladora Simpar | e suas contr | a e nem outros t oladas repassar | eneticios de lon n parte dos gas | go prazo. 21,4, stos compartilho | Centro de ados da es | serviços trutura e | os créditos d | everão s | er consumido | is em 2 anos p | ara a Vamos | outários futuros Seminovos e 3 - Os valores o SL, acrescido o | anos para a | Vamos Loc | ação. 23.3 | e concluiu qu I. Conciliaçã |
| 31 de dezembro de 200 controloriores 191 o con | 21, foi de R\$ 12.00 | 0 (RS 6.870 e | m 31 de dezemi | oro de 2020), se | indo R\$ 5.737 i | rateados pe | rupo, em ela antiga | atualmente v | gentes : | sobre o lucro o | contábil antes o | to IRPJ e CS | SL, acrescido o | u diminuido d | as respecti | vas adiçõe | s, e exclusõe |
| "despesas administrativ | as". O Centro de l | Serviços Adm renassando se | inistrativos não | cobra taxa de a | dministração ou | aplica ma | irgem de | e companies, | ous per | mana pana n | -grandao rigo | | 31/12/2021 | Controlador 31/12/202 | a 0 31/1 | | Consolidado |
| rentabilidade sobre os s 22. OBRIGAÇÕES A | A PAGAR POR A | QUISIÇÃO | DE EMPRESA | S | ibes demonstrad | | ar inhabations | Lucro antes | do imp | osto de renda | e da contrib | uição social | 529.875 | 241.92 | | 79.835 | 31/12/2020 257.463 |
| As congações a pagar po | or admisição de empr | esas registrao | as, reserem-se as | Controlador | 3 | Cons | olidado | Alíquotas nos | calcula | edos às aliqu | otas nominai | | (180.158) | (82.253 | 0 (11 | 34% | 349 |
| Sociedades Borgato BMB (nota 1.2.2) | | Vencimento dez/21 jun/24 | 31/12/2021 9.471 | 31/12/2020 9.072 | 31/12/202 9.47 | 11 31/ | 9.072 | (Adições) ex Equivalência Incentivos fis Despesas inc | clusões | permanente | rs | | 44.423 | 9.52 | n | | |
| BMB (nota 1.2.2) Saldo em 30 de setemi | bro de 2021 | jun/24 | 9.471 | 9.072 | 9.41 44.42 53.89 | 27 — | 9.072 | Incentivos fis | cais - PV | AT | | | 24 | 32 (17 | 6 | (286) | 468 (276 9.500 |
| Circulante | | | 9.471 | 9.072 | 19.65 34.20 | 37 | 9.072 | Juros sobre o | capital p | róprio - JCP | ro fiscal não re | conhecido | 8.210 | 9.50 | ź | 15.708 | |
| Saldo em 30 de setemi | | | 9.471 | 9.072 | 53.81 | 18 | 9.072 | Outras (adiçõ | les) excl | usões | to inscarring in | COTTIBULO | 1 | (62.730 | 9 | (184) | (78.271 |
| 23. IMPOSTO DE RI | ENDA E CONTR | IBUIÇÃO S | OCIAL | Controlado | _ | · · · · | alldada | Corrente | apurac | ios | | | (127.500) | | 0 (| 59.800) 17.660) | (58.878 |
| 23.1. Imposto de renda Imposto diferido ativo: | e communicate so | ciai dilettudi | 31/12/202 | 1 31/12/202 | 31/12/20 | 21 31/ | 12/2020 | Diferido IRPJ e CSLL | no res | ultado | | | (127.500) (127.500) | (40.924 (21.806 (62.730 | 0 (1) | 77.460) | (19.393 |
| Prejuízo fiscal e base ne Provisão para demanda | egativa de contribui a judiciais e admini | pao social strativas | 35.11 | 7 2 | 13 1.7 | 72 | 1.150 | Alíquota efeti As declaraçã cinco anos a | va | | | | 24,1% | 25,935 | | 30,6% | 30,40% im período o |
| Variação cambial | speradas (impaime | ni) conias a re | 23.53 23.53 | 7 6 4.00 5 15.88 | · 41.6 23 1.7 18 17.4 18 23.5 · 2.7 | 35 | 10.193 15.858 1.451 | cinco anos a | partir c | to firm do peri | odo em que é | entregue. Er | 24,1% sujeitas à rev m virtude dest ào é de opiniti contribuição s | as inspeções, | podem su | 30,6% cais por u irgir impos istos têm : | itos adiciona sido pagos o |
| Provisão para demanda Provisão para perdas es Variação cambial Provisão para obsolesol Juros sobre capital próp Outras provisões | irio | | 2.24 | | 13 7.5 | | 4.807 | provisionado | s de forr | na adequada. | nda do Grupo odo em que e jeitos a juros. 23.4. Imposto | de renda e | contribulção s | ocial a recup | erar e a re Control | colher | Consolidado |
| Total imposto diferido | ativo | | 69.05 | 9 20.51 | 12 95.0 | 140 | 33.571 | Saldo em 31 | de der | embro de 200 | en. | | | | | 7.103 | 30.436 |
| Imposto diferido passi Depreciação econômica Imobilização leasing fina Instrumentos financeiros IB sobre a realização fis Outras provisões | ivo: i vs. Fiscal | | (252.94 | (115.79 | 4) (301.5 | 92) (1 | (63.482) (30.872) (613) (589) (1.343) | Provisão de l Antecipações | R/CS do e recol | exercício a p himentos de I | agar R/CS no exerc icio | ício | | | (1 | 1.506) | 30.436 (59.800) (52.877) 140.156 |
| Imobilização leasing fina Instrumentos financeiros | anceiro s derivativos | | (30.18 (6.95 | (30.87) (30.87) (61) | 4) (301.5 2) (30.1 3) (5 | 55) | (613) | Compensaçã Saldo em 31 | es de IF de dez | VCS no exerc embro de 202 | icio 21 | | | | - 6 | 5.087 0.684 | 140,156 57,915 67,997 |
| | | | | - (73 | 2) (6.9) | 51) | (1.343) | IR/CS a recu IR/CS a reco | perar Iher | embro de 202 | | | | | | 0.684 | (10.082) |
| Total liquido | passivo | | (290.08 | (127.49 | 9) (244.3 | 76) (1 | 96.899) 63.328) | Saldo em 31 | de dez | embro de 202 | 11 | | | | | 0.684 | 57.915 |
| Tributos diferidos passiv Tributos diferidos ativos | ros | | (221.02 | 7) (127.49 | 9) (263.3 | 85) (1 | 68.457) | Saldo em 31 | de dez | embro de 201 | 19 | | | | 1 | 3.543 | Consolidado 17.988 |
| Total liquido | | | (221.02 | (127.49 | 9) (244.3 | 36) (1 | 63.328) | Provisão de I Antecipações | R/CS do | exercício a p | agar R/CS no exerc icio | ício | | | (40 | 7.310 7.174 | 17.988 (58.878) 53.524 17.802 30.436 31.836 |
| A movimentação dos ati | | sis diferidos é | apresentada a se | eguir: | Controlador | a Cons | olidado | Compensação Saldo em 31 | es de IF | VCS no exerc | icio 10 | | | | | 7.174 | 17.802 |
| Saldo em 31 de dezem IRPJ / CSLL diferidos re | bro de 2019 | itado do ever | cicio | | (105.90- | 1) (1 | 44.146) 19.393) | IR/CS a recu | perar bar | embro de 202 | - | | | | 2 | 7.103 7.103 | 31.836 |
| IRPJ / CSLL diferidos re IRPJ / CSLL diferidos reco Saldo em 31 de dezem | | | | nceiros derivativo | s 21 (127.49) | | 211 | | | | | | | | 2 | 7.103 | (1.400) |
| IRPJ / CSLL diferidos re | conhecidos no resu | itado do exer | cicio | ntoe financeisse | (127.50) | 0) (1 | 63.328) 17.660) | 24. DEPÓS O Grupo Va | mos no | CUISO PORTO | PROVISÃO | PARA DE | MANDAS JU | DICIAIS E | ADMINIS butárias e | TRATIVA trabalhist | tas em tónu |
| derivativos | conhecidos sobre o | sastos com A | erta pública de se | ões | 7.56 26.40 | 3 if | 7.563 26.408 2.589 | administrative seus assesse | e judio | ial, e depósit dicos foram co | os e bloqueios enstituidas pro | judiciais feiti visões para ci | os em garantia obertura das p | dessas dem rováveis perda | andas. Con is relaciona | n suporte idas a ess | da opinião o las demanda |
| IRPJ / CSLL dileridos re IRPJ / CSLL dileridos re | conhecidos sobre a | squisição de e | mpresas | | | | | e, quando a Os depósitos | e blogu | estão apres eios judiciais | entadas líquio referem-se a v | las dos seus alores deposi | respectivos o tados em contr | lepósitos judi ou bloqueios | ciais. 24.1. de saldos | Depósito bancários | os judiciais determinado |
| derivativos IRPJ / CSLL diferidos re IRPJ / CSLL diferidos re IRPJ / CSLL diferidos re Saldo em 31 de dezem | bro de 2021 | | | | (221.02 | 7) (2 | 44.336) | em juízo, par de pagament | a garant os de tri | na de eventua butos ou cont | is execuções as a pagar qui | exigidas em ju e estão sendo | MANDAS JU senta deman- sos em garantia obertura das pi respectivos o tados em contra izo, ou valorer discutidas em | s depositados juízo. | em acordo | judicial e | m substituiçi |



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| | | | 7-23-10 M.C. (C.) | Controladora | | Consolidado | Em dezembo | o de 2017 a Compa | nhia efetuou a ce | ssão de parte de seus | direitos creditórios futuros orig | pinados de contratos |
|---|---|--|--|---|---|--|---|---|--|---|--|--|
| | | | 31/12/20 | | 31/12/2021 | 31/12/2020 | locações e p | restação de serviço | s correlatos. Fora | m objeto de cessão os | s contratos cujos bens de locaç erviço prestado. A Companhia | ão estavam entregu |
| Trabalhista Tributários | | | | 48 48 41 141 | 4.031 | 3.494 | operacionaliz | ação das cobrano | as desses direito | s creditórios, no enta | into não há regresso ou cool | brigação pelos dire |
| Civeis | • | | | | 1.285 | 835 | creditórios, e | não será responsá | vel pela solvência | do cliente contratante | O valor futuro da carteira ced | tida foi de R\$ 40.07 |
| Total | | | 1 | 89 189 | 7.121 | 6.089 | valor recebid | o pela Companhia | foi de R\$ 30.214 | e, os descontos finan- | ceiros serão apropriados como s com vencimento em dezembr | despesa financeira |
| 24.2. Prov | visão para demandas jud | iciais e administrati | ivas - O Grupo V | mos é parte em proc | essos administr | ativos e judiciais | 31 de dezem | bro de 2021 era de | R\$ 6.042 (R\$ 12. | 086 em 31 de dezemb | ro de 2020). Os saldos registra | dos são os sequinte |
| orlundos e | do curso normal de suas | operações. Esses p | rocessos envolv | em assuntos de natu | reza previdenc | iária, trabalhista | | | | | Control | ladora e consolida: |
| tributana e | e civel. Com base nas info e reconheceu provisões o | rmações e avanaçõe sara as contingâncias | es de seus asser | sores juridicos, interi | nos e externos, | a Administração refletem a caldo | | 22 1772370 | | | 31/12/200 | |
| | os esperada. A Administrac | | | | | | | essão de direitos | creditórios no in | icio do exercício | 12.00 51.8 | |
| eventuais | perdas com processos ad | ministrativos e judicio | ais, conforme ap | resentado a seguir: | | | Novos contra Liquidação di | | | | 51.80 | 06 (1) (15.42 |
| | | | 31/12/20 | Controladora 21 31/12/2020 | 31/12/2021 | Consolidado 31/12/2020 | Juros apropri | | | | 1.9 | 73 3.3 |
| Trabalhista | | | 31/12/20 | 21 31/12/2020 | 7,468 | 2.142 | Passivo de o | essão de direitos | creditórios no er | ncerramento do exer | cício 52.9 | 64 12.0 |
| Civeis | 45 | | 1 | 37 69 | 3.544 | 1.241 | Circulante | | | | 21.8 | 34 6.0 |
| Tributárias | s | | | | 2.940 | | Não circulant | e | | | 31.1 | |
| Total | | | | 37 69 | 13.952 | 3.383 | Total | | | | 52.9 | 64 12.0 |
| A movime | entação das provisões para | demandas judiciais e | e administrativas | para os exercícios fin | tos em 31 de di | ezembro de 2021 | 26. PATRIM | IÓNIO LÍQUIDO | | | | |
| e 2020 é a | apresentada conforme a se | iguir: | | | | | 26.1, Capital | social - Em Reun | ião do Conselho | de Administração real | izada em 27 de janeiro de 202 | 21, no âmbito da che |
| | 31 de dezembro de 2019 | | | _ | Controladora | Consolidado 3.215 | publica de di | stribução primaria | de ações ordinari | as, for aprovado o pres | co de R\$ 26,00 por ação, perfa ecursos recebidos pela Compar | zendo o montante t |
| (+) Adiçõi | | | | _ | 92 73 | 1.012 | oferta, R\$150 | 0.000 foram destina | tios ao capital soc | ial e R\$739.599 foram | destinados à formação de reser | na de capital, em co |
| (+) Reven | sões | | | | (96) | (844) | de ágio na su | bscrição de ações. | As comissões e a | s despesas desta ofer | ta totalizaram R\$ 59.380 (R\$ 39 | 9.191 liquido de tribu |
| Saldo em | 31 de dezembro de 2020 | 1 | | - | 69 | 3.383 | diferidos), e l | foram absorvidas p | elo ágio gerado r | a subscrição contabili | izados em separado na rubrica | de reserva de cap |
| | les por combinação de neg | ócios ⁽¹⁾ | | | - | 8.740 | Em 13 de ago | isto de 2021, foi rea | izada Assembleia | Geral Extraordinária (| "AGE"), onde a Companhia delli odificação do valor do capital | berou o desdobrame |
| (+) Adiçõi | | | | | 81 | 2.699 | Conselho de | Administração real | izada em 15 de s | etembro de 2021, no | âmbito da oferta pública de di | strbuição subseque |
| (-) Revers | sões a 31 de dezembro de 2021 | 70 | | | (13) | (870) 13.952 | de ações oro | finárias, foi aprova- | do a distribuição | de 65.584.010 media: | nte emissão de novas ações p | perfazendo o monta |
| | | | | | | | | 098.533. Dos recur | sos recebidos pel | a Companhia provenie | entes desta oferta, R\$134 forar | n destinados ao cap |
| | m-se a contingências de na | | | | | | | 098.399 foram dest | inados a formaçai o tributos diferido | o de reserva de capital | As comissões e as despesas o pelo ágio gerado na subscriço | desta oferta totalizar Ao e contabilizados |
| contra o C | ledor conforme estabelecio Grupo Vamos estão relacio | lo no instrumento de nadas, principalment | compra e venda | . <u>//apamistas</u> : As rec | larnações traba extras, diferenci | ihistas ajuizadas as de comissões | | rubrica de reserva | de capital. Dest | a forma, o capital soc | ial da Companhia passou a s | er de R\$632.951. s |
| adicional | de insalubridade e açõe | s promovidas por e | empregados de | empresas terceirizar | tas devido à | responsabilidade | considerar or | gastos com emiss | ões de ações, div | dido em 976.987.970 | acões ordinárias, todas nomina | itivas, escriturais e s |
| subsidiária | a. Civeis: Os processos d | e natureza civel, refi | erem-se, principa | ilmente a pedidos inc | enizatórios con | tra as empresas | valor nomina | (R\$482.817 dividio | tos em 193.635.64 | 62 ações ordinárias no | minativas e sem valor nominal | em 31 de dezembro |
| do Grupo | Varnos, relacionadas a w | enda de veiculos. <u>Tr</u> | butárias: Refere | se a processos de i | atureza tributá | ria oriundos das | | me quadro explicat | ivo a seguir: | | Valor (| Quantidade de açõ |
| processos | adquiridas, relativo a que s movidos para questionar | a legitimidade de cen | nos autos de intri- | sção emitidos em pro tributos 24.3. Perda: | possívels ná | nzação, e outros o provisionadas | Posição em | 31 de dezembro d | e 2020 | | 482.817 | 193.635.6 |
| no balang | ço - O Grupo Varnos está : | sendo reclamado em | determinadas d | emandas civeis, trabi | ilhistas e tribut | árias nas esferas | | elerta pública inicial | | | 150.000 | 34.215.3 |
| judicial e i | administrativa, cuja probal | olidade de perda é o | considerada pelo | s administradores e s | ieus assessore | s jurídicos como | Desdobrame | nto de acões | de ações (IPO) | | 150.000 | 683 552 9 |
| possivel, e | e para as quais, portanto, i | não são constituídas | provisões. Os vi | lores totais em discu Controladora | isão são os se | guintes: Consolidado | Aporte pela o | iferta pública subse | | (Follow-on) | 134 | 65.584.0 |
| | | | 31/12/20 | | 31/12/2021 | 31/12/2020 | Posição em | 31 de dezembro d | e 2021 | | 632.951 | 976.987.9 |
| terceirizac Grupo, ref contrato di referem-si processos legitimidas 25. CES: Durante o futuros ori futuros ori Direitos C entregues há regresi futuro da serão apri | extras, diferenças de cor das devido à responsabilidad estado de la desensa expensabilidad estado de la expensabilidad estado en la processos administratos e a processos administratos de de decobrança de certos to de fiscalização, cujos o comparado de decobrança de certos to SSÃO DE DIRECTIOS CI. SSÃO DE DIRECTIOS CI. SE CONTRATOS (FIDC) da sua caracteria cedida será responsa ou coobrigação pelos sobre cuarteria cedida foi de R3 copriados como despesa fila mismento em novembro de certos de contratos de se contratos de comparados pelos sobre despesa fila mismento em novembro de comparados pelos como despesa fila mismento em novembro de conventros de contratos d | lado subsidária: (il) podidos indenizatór podidos indenizatór politos movidos pelo Co tipietos o Grupo Var influtos. REDITÓRIOS dezembro de 2021, coações e prestação ontroladora Simpar. masával pela operació direitos creditórios, el 63.351, o valor reo. nanceira no resultado por resultado por politos pol | Os processos di os, supostas fall de supostos pro 3rupo Varnos en nos não concor a Companhia e o de serviços cor Foram objeto de onalização das ce não será respo- plo pelo pela Corre pelo pelo pela Corre pelo pelo pelo pela corre pelo pelo pela parzo do pelo pelo pelo pelo parzo do pelo pelo pelo pelo pelo pelo pelo pelo pelo pelo pelo pelo pelo | e natureza civel, pror asa na prestación de si- blemas nos produtos questionamento de tal, e outros processi- tetuou a cessão de pretatos, juntamente c- cessão os contratos obranças desses dire rasível pela solvência ranhia foi de R\$ 51.8. | novidos contra enviços e pleitis : e (iii) As dem autos de infra os movidos pa arte de seus di om o Fundo de cujos bens de itos creditórios do cliente cor 06, e os desco ão tem prazo | as empresas do is de rescisão de andas tributárias ção emitidos em ara questionar a ineitos creditórios Investimento de locação estavam i, no entanto não stratante. O valo intos financeiros de até 52 meses de de se preses de de se preses de se preses de de se preses de se de se preses de se prese de se prese de se preses de se d | ações do gru em ações sã opções de ag de comando livemente, ci cada um com no Grupo Sir ações da Sin ameriores do outorga das opções é esti prazos e con que observar | po e em tescuraria o gerenciados pelo õga: Os critérios es a pessoas naturais em base na Eleição n o exercício das o par durante o peri mpar S.A. na B3 (B a ano anterior da di opções, até a data do critério de di codições da concessá di concessá de conces de conces de conces de conces de conces de | e ICPC 5 / IFRIC Conselho de Adratabelecidos são: (i que prestem servir de Beneficiários o coções; e (ii) a cor odo de aquisição rasili. Botas e Bala tata de concessão do efetivo pagam proessão, com bas io dos instruments io dos instruments io aquisição de din | 11 - Pagamento Base inietração da Simpar joutorga de opções de ços ao Grupo Simpar p do Plano do Cunterga; (il de direito. Esses plane de direito. Esses plane alobo, ponderada pelo v que deverá ser corri; ento ao Grupo Simpa se no modelo "Black & s.s. As opções outorgo penor) e ato (vesting penor); | S 2 - Pagamento Baseado em ande em Ações. Esses planos S.A. e são compostos da segu a ações para administradores, e ara cada categoria de profission o quantidade de ações que pod so são calculados com base no são de calculados com base no são de calculados com base no como como de carrollo de como co | de pagamento bases infe forma: i. <u>Planos</u> mpregados em posi nais elegíveis, defini- lecía oser adquiridas s. profissionais elegís i média da cotação (trinta) últimos preg o CDI, desde a data omeficiário, O valor poções que considera so ser exercidas, de |
| | | | | | | to da opção | • | Taxa de juros | Dividendos | | | |
| Plano | Ano de outorga | Qtde. de opções | Tranche | Preço do exercício | na data | da outorga | Volatilidade | livre de risco | esperados | Vida da opção | Período de aquisição | Prazo do exerci- |
| VI | 2016 | 48.983 48.983 | 1 | 8,36 | | 4,98 | 45,70% | 12,33% | 0% | 5,2 anos | 27/06/2016 a 01/04/2019 | 04/2019 a 06/20 |
| VI | 2016 2016 | 48.983 97.967 | 3 | 8,36 | | 5,62 6.17 | 45,70% | 12,21% | 0% | 5,2 anos 5,2 anos | 27/06/2016 a 01/04/2020 27/06/2016 a 01/04/2021 | 04/2020 a 06/20 04/2021 a 06/20 |
| VII | 2017 | 33.056 | 1 | 9.03 | | 2.02 | 42.30% | 11,02% | 0% | 5 anos | 01/04/2017 a 01/04/2020 | 04/2020 a 06/20 |
| VII | 2017 | 33.056 | 2 | 9,03 | | 2.55 | 42.30% | 11,15% | 0% | 5 anos | 01/04/2017 a 01/04/2021 | 04/2021 a 06/20 |
| VII | 2017 | 66.113 | 3 | 9,03 | | 3,02 | 42,30% | 11,30% | 0% | 5 anos | 01/04/2017 a 01/04/2022 | 04/2022 a 06/202 |
| Posição e Transferêr Outorgas | lação durante o exercício: o das opções de ações du em 31 de dezembro de 20 noias aos beneficiários canceladas ções 1:4 em 31 de dezembro de 20 | Outorgadas 120 328.158 23.925 | Canceladas (74.666) (74.666) | Qui Opçõe | entidade de op s de ações P circulação 256.869 (27.278) (74.606) 23.925 178.850 | reço médio do exercício (R\$) 10.62 8.50 9.56 | recebimento o colaborado recebida pelo e ações mati o Plano buso (b) alinhar os S.A. e às sua entregues ao na B3 (Brasil | de uma parcela ad r opte por receber : e colaborador, dentriching é realizada nos (a) estimular a ci interesses dos acios so controladas atrair colaborador, o valo , Bolsa e Balcão), ; | icional do valor di ações, a Simpar 8 o dos limites estata rediante a celebra expansão, o êxito sinistas da Simpar e manter a etas vi r líquido auferido ponderada pelo vi nados às ações re | e remuneração variáwa 3.A. entregará ao colativa celecidos no programa. sção de Contratos de e a consecução dos S.A. e das suas control nculados os beneficiár pelo colaborador será o solume de negociação : | boradores poderão, a seu excl. el a tituto de bônus em ações e la tituto de bônus em ações el borador 1 ação da matching pa .A outoga de direito ao recebin Outorga entre a Simpar S.A. e objetivos sociais da Simpar S. a de acesa sos dos cotiaboradores; e rios. Para cálculo do número de divido pela média da cotação da dos os 30 (trinta) últimos pregões mos 30 (trinta) últimos pregões | da Simpar S.A., e c ira cada 1 ação prój nento de ações restri e o colaborador. Ass A. e suas controlad (c) possibilitar à Sim |
| Posição e | ações restritas e match- | leg: O plano de aviv | | onsiste na entresa d | | | de aquisição | | | | itas e matching outorgadas seri | is ações da Simpar S anteriores à cada d ão resgatadas some |
| Posição e Plano de | ações restritas e matchi os restritas) a colaboradore | Ing: O plano de açõe es do Grupo Vamos e | es restritas que o | onsiste na entrega d lor de remuneração v | e ações da con raniável dos ber | troradora Simpa: reficiários a titulo | | os mínimos estipula | idos pelo plano e | conforme suas caracte | itas e <i>matching</i> outorgadas seri erísticas indicadas nas tabelas | is ações da Simpar 8 anteriores à cada d ão resgatadas some |
| Posição e Plano de | ações restritas e matchi es restritas) a colaboradore | Ingr: O plano de açõe es do Grupo Vamos o | es restritas que o | onsiste na entrega d lor de remuneração v | ariável dos ber | reficiários a titulo | | os mínimos estipula | | conforme suas caracte | itas e matching outorgadas seri erísticas indicadas nas tabelas | is ações da Simpar S anteriores à cada d ão resgatadas some a seguir: |
| Posição e Plano de | ações restritas e matchi os restritas) a colaboradore Ano de outorga | ing: O plano de açõe es do Grupo Vamos e Otde, de ações | es restritas que o | onsiste na entrega d lor de remuneração v Preço do exercício | ariável dos ber Valor lus | froradora Simpa reficiários a título sto da opção da outorga | | Taxa de juros livre de risco | Dividendos esperados | Vida do plano de ações restritas | itas e matching outorgadas seri erísticas indicadas nas tabelas Período de aquisição | is ações da Simpar 8 anteriores à cada d ão resgatadas some |
| Posição e Plano de S.A. (açõe | Ano de outorga 2018 | Otde. de ações 6.933 | es restritas que o de até 35% do vo | lor de remuneração v | Valor jus na data | reficiários a titulo sto da opção da outorga 6,26 | Volatilidade 36,70% | Taxa de juros livre de risco 6,38% | Dividendos esperados 2.22% | Vida do plano de ações restritas 5 anos | Período de aquisição 23/04/2018 a 24/04/2019 | is ações da Simpar S anteriores à cada d ão resgatadas some a seguir: Data de transferência 24/04/2019 |
| Posição e Plano de S.A. (açõe | Ano de outorga 2018 2018 | Otde. de ações 6.933 6.933 | es restritas que o de até 35% do vo | lor de remuneração v | Valor jus na data | reficiários a titulo sto da opção da outorga 6,26 6,13 | Volatilidade 36,70% 36,70% | Taxa de juros livre de risco 6,38% 7,25% | Dividendos esperados 2.22% 2.22% | Vida do plano de ações restritas 5 anos 5 anos | Período de aquisição 23/04/2018 a 24/04/2019 23/04/2018 a 24/04/2020 | is ações da Simpar S anteriores à cada d do resgatadas some a seguir: Data de transferência 24/04/2019 24/04/2020 |
| Posição e Plano de S.A. (açõe | Ano de outorga 2018 | Otde. de ações 6.933 | es restritas que o de até 35% do vo | lor de remuneração v | Valor jus na data | reficiários a titulo sto da opção da outorga 6,26 6,13 5,99 | Volatilidade 36,70% | Taxa de juros livre de risco 6,38% | Dividendos esperados 2.22% 2.22% 2.22% | Vida do plano de ações restritas 5 anos 5 anos 5 anos | Período de aquisição 23/04/2018 a 24/04/2019 23/04/2018 a 24/04/2020 23/04/2018 a 24/04/2021 | is ações da Simpar S anteriores à cada d ão resgatadas some a seguir: Data de transferência 24/04/2019 |
| Posição e Plano de S.A. (açõe | Ano de outorga 2018 2018 2018 2018 2018 2018 2019 | Otde. de ações 6.933 6.933 6.933 6.933 6.933 20.002 | es restritas que o de até 35% do vo | lor de remuneração v | Valor jus na data | reficiários a titulo sto da opção da outorga 6.26 6.13 5.99 5.86 9.3 | Volatilidade 36,70% 36,70% 36,70% 36,70% 41,20% | Taxa de juros livre de risco 6,38% 7,25% 8,19% 8,89% 5,25% | Dividendos esperados 2.22% 2.22% 2.22% 2.22% 2.22% | Vida do plano de ações restritas 5 anos 5 anos 5 anos 5 anos 5 anos 5 anos 5 anos | Período de aquisição 23/04/2018 a 24/04/2019 23/04/2018 a 24/04/2020 23/04/2018 a 24/04/2021 23/04/2018 a 24/04/2021 23/04/2018 a 24/04/2022 20/05/2019 a 01/05/2020 | is ações da Simpar S anteriores à cada di ão resgatadas some a seguir: Data de transferência 24/04/2019 24/04/2020 24/04/2021 24/04/2022 01/04/2022 |
| Posição e Plano de S.A. (açõe | Ano de outorga 2018 2018 2018 2018 2018 | Otde. de ações 6.933 6.933 6.933 6.933 | es restritas que o de até 35% do vo | lor de remuneração v | variável dos ber Valor jus na data | reficiários a titulo sto da opção da outorga 6,26 6,13 5,99 5,86 | Volatilidade 36,70% 36,70% 36,70% 36,70% | Taxa de juros livre de risco 6.38% 7.25% 8.19% 8.89% | Dividendos esperados 2.22% 2.22% 2.22% 2.22% | Vida do plano de ações restritas 5 anos 5 anos 5 anos 5 anos 5 anos | Período de aquisição 23/04/2018 a 24/04/2019 23/04/2018 a 24/04/2020 23/04/2018 a 24/04/2020 23/04/2018 a 24/04/2022 | is ações da Simpar S anteriores à cada d so resgatadas some a seguir: Data de transferência 24/04/2019 24/04/2021 24/04/2021 24/04/2022 |

| Plano | Ano de outorga | Qtde. de ações | Tranche | Preço do exercício | na data da outorga |
|-------|----------------|----------------|---------|--------------------|--------------------|
| 1 | 2018 | 6.933 | 1 | | 6,26 |
| - 1 | 2018 | 6.933 | 2 | | 6.13 |
| 31 | 2018 | 6.933 | 3 | - | 5,99 |
| UL. | 2018 | 6.933 | 4 | 3-2 | 5.86 |
| 11 | 2019 | 20.002 | 1 | | 9.3 |
| 11 | 2019 | 20.002 | 2 | - | 9,31 |
| 11 | 2019 | 20.002 | 3 | | 9,29 |
| 11 | 2019 | 20.002 | 4 | | 9,27 |
| 101 | 2020 | 14.910 | 1 | | 18,14 |
| 111 | 2020 | 14.910 | 2 | | 18.14 |
| 111 | 2020 | 14.910 | 3 | - | 18,14 |
| 100 | 2020 | 14.905 | 4 | - | 18,14 |
| IV | 2020 | 5.026 | 1 | - | 18,56 |
| IV | 2020 | 5.026 | 2 | - | 18.56 |
| IV | 2020 | 5.032 | 3 | | 18,56 |
| V | 2021 | 11.424 | 1 | | 32,48 |
| V | 2021 | 11.424 | 2 | - | 32,48 |
| V | 2021 | 11.424 | 3 | - | 32,48 |
| | | | | | |

| exercicio: | | | | |
|-----------------------------------|--------------|----------------|-------------------|--|
| | Outorgadas | Canceladas | Transferidas | Quantidade de ações restrita Ações restritas em circulaçã |
| | | | | |
| Posição em 31 de dezembro de 2020 | 203.131 | | (40.034) | 163.09 |
| Transferências aos beneficiários | 66.466 | - | (53.759) | 12.70 |
| Split de ações 1:4 | 527.428 | | | 527.42 |
| Posição em 31 de dezembro de 2021 | 797.025 | | (93.793) | 703.23 |
| Em 31 de dezembro de 2021 o raido | sevendado no | costs de reres | on de canital rel | arante à 'manamente bassante e |

| juros sobre capital proprio estão demonstrados a seguir: | 2021 | 2020 |
|--|----------|---------|
| Lucro líquido do exercício | 402.375 | 179.192 |
| (-) Cancelamento de ações | - | - |
| Lucro base reserva legal | 402.375 | 179.192 |
| Reserva Legal - 5% | (20.119) | (8.960) |
| Base de cálculo dos dividendos | 382.256 | 170.232 |
| Dividendos mínimos obrigatórios - 25% conforme estatuto | 95.564 | 42.558 |
| Dividendos por ação | 0.09 | 0.84 |

| | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|-----------------------------|-------------------|
| assivo de cessão de direitos creditórios no início do exercício | 12.086 | 24,171 |
| iovos contratos iguidação de contratos uros aprepriados | 51.806 (12.901) 1.973 | (15.423) 3.338 |
| assivo de cessão de direitos creditórios no encerramento do exercício | 52.964 | 12.086 |
| Dirculante 45o circulante | 21.834 31.130 | 6.043 6.043 |
| otal | 52.964 | 12.086 |

| 2020), contorne quauro expicativo a seguir. | Valor | Quantidade de acões |
|---|------------------------|----------------------------|
| Posição em 31 de dezembro de 2020 | 482.817 | 193.635.662 |
| Aporte pela oferta pública inicial de ações (IPO) | 150.000 | 34.215.328 |
| Desdobramento de ações Aporte pela oferta pública subsequente de ações (Follow-on) | 134 | 683.552.970 65.584.010 |
| Posição em 31 de dezembro de 2021 | 632.951 | 976.987.970 |
| A Compachia está sutorizada o sumestar o conital social em atá o limito do | 4 000 000 000 000 0000 | Infrina evoluídas as achos |

| atilidade | Taxa de juros livre de risco | Dividendos esperados | Vida da opção | Período de aquisição | Prazo do exercício |
|-----------|---------------------------------|-------------------------|---------------|-------------------------|--------------------|
| 5.70% | 12.33% | 0% | 5.2 anos | 27/06/2016 a 01/04/2019 | 04/2019 a 06/2022 |
| 5.70% | 12.21% | 0% | 5.2 anos | 27/06/2016 a 01/04/2020 | 04/2020 a 06/2022 |
| 5.70% | 12.16% | 0% | 5.2 anos | 27/06/2016 a 01/04/2021 | 04/2021 a 06/2022 |
| 2.30% | 11,02% | 0% | 5 anos | 01/04/2017 a 01/04/2020 | 04/2020 a 06/2022 |
| 2.30% | 11.15% | 0% | 5 anos | 01/04/2017 a 01/04/2021 | 04/2021 a 06/2022 |
| 2,30% | 11,30% | 0% | 5 anos | 01/04/2017 a 01/04/2022 | 04/2022 a 06/2022 |

| voiatiiidade | livre de risco | esperados | ações restritas | Periodo de aquisição | transferencia |
|--------------|----------------|-----------|-----------------|-------------------------|---------------|
| 36,70% | 6,38% | 2,22% | 5 anos | 23/04/2018 a 24/04/2019 | 24/04/2019 |
| 36,70% | 7.25% | 2.22% | 5 anos | 23/04/2018 a 24/04/2020 | 24/04/2020 |
| 36.70% | 8.19% | 2.22% | 5 anos | 23/04/2018 a 24/04/2021 | 24/04/2021 |
| 36,70% | 8.89% | 2.22% | 5 anos | 23/04/2018 a 24/04/2022 | 24/04/2022 |
| 41.20% | 5.25% | 2.22% | 5 anos | 02/05/2019 a 01/05/2020 | 01/04/2020 |
| 41,20% | 5,04% | 2.22% | 5 anos | 02/05/2019 a 01/05/2021 | 01/04/2021 |
| 41.20% | 5.42% | 2.22% | 5 anos | 02/05/2019 a 01/05/2022 | 01/04/2022 |
| 41,20% | 5.82% | 2.22% | 5 anos | 02/05/2019 a 01/05/2023 | 01/04/2023 |
| 63.79% | 6.20% | 2.22% | 4 anos | 04/05/2020 a 03/05/2021 | 03/05/2021 |
| 63.79% | 6.20% | 2.22% | 4 anos | 04/05/2021 a 03/05/2022 | 03/05/2022 |
| 63.79% | 6.20% | 2.22% | 4 anos | 04/05/2022 a 03/05/2023 | 03/05/2023 |
| 63,79% | 6.20% | 2.22% | 4 anos | 04/05/2023 a 03/05/2024 | 03/05/2024 |
| 63.57% | 5.30% | 2.22% | 3 anos | 28/04/2020 a 27/04/2021 | 27/04/2021 |
| 63,57% | 5,30% | 2.22% | 3 anos | 28/04/2021 a 27/04/2022 | 27/04/2022 |
| 63.57% | 5.30% | 2.22% | 3 anos | 28/04/2022 a 27/04/2023 | 27/04/2021 |
| 51,44% | 10.50% | 1.24% | 4 anos | 04/05/2021a03/05/2022 | 03/05/2022 |
| 51,44% | 10.50% | 1.24% | 4 anos | 04/05/2022 a 03/05/2023 | 03/05/2023 |
| 51.44% | 10.50% | 1.24% | 4 anos | 04/05/2023 a 03/05/2024 | 03/05/2024 |
| 51,44% | 10.50% | 1.24% | 4 anos | 04/05/2024 a 03/05/2025 | 03/05/2025 |
| 51,44% | 10,60% | 1,24% | 3 anos | 28/04/2021 a 27/04/2022 | 27/04/2022 |
| 51,44% | 10.60% | 1.24% | 3 anos | 28/04/2022 a 27/04/2023 | 27/04/2021 |
| 51.44% | 10.60% | 1.24% | 3 anos | 28/04/2023 a 27/04/2024 | 27/04/2022 |

| | | C | ontroladora | | c | onsolidado |
|---|--------------------------------------|----------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------|------------|
| | Juros sobre capital próprio | Divi- dendos a pagar | Total | Juros sobre capital próprio | Divi- dendos a pagar | Total |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 (nota 26.3) | | | | | | |
| Juros sobre capital próprio declarados (i) | 27.962 | | 27.962 | 27.962 | | 27.962 |
| Distribuição de lucros (i) | | 133.833 | 133.833 | | 133.833 | 133.833 |
| Juros sobre capital próprio pagos | (23.768) | | (23.768) | (23.768) | | (23.768) |
| Dividendos pagos | 4 | (133.833) | (133.833) | | (133.833) | (133.833) |
| Imposto de renda retido na fonte | (4.194) | | (4.194) | (4.194) | | (4.194) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 (nota 26.3) | | | | | | |
| Juros sobre capital próprio declarados (ii) | 46.200 | - | 46.200 | 46,200 | - | 46.200 |
| Distribuição de lucros (ii) | | 144.606 | 144.606 | | 144.606 | 144.606 |
| Juros sobre capital próprio pagos | (39.270) | - | (39.270) | (39.270) | | (39.270) |
| Dividendos pagos | S | (144.606) | (144.606) | | (144.606) | (144.606) |
| Imposto de renda retido na fonte | (6.903) | | (6.903) | (6.903) | | (6.903) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2021 (nota 26.3) | | | | | | |
| | | | | | | |

Salos em 13 de desembro de 2021 (hora 26.3)
(Conforma stata em terminos de Costerán des Administração institutada em 30 de selembro e 27 de dezembro de 2020, forma servicia de sociedos de contractiva de contractiva de companio de 2020, forma servicia de companio de 2020, forma contractiva de 2020, forma contractiva de 2020, forma contractiva de 2020, forma contractiva de 2020, forma de 2020, forma contractiva de 2020, form



veículos novos, seminovos, peças, locação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

27. COBERTURA DE SEGUROS

The market support visit coher func contradata é considerada pela Administração suficiente para coher eventuais considerada pela comportabilidade, a coher función de coguno sián e 3) Reponensabilidade sobre proprietade de A apósice é corpositiva tendo sua cohertura em nome da Signara S.A. Entetanto, existe um processo interno de entreja pagos entre a Companha e asu controldora Simpar S.A. Entetanto, existe um processo interno de entreja pagos entre a Companha e asu controldora Simpar S.A.

| | | Simpar S.A. |
|---|-------------------|-------------|
| Serviços segurados | Vigência | Cobertura |
| Incêndio, queda de raio e explosão | 12/2021 a 12/2022 | 59.300.000 |
| Danos elétricos | 12/2021 a 12/2022 | 1.000.000 |
| Vendaval, furação, ciclone, tomado, granizo e impactos nos veículos | 12/2021 a 12/2022 | 3.000.000 |
| Quebra de vidros | 12/2021 a 12/2022 | 10.000 |
| Desmoronamento | 12/2021 a 12/2022 | 60.000 |
| Deterioração de mercadorias em ambientes frigorificados | 12/2021 a 12/2022 | 1.500.000 |
| Roubo ou furto qualificado | 12/2021 a 12/2022 | 1.000.000 |
| Eguipamentos estacionários | 12/2021 a 12/2022 | 500.000 |
| Equipamentos móveis | 12/2021 a 12/2022 | 570.000 |
| Responsabilidade civil de operações | 12/2021 a 12/2022 | 1.520.000 |
| Lucros cessantes | 12/2021 a 12/2022 | 600.000 |
| Alagamento/Inundação | 12/2021 a 12/2022 | 3.000.000 |
| Movimentação interna de mercadorias | 12/2021 a 12/2022 | 350.000 |
| Responsabilidade civil - empregador | 12/2021 a 12/2022 | 1.000.000 |
| Danos morais em decorrência de responsabilidade civil operações | 12/2021 a 12/2022 | 500.000 |
| Equipamentos eletrônicos - Danos de causas externas | 12/2021 a 12/2022 | 100.000 |
| Despesas extraordinárias | 12/2021 a 12/2022 | 300.000 |
| Equipamentos portáteis | 12/2021 a 12/2022 | 100.000 |
| Turnultos, greves, lock-out e atos dolosos | 12/2021 a 12/2022 | 500.000 |
| Rompimento/Vazamento de tanques ou tubulações | 12/2021 a 12/2022 | 300.000 |
| Carga, descarga, icamento de descida do bens segurados | 12/2021 a 12/2022 | 100.000 |
| Quebra de máquinas | 12/2021 a 12/2022 | 150.000 |
| Despesas e/ou perda de aluguel | 12/2021 a 12/2022 | 1.500.000 |
| Honorários de Peritos - Dano Material | 12/2021 a 12/2022 | 200.000 |
| Derrame de agua ou outra substância líquida de instalações de chuveiros | | |
| automáticos (Sprinklers) | 12/2021 a 12/2022 | 200.000 |
| Despesas com recomposição de registros e documentos | 12/2021 a 12/2022 | 100.000 |
| Total de cobertura | | 77.460.000 |

28. RECEITA LÍQUIDA DE VENDA, LOCAÇÃO, PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS DESMOBILIZADOS UTILIZADOS NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS
31 Fluxos de receitas - O Grupo Varros gras receita principalmente pela venda de veículos novos, seminovos, peças, i e prestação de serviços e venda de atrivos desmobilizados.

31/12/2020 31/12/2021 Receita de locação e prestação de serviç Receita de venda de veículos e acessório Receita de venda de ativos desmobilizada Total da receita liquida 783.019 2 823 495 1.513.187

31/12/2021 1.166.853 31/12/2021 (118.913) 1.513.187

positios incidentes sobre vendas consistem principalmente em ICASS (aliquotas de 7% a 19%), impostos municipais sobre vinços (aliquotas de 2% a 5%), contribuições relacionadas à PIS (aliquotas de 0.66% ou 1,65%) e COPIRS (aliquotas de co 7,65%), b) Desegraçação das receitad as contratos com clientes por segemento-18 abilista españa, experenda-sor composição análitica da receita de contratos com clientes das principais limitas de negócio e época do recomhemiento dis cente, incluinda a centraliquido discomposição analitica das receita com a segementes reportivas do Gingo Vincentia. Co

| | | de caminhões, equipamentos |
|--|---------------------------------|-------------------------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Principais produtos e serviços Receita de locação Receita de venda de ativos desmobilizados Total da receita líquida | 922.845 134.856 1,057.701 | 615.674 167.345 783.019 |
| Tempo de reconhecimento de receita Produtos transferidos em momento específico no tempo Produtos e serviços transferidos ao longo do tempo | 134.856 922.845 | 167.345 615.674 |
| Total da receita líquida | 1.057.701 | 783.019 |
| | | |

| | Concessionária máquinas | s de caminhões, e equipamentos | | io de caminhões, e equipamentos | Customizaçã | io de caminhões | | Eliminações | | Total |
|---|----------------------------|-----------------------------------|------------|------------------------------------|-------------|-----------------|------------|-------------|------------|------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Principais produtos e servicos | | | | | | | | | | |
| Receita de locação (a) | | | 955.365 | 651.107 | 0.00 | 90 | (1.556) | (708) | 953.809 | 650.399 |
| Receita de prestação de serviços (b) | 88.709 | 52.960 | | 1.034 | 38.409 | | (1.695) | (895) | 125.423 | 53.099 |
| Receita de venda de ativos desmobilizados (b) | | 50 | 139.262 | 182.833 | | | (3.481) | (9.317) | 135.781 | 173.566 |
| Receita com venda de peças e acessórios (b) | 251.954 | 128.573 | | | | | (6.426) | (1.421) | 245.528 | 127.152 |
| Receita de venda de veículos novos (b) | 1.247.779 | 457.140 | | | | | (7.124) | (3.574) | 1.240.655 | 453.566 |
| Receita de venda de veículos usados (b) | 124.796 | 57.027 | | | | | (2.497) | (1.622) | 122.299 | 55.405 |
| Total da receita líquida | 1.713.238 | 695.750 | 1.094.627 | 834.974 | 38.409 | | (22.779) | (17.537) | 2.823.495 | 1.513.187 |
| Tempo de reconhecimento de receita | | | | | | | | | | |
| Produtos transferidos em momento específico no temp | 0 1.624.529 | 642.790 | 139.262 | 182.833 | | 23 | (19.528) | (15.934) | 1.744.263 | 809.689 |
| Produtos e serviços transferidos ao longo do tempo | 88.709 | 52.960 | 955.365 | 652.141 | 38.409 | * | (3.251) | (1.603) | 1.079.232 | 703.498 |
| Total da receita líquida | 1.713.238 | 695.750 | 1.094.627 | 834.974 | 38.409 | | (22.779) | (17.537) | 2.823.495 | 1.513.187 |

ordo com CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos. ordo com CPC 47 (R2) / IFRS 15 - Receita de contrato com cliente

29. GASTOS POR NATUREZA

tadas por função. A seguir está demonstrado o detali

| 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|------------|--|--|-------------|
| - | | (1.046.090) | (388.667) |
| | | (83.664) | (46.889) |
| (1.726) | (26,719) | (20,778) | (32,036) |
| (97.616) | (150.347) | (98.407) | (162.652) |
| | | (195.028) | (90.352) |
| (79.731) | (48.329) | (203.856) | (118.022) |
| (266.397) | (230.510) | (296.109) | (269.219) |
| (48.426) | (17.965) | (56.319) | (21.279) |
| | (2.918) | | (3.279) |
| (68) | 23 | (1.829) | (168) |
| (2.127) | (932) | (4.452) | (2.552) |
| (29.349) | (21.970) | (50.031) | (27.124) |
| r (13.413) | (1.238) | (15.741) | (2.911) |
| | 100000000000000000000000000000000000000 | (3.804) | (494) |
| (149) | (115) | (1.977) | (1.941) |
| (107) | (60) | (633) | (260) |
| (1.985) | (784) | (8.507) | (5.741) |
| | (1.518) | (322) | (1.167) |
| (496) | (822) | (1.255) | (1.019) |
| (670) | 155 | (1.242) | 3.215 |
| (1.004) | (410) | (3.623) | (1.502) |
| 67.211 | 42.752 | 67,720 | 44,412 |
| | 629 | 2.529 | 2.071 |
| (18.617) | (2.051) | (46.442) | (16.056) |
| (494.670) | (463.129) | (2.069.860) | (1.143.632) |
| (306.980) | (258.406) | (1.691.838) | (832.816) |
| (97.616) | (150.347) | (98.407) | (162.652) |
| (40.692) | (25.058) | (112.903) | (66.153) |
| (37.317) | (34.700) | (166.185) | (95.891) |
| (13.413) | (1.238) | (15,741) | (1.016) |
| 1.572 | 7.547 | 19.648 | 17.713 |
| (224) | (927) | (4.434) | (2.817) |
| | (463,129) | (2.069.860) | (1.143.632) |
| | (79.731) (286.307) (48.426) (68) (2.127) (2.127) (2.127) (13.413) (149) (107) (1,985) (496) (496) (496) (496) (496) (496) (496) (10.04) (494.670) (306.900) (97.616) (40.602) (37.317) (13.413) 1.572 | (1.726) (26.719) (97.616) (190.347) (76.721) (46.429) (20.3510) (46.429) (20.3510) (20.3710) (20.3510) (46.429) (20.3510) (47.721) (20.3510) (47.721) (20.3510) (47.721) (20.3510) (47.721) (47. | |

| Recuperação de PIS e COFINS (I) Drádito de imposto extemporâneo | 67.211 | 629 | 2.529 | 2.071 |
|--|--|--|---|---|
| Dutras receitas (custos e despesas), líquidas | (18.617) | (2.051) | (46.442) | (16.056) |
| Total | (494.670) | (463.129) | (2.069.860) | (1.143.632) |
| Dusto das vendas, locações e prestações de serviços | (306,980) | (258.406) | (1.691.838) | (832.816) |
| Dusto de venda de ativos desmobilizados | (97.616) | (150.347) | (98.407) | (162.652) |
| Despesas comerciais | (40.692) | (25.058) | (112.903) | (66.153) |
| Despesas administrativas | (37.317) | (34.700) | (166.185) | (95.891) |
| Provisão para perdas esperadas (Impairment) de contas a rec | | (1.238) | (15.741) | (1.016) |
| Dutras receitas operacionais | 1.572 | 7.547 | 19.648 | 17.713 |
| Dutras despesas operacionais | (224) | (927) | (4.434) | (2.817) |
| Total | (494.670) | (463,129) | (2.069.860) | (1.143.632) |
| (i) Créditos de PIS e COFINS sobre aquisição de insumos e produtos e serviços vendidos, para melhor refletir as naturez 30, RESULTADO FINANCEIRO | ras dos respectivo | s créditos e desp | | |
| produtos e serviços vendidos, para melhor refletir as naturez | ras dos respectivo | s créditos e desp Controladora | oesas. | Consolidado |
| rodutos e serviços vendidos; para melhor refletir as naturez 30. RESULTADO FINANCEIRO | ras dos respectivo | s créditos e desp | | Consolidado |
| produtos e serviços vendidos, para melhor relletir as naturez 30. RESULTADO FINANCEIRO Receitas financeiras | 31/12/2021 | créditos e desp Controladora 31/12/2020 | 31/12/2021 | Consolidado 31/12/2020 |
| produtos e serviços vendidos, para melhor refletir as naturez 30. RESULTADO FINANCEIRO Receitas financeiras Aplicações financeiras | 31/12/2021 77.879 | s créditos e desp Controladora | 31/12/2021 84.393 | Consolidado 31/12/2020 |
| produtios e serviços vendidos, para meihor refletir as naturez 30. RESULTADO FINANCEIRO Receitas financeiras Aplicações financeiras Descontos óbtidos | 31/12/2021 | créditos e desp Controladora 31/12/2020 10.159 | 31/12/2021 84.393 12.500 | 21/12/2020 13.510 |
| produtos eserviços vendidos, para melhor relletir as naturez O, RESULTADO FINANCEIRO Receitas financeiras Aplicações financeiras Descontos obtidos Durás receitas financeiras | 31/12/2021 77.879 13.281 | créditos e desp Controladora 31/12/2020 10.159 980 | 31/12/2021 84.393 12.500 2.087 | 31/12/2020 13.510 3.913 |
| produtos serviços vendidos, para melhor refletir as naturez 10. RESULTADO FINANCEIRO 10. RESULTADO | 31/12/2021 77.879 13.281 10.434 | s créditos e desp Controladora 31/12/2020 10.159 980 3.753 | 31/12/2021 84.393 12.500 2.087 10.434 | 231/12/2020 13.510 3.913 3.753 |
| produtos serviços vendidos, para melhor refletir as naturez 10. RESULTADO FINANCEIRO 10. RESULTADO | 31/12/2021 77.879 13.281 | créditos e desp Controladora 31/12/2020 10.159 980 | 31/12/2021 84.393 12.500 2.087 | 231/12/2020 13.510 3.913 3.753 |
| riodutos eserviços vendidos, para melhor relletir as naturea 10. RESULTADO FINANCEIRO Receltas financeiras Receltas financeiras Receltas financeiras Receltas financeiras Receltas financeiras Receltas financeiras Receltas financeiras total Despesas financeiras total Despesas financeiras Receltas financeiras | 31/12/2021 77.879 13.281 10.434 | s créditos e desp Controladora 31/12/2020 10.159 980 3.753 | 31/12/2021 84.393 12.500 2.087 10.434 | 231/12/2020 13.510 3.913 3.753 |
| ricolutos e serviços vendidos, para meibor refletir as naturez JO. RESULTADO FINANCEIRO Receitas financeiras Aplicações financeiras becentas finánceiras buras recebias financeiras buras recebias financeiras buras recebias financeiras becenta financeira total becenta financeira total becenta financeira total becenta financeira total bespessas do serviço da divida | 31/12/2021 77.879 13.281 10.434 101.594 | s créditos e desp Controladora 31/12/2020 10.159 980 3.753 14.872 | 31/12/2021 84.393 12.500 2.087 10.434 109.414 | 21.176 |
| circidate a exviços vendolos, para mehor refletir as naharaz JO. RESULTADO FINANCEIRO Receitas financeiras diplicações financeiras clarentes debides clarentes debides clarentes debides decesta financeiras total baspasas financeiras da divida para se consecuente da divida para sociera reflexións. Generalmentos e obdefinares | 31/12/2021 77.879 13.281 10.434 101.594 (352.350) | s créditos e desp Controladora 31/12/2020 10.159 980 3.753 14.872 (138.490) | 31/12/2021 84.393 12.500 2.087 10.434 109.414 (352.977) | 21.176 Consolidado 31/12/2020 13.510 3.913 3.753 21.176 |
| circidade a exerços vendidos, para mehor refletir as natures D. RESULTADO FINANCEIRO Teceitas financeiras placações franceiras placações franceiras Judas receitas financeiras Judas receitas financeiras Judas receitas financeiras Judas receitas financeiras Judas receitas financeiras Judas receitas financeiras Judas de receitas Judas de recei | 31/12/2021 77.879 13.261 10.434 101.594 (352.350) (56) | Controladora 31/12/2020 10.159 980 3.753 14.872 (138.490) (923) | 31/12/2021 84.393 12.500 2.087 10.434 109.414 (352.977) (56) | 21.176 Consolidado 31/12/2020 13.510 3.913 3.753 21.176 (140.164) (981) |
| circidate a exviços vendolos, para mehor refletir as naharaz JO. RESULTADO FINANCEIRO Receitas financeiras diplicações financeiras clarentes debides clarentes debides clarentes debides decesta financeiras total baspasas financeiras da divida para se consecuente da divida para sociera reflexións. Generalmentos e obdefinares | 31/12/2021 77.879 13.281 10.434 101.594 (352.350) | s créditos e desp Controladora 31/12/2020 10.159 980 3.753 14.872 (138.490) | 31/12/2021 84.393 12.500 2.087 10.434 109.414 (352.977) | 21.176 |

21. ARRENDAMENTO DEFENCIONAL
31. Grupo dome minembler - O Grupo Vinnes possus contrates de tocação de velocies, milegiras e expision
são classificados como amendemente operacional com passa de vencimento são 2000. Esea contratos nominasão classificados como amendemente operacional com passa de vencimento são 2000. Esea contratos nominapassa de venções que avenimento de 10m (3) a 10 día posição anos, com opido de revenções, ào atérnos adejeitas. Os receipassa de venções que de venções de são são 30 día são de venções de venções

| Ate 1 ano | De 1 a 2 anos | De 3 a 4 anos | De 5 a 6 anos | Acima de 7 anos | Total |
|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------|---------------|---------------------------|-------------------|
| 1.693.502 | 1.534.521 | 1.338.064 | 1.060.371 | 1.308.942 | 6.935.400 |
| 32. LUCRO I | POR AÇÃO | | | | |
| | | | | detentores de ações ordin | nárias e na média |
| ponderada de a | ações ordinárias em circ | ulação. a) Resultado p | or ação | | |
| | | | | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Numerador: | | | | W-100 | |
| Lucro líquido d Denominador | | | | 402.375 | 179.192 |
| | : ida das ações ordinárias | and when depote the term | acceptable to | 982.014.180 | 191.635.662 |
| | | | ouraria) | | |
| | básico e diluido por aq | | | 0,40974 | 0,93507 |
| Média ponder | ada das ações ordinári | 35 | | | |
| | | | | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| | as existentes em 1º de ja | aneiro | | 766.542.648 | 95.817.831 |
| (+) Emissão de | | | | 215.471.532 | |
| (+) Desdobram | iento de ações (ii) | | | | 95.817.831 |
| Média ponder | ada de ações ordinária | s em circulação | | 982.014.180 | 191.635.662 |
| | | | | | |

A Companitia não apresentou transações ou contratos enrolvendo ações ordinárias ou ações potenciais com impacto no lucro por açõe disdos () Conforme Assembiais Garal Ordinária e Estructridate (PAGOE) matrizada em dio de airá de adecidante in a propuedo de a para i Fusal forma. Involve impacto na redicia de a Companitia delibero ou apresente de ase debe confinitia na repropulsa de a para i Fusal forma. Involve impacto na redicia de actividad de

Desta forma, nouve impacto na média ponderada de ações ordinárias retros 33. INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES DO FLUXO DE CAIXA

33. INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES DO FLUXO DE: As demonstrações dos fluxos de caixa, polo método indireito, são pre contábl CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa. O Grupo Vamos fez aquisições de caminhões, máquinas e esta afetaram o caixa por estarem financiados, ou por advivem de incorp-efeito de saúde de caixa: amentos para expansão de sua trota e parte de

| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|------------|------------|------------|------------|
| Reconciliações entre as adições do imobilizado e adições do fluxo de caixa: | | | | |
| Total de adições do imobilizado | 2.671.673 | 1.169.044 | 2.756.356 | 1.204.947 |
| Adições sem desembolso de caixa: | | | | |
| Adições financiadas por arrendamentos a pagar e FINAME | | | | |
| para aquisição de imobilizado | *1 | (65.731) | 0.83 | (65.731) |
| Adição de contratos de arrendamentos por direito de uso | (1.374) | (17.317) | (16.603) | (44.678) |
| Adições liquidadas com fluxos de caixa: Variação no saldo de fornecedores de imobilizados e | | | | |
| montadoras de veículos | 25.904 | (360.783) | 12.164 | (373.259) |
| Total | 2.696.203 | 725.213 | 2.751.917 | 721.279 |
| Demonstrações dos fluxos de caixa | | | | |
| Imobilizado operacional para locação | 2.693.936 | 719.498 | 2.705.231 | 705.032 |
| Imobilizado para investimento | 2.267 | 5.715 | 46.686 | 16.247 |
| Total | 2.696.203 | 725.213 | 2.751.917 | 721.279 |

CONSELHO DA ADMINISTRAÇÃO

Fernando Antonio Simões lo Sérgio Ka Antonio da Silva Barreto Ju José Mauro Depes Lorga

DIRETORIA EXECUTIVA

José Geraldo Santana Franco Junior Gustavo Henrique Paganoto Moscatelli Christian Hahn da Silva

Leandro Kato - Contador - CRC: 1SP 223439/O-7 RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

(6.060) (244) 84.938

(249.523) (112,489)

ios Administradores e Acionistas famos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.

racargos sí direito de uso arrendamento imóveis ros sobre aquisição de empresas isultado nas operações de derivativos (hedge)

sa financeira total

OPINAD.

Elementario as dirmonistrojoles financierias individuais da Varinos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.

("Companifin"), que comprendente o basico; patrimonal en 13 de desentro de 2011 e as respectivas demonistrojoles do

delas, sans comos a demonistrojoles francierias de caminados de caminados.

S.A. e lassa correladas ("Consolidados"), que comprendente o ballargo patrimonis consolidados de 1 de caminados.

S.A. e lassa correladas ("Consolidados"), que comprendente o ballargo patrimonis consolidados de 1 de decembro de 2021 e as respectivas demonitações consolidados de 1 resultação, de resultados adorgentes, des mulgados de partimonis legado de caminados de caminados de sultagos de partimonis legado de camina de camina de servicio de 1 de section de 2021 e de respectiva demonitações consolidados de caminados partimonis legados de partimonis legados de caminados de

ossa opinillo, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos sintes, a posição patrimorial e financeira da Variosa Licação de Caminhões, Maguinas e Equipamentes S.A. e da Varios 250 de Caminhões, Maguinas e Equipamentos S.A. e suas controladas em 31 de decembro de 2021, o desempenho operações e os seus respectivos fluios de calxa, biem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus

uxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as ormas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo international Accounting Standards Board (IASB).

PRINCIPAIS ASSUNTOS DE AUDITORIA
Procipais Assurios de Auditoria (PAU) also adudes que, en nosso julgamento portacional, forum os naispartires de la capacida del la capacida de la capacida del la capacida de la capacida del la capacida de la ca





RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

unto foi considerado uma área de foco de auditoria p por parte da administração para a determinação da s podem impicar em ajustes, com impacto relevan ção e no resultado das alienação no futuro.

ossos procedimentos de auditoria consideraram, entre outros, o entendi ra a determinação do valor residual dos veiculos destinados a locação.

sideramos que os critérios e premissas adotados pela administração para determinação do valor residual dos veiculos inados a locação, bem o como as divulgações feitas nas notas explicativas, são consistentos e estão alimbadas com as macões analisadas em nosas audefosia.

PORQUE É UM PAA COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS COM A BMB BRASIL (NOTA 1.2.2)

m 2 de junho de 2011, foi firmado contrato de compra e venda visando a aquisição das empresas BMB Mode Center S.A. e MB Latin America Sociedade Anonima de Capital Variable (em conjunto, "BMB Brasil"), pelo valor justo da contraprestação na tada de aquisção de 176 dis 48 mil.

siocação do preço de compra aos ativos adquiridos e passivos assumidos, bem como a apuração do ágio, emolveram nucas de avaliação, as quais inclusim dados de preços de mercado, valor do custo de reposição deprecados, rejulida-mados e fituos de cuata esperados nars religidos com derienta. Acidomariente, voele poda de contrigensação considera a como de desidendos antituar do acotor de teleboa de ries a partes.

técnicas de avaliação na determinação da alocação do preço de compra, e o julgamento da administrar, do valor justo dos ativos e passivos, podem ter impacto relevante na mensuração dos attivos adquindos e nos pa s. Per isso, condideramos essas como uma área de foco em nossa auditoria.

ém obtivemos o entendimento e a unalisação da metodologia utilizada na mensuração do valor justo dos ativos adoparidos exivos assumidos, avalisado ao premissas utilizadas, confornando-ao som intormoções de merciado, quando disponíveis, corno eletuando análise de sensibilidade sobre as principais premissas e avaliando os impactos de possiveis mudanças das pela administração na determanção do valor justo dos ativos adequidos e passivos assumidos.

TROS ASSUNTOS

LORES CORRESPONDENTES AO EXERCÍCIO ANTERIOR

LORES CORRESPONDENTES AO EXERCÍCIO ANTERIOR

ANTERIOR DE CORRESPONDENTES AO EXERCÍCIO PATO EN 31 de dezembro de 2020 loi conducido sob a responsabilidad ao esta de construcción de auditoria sem resalvas, com data de 25 de feverero de 2021.

LORGO Auditorio Auditorio Frances de Companyo de Companyo de Companyo de 2021.

MONISTRACOPES DO VALOR ADDICIONADO ADDICIONADO PER DO VALOR ADDICIONADO PER DE PROPERTO PER DE PROPERTO DE PROPERTO DE PROPERTO DE PROPERTO DE PROPERTO DE CONTROL D

ração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

io com a austoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nosas responsabilidade é a de cirio da Administraçõe, a so fazi-ho, considerar se esse relatório está, de firma relevante, inconsistente com as objete financeiras o com osas correlemente odidión a sacilida so, de odis terma, paseivante setar distorción estare. Dis, com base no trabilida consistante, consistante que participa relevante no fielatório da Administraçõe, ordivos comunicar este fallo file filema nidar a relatór a set responsabilidad.

RESPONDE DA CONTROLLE DA DIRETORA E DA GOVERNANÇA PELAS DEMONSTRAÇÕES PRANCEIRAS RIOVIDUS E COMOCIONADO.

A diretoria da Companha e responsable pila elaboraçõe a elaquada apresentação das demonstrações financiaras individus e consolidada de acuto com as protizac controlle acidadas for polar e com a comman efernacia de restudir local de com a commanda de acuto com a protizac controlle acidadas for polar com a comman efernacia de restudir commanda de comma

Na elaboração das demonstrações frunceiras individuals e constitudas, a diretoria e responsável pela avallação da capacid de a Companha continuar operando, violugando, quando aplicivel, os assumos relacionados com a sua continuida operacional e o uso dessa base contidat na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria prote quigadas a Companha ou cessar suas operações, ou não term a merhuma alternaria realista para evidar o encomamento

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela super processo de elaboração das demonstrações financeiras.

reports, estab lines de l'activate de que si a demonstratique l'activate à conditionale à conditionale au nondationale, activate de l'activate de l'activate

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e interna julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a audito propriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos o Companhía e suas controladas. auditoria para planejarmos procedimentos de armos opinião sobre a eficácia dos controles int

Conclusions status a discussión de uno país administração, de base contribil de contrusidos operacional, com base
man evidencias de substituciados, as existente restructurante entre ent

Availamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatíval com o objetivo de apresentação adequada.

Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividad de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Som responsávies pod direção, supenvisão o desempenho da auditoria do grupo e, consoquentemente, pela opinião de auditoria.

municamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da époci auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas rnos que, eventualmente, territoria aido dientificadas durante nosos trabalhos.

ecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências édicas relevantes, indo os requisitos aplicaveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assumbos que visum afesta, consideravelmente, nossa independência, incluíndo, quando aplicide, las respectivas assivaguantes.

Dos assumos que foram ógies de comunicação com os responsáveis pola gomenança, determinanos aqueles que obrar condiderádo como más applicativos na adudirios das demonradações finanderas de exercicio comeria e que, desse maneria, constituem da Principais Assuntiso de Auditivos. Descrivemos esses assuntos em nosos relativos de auditiosa, a memos que lei ou replamento tenha polición delidigação pública do assumizo, ou quante, on circuralisticas esterioras raras, determinarem que a assumir no las dives ser comunicación em nosos relativos proque as comprehens adversas de ta comunicação podem, entre de uma prespectam actuales, supera o exercicio de comunicação podem para o referense adores.

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. CRC 2SP000160/0-5

pwc

Adriano Formosinho Corre Contador CRC 1BA029904/0-5

PUBLICANDO SEU ATOS SOCIETÁRIOS NO ESTADÃO SUA EMPRESA COMUNICA COM TRANSPARÊNCIA.

O **Estadão** pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o melhor conteúdo em Economia & Negócios, admirado no país inteiro.

Líder em conteúdo de Economia & Negócios.

Os líderes e formadores de opinião leem o Estadão diariamente.

Veículo mais admirado do país no meio jornal.

147 anos de qualidade e credibilidade editorial.

Edições impressas de segunda a segunda.

do Estadão, o Estadão RI.

ESTADÃO RI





USFO QR CODE E ENTRE EM CONTATO.